



ЄМІЛЬЧИНСЬКА СЕЛИЩНА РАДА
ЖИТОМИРСЬКОЇ ОБЛАСТІ
РІШЕННЯ

Дев'ята сесія
Перше пленарне засідання

VIII скликання

«03» грудня 2021 р.

смт Ємільчине

№ _1483_

Про затвердження Стратегії розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021–2027 роки та Плану її реалізації на 2021–2023 роки

Розглянувши проєкт Стратегії розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021–2027 роки (далі – Стратегія) та Плану її реалізації на 2021–2023 роки, з метою планової розбудови Ємільчинської селищної територіальної громади, забезпечення сталого економічного та соціального розвитку, з врахуванням звіту про стратегічну екологічну оцінку документу державного планування – Стратегії розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021–2027 роки та Плану її реалізації на 2021–2023 роки, відповідно до статей 25, 26, 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закону України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», постанов Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 №695 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки», від 11.11.2015 №932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», враховуючи основні положення Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2027 року, затвердженої рішенням обласної ради від 18.12.2019 №1722, селищна рада

ВИРІШИЛА:

1. Затвердити Стратегію розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021–2027 роки (додаток 1) та План її реалізації на 2021–2023 роки (додаток 2).
2. Підприємствам, установам, організаціям усіх форм власності, громадським організаціям Ємільчинської селищної територіальної громади враховувати основні положення Стратегії та Плану її реалізації під час розробки бюджету, планів та програм соціально-економічного розвитку громади.
3. Оприлюднити Стратегію розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021–2027 роки та План її реалізації на 2021–2023 роки на офіційному веб-сайті Ємільчинської селищної ради.

4. Контроль за виконанням цього рішення покласти на постійну комісію з питань планування, фінансів, бюджету та комунальної власності.

Селищний голова

Сергій ВОЛОЩУК

РЕЗУЛЬТАТИ ПОІМЕННОГО ГОЛОСУВАННЯ

9 сесії, першого пленарного засідання Ємільчинської селищної ради VIII скликання
«Про затвердження Стратегії розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021– 2027 роки та Плану її реалізації на 2021–2023 роки»

Волощук С.В. – селищний голова	за
Авраменко В.Г.	за
Алілуйко О.А.	за
Афанасьєва Л.І.	за
Бацюн І.В.	за
Бацюн Н.А.	за
Ващенко Л.М.	за
Верещинська Л.О.	за
Дибайло В.Д.	відсутній
Дідус О.Я.	відсутній
Жека С.Л.	за
Жилюк Р.С.	за
Канарський Б.Ф.	за
Ковичка М.В.	за
Лісова О.В.	відсутня
Лісовий В.П..	за
Лозко О.О.	за
Лугина В.В.	за
Лугина О.М.	за
Маринін О.В.	за
Мельник О.С.	відсутній
Остапчук І.П.	за
Прокопов Ю.П.	відсутній
Романчук Н.В.	за
Філоненко Ф.М.	відсутній
Фомішина Г.М.	за
Цмокалюк А.Ю.	відсутня

ПІДСУМОК	Відсутні	«За»	«Проти»	«Утримались»
	7	20	-	-

 (підпис члена лічильної комісії)

 (підпис члена лічильної комісії)

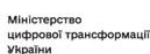


Додаток 1
Рішення дев'ятої сесії, першого
пленарного засідання
Ємільчинської селищної ради VIII
скликання від 03.12. 2021 р. №1483



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЄМІЛЬЧИНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2021–2027 РОКИ

Ємільчине
2021 рік



Перелік скорочень

SWOT-аналіз	– аналіз сильних, слабких сторін, а також сприятливих можливостей і загроз
АПК	– агропромисловий комплекс
ВВП	– валовий внутрішній продукт
ГО	– громадська організація
ДП	– державне підприємство
ДФРР	– Державний фонд регіонального розвитку
ЄС	– Європейський Союз
ЖКГ	– житлово-комунальне господарство
ЗДО	– заклад дошкільної освіти
ЗЗСО	– заклад загальної середньої освіти
ЗМІ	– засоби масової інформації
КНП	– комунальне некомерційне підприємство
КП	– комунальне підприємство
МПО	– місцева пожежна охорона
МСБ	– малий і середній бізнес
МТД	– міжнародна технічна допомога
ПП	– приватне підприємство
ПР	– план реалізації
ПрАТ	– приватне акціонерне товариство
СОК	– сільськогосподарський обслуговуючий кооператив
СТОВ	– сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю
ТГ	– територіальна громада
ТОВ	– товариство з обмеженою відповідальністю
ТПВ	– тверді побутові відходи
ФАП	– фельдшерсько-акушерський пункт
ФОП	– фізична особа-підприємець
ФП	– фельдшерський пункт
ЦНАП	– Центр надання адміністративних послуг

ЗМІСТ

стор.

Перелік скорочень**Зміст****Вітальне слово Ємільчинського селищного голови****I ВСТУП: НЕОБХІДНІСТЬ СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, МЕТОДОЛОГІЯ, УЧАСНИКИ****II АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ:**

1. Соціально-економічний аналіз
2. Результати соціологічного дослідження
3. SWOT-аналіз – висновки
4. SWOT-матриця Ємільчинської селищної територіальної громади
5. Порівняльні переваги, виклики та ризики
6. Сценарії розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади

III СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ, ЦІЛІ РОЗВИТКУ ТА ЗАВДАННЯ:

1. Стратегічне бачення
2. Цілі розвитку – стратегічні та оперативні. Завдання
3. Індикатори продуктів та результатів реалізації Стратегії
4. Узгодження між Стратегією та іншими стратегічними документами
5. Припущення та ризики, рекомендації

IV СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ, АКТУАЛІЗАЦІЇ ЇЇ ЗМІСТУ**Додаток ПЛАН ІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА 2021–2023 РОКИ**

1. Часові рамки та засоби реалізації
2. Територія впливу проєктів Плану з реалізації Стратегії
3. Орієнтовний фінансовий план
4. Джерела фінансування реалізації завдань
5. Каталог технічних завдань і проєктів місцевого розвитку на 2021–2023 роки

Шановні жителі Ємільчинської селищної територіальної громади !

Ємільчинська селищна територіальна громада (об'єднана) утворена в листопаді 2017 року та розширена у грудні 2020 року. Процес об'єднання супроводжувався різноманітними труднощами, які частково вдалося подолати. Зважаючи на нові соціально-економічні, територіальні та політичні умови перед нашою громадою стала потреба у прогнозованому та вмотивованому розвитку. Адже у теперішній час розвиток громад як первинної, базової ланки місцевого самоврядування стає основою розвитку країни та благополуччя громадян.

Представлена Стратегія розвитку Ємільчинської громади розроблена та розрахована на сім років. Це – реальний термін, за який можна змінити не лише вигляд громади, але й розпочати змінювати зміст життя в громаді.

Усі ми хочемо, щоб наша громада була успішною. Тепер на перший план виходять такі критерії успішності громад як комфорт, безпека, ринок праці, культурне середовище, умови ведення бізнесу. Громада – це не лише красиві будівлі, якісні дороги, успішні підприємства, розвинена інфраструктура. Це важливо, але найперше громада – це люди. Тому Стратегія розвитку направлена на людей, яким би було зручно, безпечно та якісно жити, навчатися, працювати та відпочивати на нашій території.

При розробці Стратегії враховувалися всі думки та пропозиції бачення розвитку громади, що надходили. Їх узагальнювала робоча група із січня 201 року в складі представників громадськості та місцевої влади – активні люди різних поглядів та професій. Проводилося анкетування мешканців територіальної громади, які таким чином висловили своє бачення її проблем, шляхів їх розв'язання та вплинули на зміст документу.

Виконання цілей Стратегії вимагає значних темпів розвитку економіки та значної мобілізації коштів, в тому числі й бюджетних. Депутати Ємільчинської селищної ради, апарат та виконавчі органи ради робитимуть все можливе для реалізації положень Стратегії. Але вони очікують розуміння всіма мешканцями Ємільчинської громади важливості втілення в життя Стратегії, особистої участі в її виконанні. Лише так можливий успішний розвиток Ємільчинської громади.

Запрошую кожного мешканця нашої громади до конструктивної співпраці. Впевнений, що наші жителі розумні, освідченні та небайдужі до майбутнього свого селища, села, громади, держави

Висловлюю подяку Житомирському регіональному Офісу з розвитку місцевого самоврядування Програми «U-LEAD з Європою» за високопрофесійне експертне та методологічне супроводження розробки, написання та оформлення проекту Стратегії, та особисто експерту Чернігівського регіонального Офісу цієї програми Володимирі Бойку.

**Ємільчинський селищний голова
Сергій ВОЛОЩУК**

I. ВСТУП: НЕОБХІДНІСТЬ СТВОРЕННЯ СТРАТЕГІЇ, МЕТОДОЛОГІЯ, УЧАСНИКИ

Стратегія Ємільчинської селищної територіальної громади Житомирської області – прогнозний та програмний документ її соціально-економічного розвитку. В основі методики створення – вимоги законодавства України, насамперед, законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стимулювання розвитку регіонів». Під час її розробки враховані положення низки підзаконних нормативно-правових актів, а саме: постанов Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 №931 «Порядок розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів» (зі змінами), Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади, затверджені наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30.03.2016 №75.

З метою забезпечення наукового підходу до розробки Стратегії Ємільчинської селищної територіальної громади Житомирської області (далі – Ємільчинська громада) були враховані рекомендації експертів GIZ, викладені в Методології стратегічного планування розвитку об'єднаних територіальних громад в Україні, рекомендації «Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади», розроблені Національною академією державного управління при Президентові України та Громадською організацією «Інститут громадянського суспільства» за сприяння Програми Ради Європи «Децентралізація і територіальна консолідація в Україні», методологію партисипативного стратегічного планування, запропоновану Фондацією розвитку місцевої демократії (FRDL, Польща).

Відповідно до зазначених документів, термін реалізації Стратегії Ємільчинської громади мав бути три-п'ять років. Водночас, розроблена Стратегія розрахована на довший термін – сім років. Це пов'язано із необхідністю синхронізації її дії з Стратегією розвитку Житомирської області на період до 2027 року та Державною стратегією регіонального розвитку на 2021–2027 роки.

Здійснюватиметься Стратегія шляхом розробки та виконання планів з реалізації на три (перший ПР) та чотири (другий ПР) роки. Перший ПР Стратегії узгоджуватиметься з першим Планом заходів із реалізації стратегії області на 2021–2023 роки, другий ПР Стратегії узгоджуватиметься з другим ПР Стратегії області на 2024-2027 роки.

Для створення Стратегії використаний інтегрований підхід, який передбачає поєднання секторальної (галузевої), територіальної (просторової) та управлінської складових. Враховувалися також екологічна складова (з огляду на її нинішній стан та існуючі загрози), гендерний підхід (зокрема, щодо бюджетування), інтереси людей з особливими потребами. Фактично враховані (більше або менше) шістнадцять із сімнадцяти Цілей сталого розвитку ООН 2015–2030 років, або «Глобальних цілей»¹ (тобто всі за виключенням Збереження та сталого використання океанів, морів та морських ресурсів в інтересах сталого розвитку).

Стратегія визначає стратегічне бачення розвитку Ємільчинської громади, стратегічні та оперативні цілі, індикатори (показники) їх досягнення, завдання для її сталого економічного і соціального розвитку. Вона ґрунтується на результатах SWOT-аналізу, проведеного робочою групою та враховує залежності, виявлені під час складання SWOT-матриці.

¹ <https://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home/library/sustainable-development-report/the-2030-agenda-for-sustainable-development.html>

Структура Стратегії поєднує вимоги до державної та обласної стратегій з вимогами до середньострокових планів (програм) соціально-економічного розвитку. Відповідно, вона складається зі вступу, аналітики, стратегічного бачення цілей розвитку, основних завдань, моніторингу (включно з індикаторами) та механізму внесення змін. Розглядаються фінансові джерела реалізації завдань Стратегії. Крім того, зроблено аналіз ступеня узгодженості Стратегії з відповідним обласним документом, а також іншими довгостроковими, середньостроковими та короткостроковими прогнозними та програмними документами.

Розробка Стратегії здійснювалася з дотриманням таких принципів:

- об'єктивності – використовувалися (за можливістю) дані органів державної статистики, інших центральних і місцевих органів виконавчої влади та реальні індикатори (показники), які можливо оцінити;

- обґрунтованості та доцільності – документ розроблявся на основі чітко визначених цілей розвитку та економічно обґрунтованих завдань і проєктів, що сприяють їх досягненню із використанням світового досвіду у сфері програмування економічного і соціального розвитку;

- відкритості та прозорості – громадськості та підприємцям було забезпечено безперешкодний доступ до засідань робочої групи, вони залучалися до розробки цілей та завдань Стратегії, інформувалися про досягнуті результати для планування власної діяльності;

- недискримінації та рівного доступу – під час розробки Стратегії дотримувалися права та враховувалися інтереси різних суб'єктів Ємільчинської громади, в тому числі суб'єктів господарювання всіх форм власності;

- ефективності – визначення та забезпечення функціонування механізму досягнення цілей, виконання завдань, реалізації проєктних ідей у встановлені терміни;

- історичної спадкоємності – враховувалися та використовувалися позитивні надбання попереднього розвитку громади;

- етнокультурного розвитку – виховання та підтримання етнічної самосвідомості та збереження духовної і матеріальної культури етнокультурних груп, що проживають на теренах громади, сприяння їх розвитку;

- сталого розвитку – забезпечення розвитку громади для задоволення потреб нинішнього покоління з урахуванням інтересів майбутніх поколінь.

Під час підготовки Стратегії була застосована партисипативна модель стратегічного планування, що означало:

- залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища (представників різних установ, громадських організацій, фермерів, церкви, місцевих лідерів);

- діяльність із перспективи сталого розвитку – аналітичні дослідження та рішення, які ухвалювалися під час розробки Стратегії, охоплювали три сфери: економічну, соціальну й екологічну; це означає, що враховувалися умови, пов'язані з кожною із зазначених сфер (але не у кожному випадку вони були однаково важливими);

- підготовку звіту про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації (аналіз фінансових даних, демографічних, про ринок праці та економіку, екологічних аспектів, стану інфраструктури);

- проведення соціального аналізу, який охоплював аналіз поточної ситуації та проведення соціологічного дослідження мешканців громади (про якість життя та публічних послуг у громаді);

- перевірку напрацьованих рішень під час громадських консультацій;

- тісну співпрацю під час роботи над документом між зацікавленими сторонами (громадянами та інституціями), працівниками органу місцевого самоврядування, Програмою «U-LEAD з Європою».

Бачення розвитку громади, напрацьоване у зазначений спосіб, спирається на цінності, які висловлюються та шануються мешканцями громади. Воно відображає їхні прагнення та містить в узагальненому варіанті основні напрями (сфери) майбутнього розвитку Ємільчинської громади. У свою чергу, вони також не є випадковими, адже виявлені з усього комплексу проблем, порушених під час засідань робочої групи, зацікавлених сторін (SWOT-аналіз), наступних консультацій. Відповідно всі завдання, представлені в Плані – це результат поєднання пропозицій членів робочої групи та збору ідей мешканців громади.

Таким чином, Стратегія дає відповіді на ключові питання, що стоять перед громадою: збереження її середовища, підвищення ступеня комфортності, формування безпечного простору для життя та ведення бізнесу, стимулювання громадянської та підприємницької активності, розвиток власних продуктивних сил, урізноманітнення їх форм, модернізація інфраструктури, розширення пропозиції робочих місць. Це перший довгостроковий план розвитку Ємільчинської громади. Отже, вона переходить від короткострокового планування розвитку до середньо- та довгострокового, що цілком відповідає як її інтересам, так і засадам державної регіональної політики.

В процесі розробки Стратегії взяли участь члени робочої групи Ємільчинської громади (на різних етапах в цілому):

№	ПІБ учасника робочої групи	Посада
	<i>Голова робочої групи:</i>	
1.	ВОЛОЩУК Сергій Володимирович	- Ємільчинський селищний голова,
	Заступники голови робочої групи:	
2.	ЄВТУХ Володимир Петрович	- заступник селищного голови по роботі виконавчих органів ради
3.	ОСТАПЧУК Інна Петрівна	- секретар селищної ради
	<i>Секретар робочої групи:</i>	
4.	СОЛЯННІКОВА Оксана Василівна	- начальник відділу економічного розвитку, інвестицій, транспорту, комунальної власності
	<i>Члени робочої групи:</i>	
5.	БАНКОВСЬКИЙ В'ячеслав Вітольдович	- керівник ТОВ «Банковський», депутат районної ради
6.	БАЦЮН Ігор Володимирович	- голова громадської організації «Спілка учасників АТО», депутат селищної ради
7.	БОНДАР Олександр Іванович	- керуючий справами виконавчого комітету селищної ради;
8.	БРАНОВИЦЬКА Наталія Іванівна	- директор КНП «Ємільчинська лікарня» Ємільчинської селищної ради
9.	ГУНЬКО Микола Григорович	- голова громадської організації «Спілка пасічників Ємільчинщини»
10.	ДУБИЦЬКА Наталія Іванівна	- представник громадської організації «Об'єднання волонтерів Ємільчинщини «Оберіг»

№	ПІБ учасника робочої групи	Посада
11.	ЖЕКА Сергій Леонідович	- начальник відділу освіти, молоді та спорту селищної ради
12.	ЖИЛЮК Людмила Григорівна	- начальник відділу культури і туризму селищної ради
13.	КИРИЛЕНКО Інна Борисівна	- начальник фінансового відділу селищної ради
14.	КОВАЛЕНКО Андрій Андрійович	- начальник юридичного відділу селищної ради
15.	КОВАЛЬЧУК Богдан Миколайович	- начальник відділу земельних ресурсів селищної ради
16.	ЛІСОВИЙ Віктор Петрович	- керівник ПОСП «Восток-Запад», депутат селищної ради
17.	ЛУГИНА Володимир Васильович	- керівник ПП «Рембудсервіс», депутат селищної ради
18.	ОНИЦУК Ольга Василівна	- заступник селищного голови по роботі виконавчих органів ради
19.	РОМАНЧУК Валентина Олександрівна	- головний спеціаліст відділу організаційної роботи і взаємодії з громадськістю та засобами масової інформації
20.	САУХ Олена Петрівна	- директор КУ «Територіальний центр соціального обслуговування» селищної ради
21.	ЯРОШУК Альона Григорівна	- в.о. директора КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області»
22.		- старости селищної ради

Склад робочої групи з розробки Стратегії Ємільчинської громади було затверджено розпорядженням селищного голови від 21 січня 2021 року №5 «Про створення робочої групи з розробки Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади Житомирської області на 2021–2027 роки».

До роботи зі Стратегією залучалися представники зацікавлених сторін, а саме:

№	Прізвище, ім'я, по батькові	Посада
1.	Васьківська Наталія Миколаївна	- директор Степанівського закладу загальної середньої освіти
2.	Дворецький Володимир Віталійович	- директор Ємільчинського краєзнавчого музею
3.	Скиба Петро Володимирович	- активний дослідник та краєзнавець Ємільчинщини, член спілки краєзнавців України, уродженець села Андрієвичі, пенсіонер
4.	Давидова Світлана Сергіївна	- директор Ємільчинської гімназії
5.	Бондарчук Юлія Михайлівна	- головний спеціаліст відділу освіти, молоді та спорту селищної ради

II. АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ЄМІЛЬЧИНСЬКОЇ ГРОМАДИ

1. Соціально-економічний аналіз

Коротка характеристика громади

Ємільчинська селищна територіальна громада Новоград-Волинського району Житомирської області (далі – Ємільчинська громада) розташована в північно-західній частині області. Адміністративний центр – селище Ємільчине. Відстань від нього до районного центру – 50 км, до обласного центру – 125 км.

Територія громади межує з Олевською, Білокоровицькою, Лугинською громадами Коростенського району, Барашівською, Чижівською та Городницькою громадами Новоград-Волинського району Житомирщини.

Територією громади проходить дві державні автомобільні дороги: **Р-49** Васьковичі – Шепетівка та **Т-06-05** КПП «Майдан Копищенський» – Олевськ – Ємільчине – /Р-49/. Громаду перетинає електрифікована залізниця на ділянці **Коростень – Шепетівка**, найближчі станції Яблунець та Рихальська.

Перші вибри відбулися 29 жовтня 2017 року. Тоді до громади увійшли одна селищна та 18 сільських рад Ємільчинського району: Ємільчинська селищна, Андрієвицька, Березниківська, Великоглумчанська, Великояблунецька, Кочичинська, Кривотинська, Кулішівська, Малоглумчанська, Медведівська, Мок-ляківська, Осівська, Підлубівська, Симонівська, Сербівська, Сергіївська, Середівська, Степанівська та Тайківська сільські ради.



Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 711-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Житомирської області» до громади увійшли також Великоцвілянська, Миколаївська та Рудне-Іванівська сільські ради Ємільчинського району. Тепер Ємільчинська громада налічує 72 населених пункти й 21 старостинський округ.

Площа Ємільчинської громади – 1470,9 км², населення – 22058 осіб. Густина населення становить 15,5 осіб на 1 км², що у 2,5 рази менше, ніж в цілому по області (40,5 осіб на 1 км²), та у 4,5 рази менше ніж у цілому по Україні (72 особи на 1 км²).

Основа економіки громади – товарне сільське господарство, лісове господарство та лісопереробка.

Порівняння громади, району, області

Адміністративна одиниця	Площа, км ²	Площа громади у % до загальної площі району / області	Населення, тис.осіб	Населення у % до загального населення району / області	Густота населення, осіб на км ²
Ємільчинська громада	1478,1	100%	22,058	100%	15,5
Новоград-Волинський район	5240,0	28,1 %	171,7	13,3 %	32,8
Житомирська область	29832	4,9 %	1208,2	1,9 %	40,5

Історична довідка

Перші мешканці нашого краю близько 1400 року поселились у лісах на березі річки Уборть, неподалік місця, де впадає річка Бересток. Тут було засновано поселення під назвою Межирічка. Вперше поселення згадується у 1585 році в актових Житомирських гродських книгах як маєтність князя Острозького *Межирічка*.

Після Люблінської унії 1569 р. більша частина земель Полісся була приєднана до щойно створеної Речі Посполитої, а саме – її польської складової. Довгий час землями Межирічки володіли магнати Любомирські-Звягельські.

Після Андрусівського перемир'я 1667 р. Межирічка залишилися під впливом Польської Корони. Після приєднання Правобережної України до Російської імперії Ємільчине з 1796 р. стало містечком Новоград-Волинського повіту Волинської губернії. З 1797 по 1923 рр. – центр Ємільчинської волості.

Як містечко *Ємільчине* згадується вперше в архівних документах в 1802 р. Існує кілька версій щодо перейменування Межирічки в Ємільчине. Одні історики стверджують, що Ємільчиним селище було названо ще до отримання його у володіння Федора Уварова (наприкінці XVIII, або на початку XIX ст.) та перейменовано кимось із польських магнатів на честь католицької місіонерки Емілії з м.Констанції (Болгарія). Вірогідніше, що воно було назване на честь Емілії – дочки Марії Любомирської, колишньої землевласниці Ємільчинського ключа, доньки графа Потоцького.

Після 1826 р. місцевість переходить у власність Аполлона Івановича Уварова, статського радника, пізніше – до його сина – Сергія Аполоновича. Саме при ньому почали будуватись дороги, копатись (все вручну) меліоративні канали, виникали чавуноливарні рудні (є запаси болотної руди), суконна фабрика. Розширились посіви льону і хмелю, пожвавилась торгівля, набирала динамічного розвитку соціальна сфера – школи, лікувальні заклади».

Особливістю Ємільчиного та деяких навколишніх сіл на початку XX ст. була відносно велика єврейська громада: 1897 р. тут проживало 1049 євреїв (42,3 % від загальної кількості населення), 1926 р. – 1318 (38,3 %), 1939 рік – 1115 (21 %).

Восени 1917 р. ємільчинці вперше обрали власний органі місцевого самоврядування – волосне земство (на засадах рівного, прямого, безпосереднього, таємного голосування). Демократичне земство підтримало створення Української народної республіки (УНР), однак у збройній боротьбі гору взяли їх противники – російські більшовики. 1918 р. – у складі Української Держави. 1919–1920 рр. територія нинішньої громади стала місцем численних

боїв між військами Директорії УНР, згодом – також польськими та Червоної армії. 1921 р. тут діяли селянські повстанські загони, що визначали владу Головної команди військ УНР, зокрема тут діяв сотник Авксентій Ярошук (псевдо Яковчук).

Після поразки Української революції 1917–1921 рр. та встановлення радянського режиму відбуваються зміни в т.ч. щодо адміністративно-територіального устрою. 1923 р. Емільчино стало адміністративним центром Емільчинського району Коростенської округи Волинської губернії, у 1932 р. район увійшов до складу новоствореної Київської області, а у 1937 р. – Житомирської області.

Дві найбільші трагедії Емільчинської громади у ХХ ст. – це Голодомор 1932–1933 рр. та II світова війна.

Перед початком останньої території краю була побудована мережа фортифікаційних споруд – довготривалих вогневих точок (ДОТ) Коростенського укріпрайону, в складі якого був окремий вузол оборони в Емільчино. Велика частина цих споруд збережена, в одній із них діє музей. В самому селищі в ті роки розміщувався військовий гарнізон, де аж до 2004 р. були розташовані дві військові частини (артилерійська та, пізніше у повоєнний період – ракетна), військове житлове містечко.

Емільчино було окуповане нацистами з 24 липня 1941 року до 1 січня 1944 року. У навколишніх лісах діяли партизанські групи та загони, пізніше – партизанські з'єднання С.Ф. Малікова та М.І.Наумова.

У серпні 1944 р. село Емільчино, районний центр перейменовано на *Ємільчино*, відповідно Емільчинський район на Ємільчинський район. В післявоєнний час було відновлено роботу підприємств, промисловості, організацій, колективних господарств. Із квітня 1957 р. Ємільчине віднесене до категорії селищ міського типу. З роками селище та район розбудовувалися, особливо села, де будувалися школи, лікарні, фельдшерські пункти, будинки культури і клуби, магазини та колгоспи. Було багато вітряних млинів, один із яких зберігся в селі Мокляки до нашого часу.

Сучасну назву Ємільчине селище отримало у 1991 році.

Гордістю Ємільчинської громади є імена професора, кандидата філологічних наук Л.Г.Сокирка, поета Олега Головка, письменника Наума Тихого, Героя Радянського Союзу І.Й.Грека, науковця В.Я. Хільченка, який готував до польоту першого космонавта Ю.Гагаріна, брав участь у підготовці і запуску двох міжконтинентальних балістичних ракет, першого супутника Землі, перших міжпланетних станцій до Місяця, Венери, Марса; журналіста та письменника В.Й.Яценка, який видав декілька збірок про історію та людей нашого краю.

Новітня історія Ємільчинської громади розпочалася у листопаді 2017 року, коли 19 сільських рад Ємільчинського району об'єдналися у Ємільчинську об'єднану територіальну громаду, а у грудні 2020 року до них доєдналися ще три сільські ради. Разом з тим, Ємільчинський район був ліквідований 19 липня 2020 року, а Ємільчинська громада увійшла до Новоград-Волинського району Житомирської області.

Населення громади та її трудові ресурси

У складі Ємільчинської громади об'єдналися такі сільські та селищні ради з населеними пунктами:

№	Назва населеного пункту	Назва ради, якій підпорядковувався населений пункт до об'єднання	Кількість населення, осіб	Відстань до адмін. центру громади, км
1	с.Ємільчине	Ємільчинська селищна	6595	Адмін. центр
2	с.Адамове	Березниківська сільська рада	38	34
3	с.Андрієвичі	Андрієвицька сільська рада	588	18
4	с.Аполлонівка	Мокляківська сільська рада	92	17
5	с.Березники	Березниківська сільська рада	371	29
6	с.Болярка	Великоцвілянська сільська рада	84	18
7	с.Брідок	Симонівська сільська рада	23	12
8	с.Велика Глумча	Великоглумчанська сільська рада	237	19
9	с.Велика Цвіля	Великоцвілянська сільська рада	733	22
10	с.Великий Яблунець	Великояблунецька сільська рада	473	18
11	с.Вільшанка	Сербівська сільська рада	11	24
12	с.Вірівка	Великояблунецька сільська рада	109	10
13	с.Володимирівка	Кочичинська сільська рада	7	25
14	с.Ганнівка	Степанівська сільська рада	14	22
15	с.Горбове	Ємільчинська селищна рада	484	11
16	с.Дібрівка	Кочичинська сільська рада	19	24
17	с.Забаро-Давидівка	Кочичинська сільська рада	17	27
18	с.Запрудя	Сергіївська сільська рада	148	18
19	с.Заровенка	Медведівська сільська рада	87	11
20	с.Здоровець	Ємільчинська селищна рада	117	6
21	с.Зосимівка	Сербівська сільська рада	37	20
22	с.Ілляшівка	Тайківська сільська рада	26	22
23	с.Кам'яногірка	Мокляківська сільська рада	133	15
24	с.Королівка	Степанівська сільська рада	168	17
25	с.Косяк	Кривотинська сільська рада	10	43
26	с.Кочичине	Кочичинська сільська рада	302	31
27	с.Красногірка	Кулішівська сільська рада	24	22
28	с.Кривотин	Кривотинська сільська рада	228	38
29	с.Куліші	Кулішівська сільська рада	873	8
30	с.Лебідь	Степанівська сільська рада	2	22
31	с.Лісове	Великоцвілянська сільська рада	20	25
32	с.Лука	Великоглумчанська сільська рада	82	22
33	с.Льонівка	Осівська сільська рада	31	13
34	с.Мала Глумча	Малоглумчанська сільська рада	549	15
35	с.Малий Кривотин	Кривотинська сільська рада	21	40
36	с.Малий Яблунець	Великояблунецька сільська рада	135	21
37	с.Малоглумчанка	Великоглумчанська сільська рада	76	17
38	с.Медведове	Медведівська сільська рада	274	8
39	с.Миколаївка	Миколаївська сільська рада	671	23
40	с.Мокляки	Мокляківська сільська рада	310	11
41	с.Нараївка	Кулішівська сільська рада	213	11

42	с.Непізнаничі	Великояблунецька сільська рада	198	19
43	с.Нитине	Підлубівська сільська рада	101	5
44	с.Нові Серби	Сербівська сільська рада	52	54
45	с.Омелуша	Миколаївська сільська рада	0	33
46	с.Осівка	Осівська сільська рада	335	17
47	с.Осова	Великоцвілянська сільська рада	116	27
48	с.Паранине	Малоглумчанська сільська рада	229	13
49	с.Підлуби	Підлубівська сільська рада	1427	7
50	с.Покощеве	Середівська сільська рада	87	11
51	с.Полоничево	Миколаївська сільська рада	43	29
52	с.Просіка	Тайківська сільська рада	120	20
53	с.Рогівка	Великоцвілянська сільська рада	19	21
54	с.Руденька	Ємільчинська селищна рада	541	4
55	с.Рудня-Іванівська	Рудне-Іванівська сільська рада	895	15
56	с.Рудня-Миколаївка	Миколаївська сільська рада	121	27
57	с.Садки	Середівська сільська рада	176	9
58	с.Серби	Сербівська сільська рада	408	14
59	с.Сергіївка	Сергіївська сільська рада	212	22
60	с.Середі	Середівська сільська рада	817	5
61	с.Симони	Симонівська сільська рада	509	22
62	с.Ситне	Березниківська сільська рада	95	33
63	с.Спаське	Миколаївська сільська рада	21	27
64	с.Старий Хмерин	Тайківська сільська рада	4	20
65	с.Старі Непізнаничі	Великояблунецька сільська рада	54	19
66	с.Старі Серби	Сербівська сільська рада	3	17
67	с.Степанівка	Степанівська сільська рада	878	13
68	с.Тайки	Тайківська сільська рада	342	18
69	с.Хутір-Мокляки	Кулішівська сільська рада	373	7
70	с.Червоний Бір	Симонівська сільська рада	2	30
71	с.Чміль	Осівська сільська рада	201	10
72	с.Ямець	Кривотинська сільська рада	58	32

В адміністративному центрі громади – селищі Ємільчине проживає 6595 жителів, що становить майже третину всього населення громади. Селами з найбільшою кількістю жителів є: Підлуби (1427 жителів), Рудня-Іванівська (895), Степанівка (878), Куліші (873), Середи (817), Велика Цвіля (733). Більша частина сіл – малонаселені (до 200 жителів), у 19 селах населення становить менше 30 осіб. Наймовірніше, що в межах дії Стратегії всі зазначені села існуватимуть. Водночас 7 сіл перебувають на межі практичного зникнення (Червоний Бір, Старі Серби, Старий Хмерин, Косяк, Омелуша, Лебідь, Володимирівка). Зазначені показники враховуються селищною радою під час планування розвитку інфраструктури територіальної громади.

Природний приріст населення в Ємільчинській селищній громаді негативний кільканадцять років поспіль. Міграційний приріст також негативний, причому з тенденцією до збільшення. За 2016–2020 рр. показники такі:

Показник	Роки ²
----------	-------------------

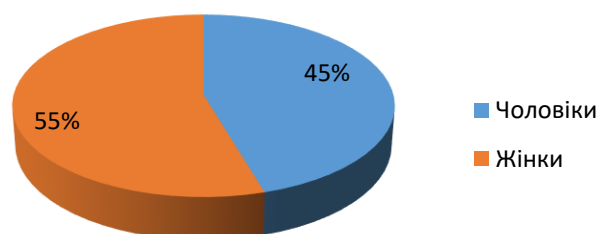
²2016 та 2017 рік – данні за Ємільчинський район, 2018, 2019, 2020 роки – данні з врахуванням сільських рад, які увійшли до складу Ємільчинської громади

Кількість осіб відповідного віку	1979	3099	3013	1926	10017	2440	3749	3333	2519	12041
----------------------------------	------	------	------	------	-------	------	------	------	------	-------

Гендерна структура населення виглядає таким чином: жінок суттєво більше (54,5%), ніж чоловіків (45,5%), що відображає деструктивні процеси в демографії та притаманно Україні в цілому. Розрив доволі загрозливий та становить 14%. У віковій групі старше 60 років спостерігається збільшення диспропорції між чоловіками та жінками у бік жіночої частини населення.

Чисельність дітей віком до 18 років – 20% населення громади. З роками цей показник зменшується, що призводить до зниження кількості дитячого населення в громаді. Такий же тренд очікується й на найближчі роки. Чисельність населення працездатного віку – 49%, тобто – менше половини від усіх мешканців громади. Але це показник зареєстрованих жителів. Значна їх частина фактично проживає та працює за межами громади та за межами України. За наближеними розрахунками таких – біля 2% працездатного населення. Крім того, в структурі зайнятого населення 13,8% становлять працівники бюджетної сфери. Вони, як правило, мають невеликі зарплати, а кількість постійно скорочується. Ще частина працездатних осіб внаслідок кількісного безробіття втрачає мотивацію працювати та підвищувати свою кваліфікацію, й фактично не становлять собою трудового ресурсу.

**Гендерна структура населення
Смільчинської громади**



Разом із тим, спостерігаються тенденція до старіння населення, що в подальшому негативно впливатиме на працездатне населення. Частина пенсіонерів за таких обставин і надалі працює, що дещо врівноважує ситуацію. Водночас це означає, що роль працівників старшого віку з їхніми специфічними потребами зростає.

Рівень освіти серед мешканців громади старше 18 років високий – 54% має повну або базову вищу освіту, та 15% – середню та професійно-технічну, що потенційно є привабливим фактором для інвестицій. Водночас відчутний брак кадрів кваліфікованих робітничих професій.

Освіта	Разом	В т.ч. чоловіки	В т.ч. жінки
Вища	7836	3719	4117
Незакінчена вища	4193	2244	1949
Середня та професійно-технічна	3376	1514	1862
Неповна середня	2682	1551	1131
Початкова	885	211	674
Без освіти	1784	922	862
Інша освіта	2113	1145	968
Всього:	22869	11306	11563

Соціальна структура населення Ємільчинської громади така:

	Категорії соціальних груп	Кількість осіб	Відносно до кількості населення
	Всього населення	22869	
Вразливі групи населення	Пенсіонери	5371	24%
	Інваліди всіх груп та категорій	520	2,4%
	Обслуговуються соціальною службою	364	1,7%
	Багатодітні сім'ї / діти в таких сім'ях	225 / 1150	5%
	Діти-інваліди	85	
	Діти-сироти та позбавлені батьківського піклування	65	
	Внутрішньо переміщені особи	86	
	Учасники бойових дій	55	
	Мешканці, старші 80-ти років	215	1%
Зайнятість	Працездатне населення	10918	49%
	Непрацездатне населення	8939	40%
	Зайняті	3480	16%
	Безробітні	460	2%
	Працюють в державному секторі	2062	18,9%
	Працюють в приватному секторі	1105	10,1%
	Працюють за межами громади	411	3,7%

Зазначені данні свідчать про те, що Ємільчинській громаді наявні значні вразливі верстви населення зі своїми специфічними потребами, що мають бути враховані під час планування розвитку громади. Більше того – очікується їхнє зростання і в абсолютних, і у відносних величинах.

В громаді мононаціональний склад населення. Українці становлять майже 99% мешканців. Нечисленна, але відчутна польська національна меншина. За віросповіданням – православні християни та римо-католики.

Тож громада має доволі значні та кваліфіковані трудові ресурси, значна частка яких офіційно ніде не працює. Спостерігається загальне старіння населення, щоправда – одночасно зі збільшенням тривалості життя та тенденцією до зменшення негативного розриву між народжуваністю та смертністю. Інтенсивність трудової міграції має циклічний характер: із запровадженням карантину знизилася, але поступово набирає обертів.

Інформація про громади-сусіди

Коротка характеристика громад–конкурентів: Олевської міської громади, Барашівської сільської громади, Лугинської селищної громади:

Показники	2020 рік			
	Ємільчинська селищна громада	Олевська міська громада	Барашівська сільська громада	Лугинська селищна громада
Територія, км	1470,9	2144,6	499	999
Населення, тис.осіб	22,06	34,89	6,88	15,69
Зайняте населення	2618	3264	780	1780
Зареєстровані безробітні	382	435	114	
Середня заробітна плата	7971	8659	7971	8041
Якась одна сильна сторона, що надає перевагу у розвитку	Запаси лісових ресурсів, запаси земель с/г призначення	Залізнична станція Олевськ, Гарний об'єкт для туризму «Камінне село»	Запаси лісових ресурсів, запаси граніту	Залізниця Коростень – Ковель, міжнародна автодорога М07 Київ–Ковель

Ємільчинська громада, в порівнянні з громадами-сусідами, одна з найбільших як за площею, так і за населенням (крім Олевської). Вона незначно поступається рівнем середньої заробітної плати, в цілому – це співмірні громади, за виключенням Барашівської – остання втричі менше за площею та населенням.

Всім чотирьом громадам притаманні однакові кліматичні умови, природні ресурси та землі, що є гарною можливістю для розвитку крупнотоварного сільського господарства, вирощування лісових культур, деревопереробки. Олевська та Лугинська громади мають безпосередній доступ до міжнародної автодороги М-07 Київ-Ковель, що створює гарні логістичні переваги. В Олевській громаді є розвідані родовища бурштину, що є передумовою його промислового добування та збільшення кількості працевлаштованих і зростання плати за землю.

Ємільчинська та Барашівська громади мають розвідані запаси граніту, що може бути гарною передумовою їх промислової розробки з наступним зростання платежів до бюджету громади.

Всі громади-сусіди мають схожі подібні рекреаційні ресурси – ліси, мисливські угіддя, ставки, об'єкти природно-заповідного фонду. В Олевській громаді більш розвинена інфраструктура туристичної сфери – готелі, туристичні маршрути, мережа закладів відпочинку, дозвілля та громадського харчування.

Є спільна загроза: за 50 км розташований великий субрегіональний центр тяжіння робочої сили - місто Новоград-Волинський, за 80 км - місто Коростень.

Об'єднують громади кілька проблем – низький відсоток забезпечення централізованим водопостачанням та каналізацією, високий рівень безробіття, низька якість місцевих доріг, екологічні проблеми (пожежі в природних екосистемах, місця видалення побутових відходів, несанкціоноване вирізання лісів та посадок та інші). Зазначені проблеми – це хороша основа для розвитку їхнього муніципального співробітництва, зокрема, у сфері логістики, природоохоронній, розвитку туризму та рекреації.

Просторове планування



На час розробки стратегії є генеральні плани 40 населених пунктів громади, але вони розроблені 1967–1983 рр., тож втратили актуальність. Для вирішення містобудівних потреб підприємств, підприємців та жителів громади розроблялися детальні плати території населених пунктів. Протягом 2018–2020 років таких документів було розроблено 23.

На порядку денному – розробка генерального плану селища Ємільчине, а також комплексного просторового плану розвитку громади.

Кліматичні умови та рельєф

За фізико-географічним районуванням територія належить до зони Центрального українського Полісся, за характером рослинності – до зони змішаних лісів Східноєвропейської рівнини.

Місцевість становить собою лісисто-болотну місцевість з абсолютними висотами 170–230 м. Повсюди зустрічаються одинокі та групові дюни висотою 5–10 м. Заболочені ділянки разом із мережею осушувальних меліоративних каналів є перешкодою при пересуванні поза дорогами, особливо весною та під час дощів влітку.

Клімат помірно-континентальний з теплим і вологим літом. Зими відносно теплі, з середньою температурою повітря у січні -6°C , але морози іноді сягають -30 – -35°C . Тривалість зими без морозного періоду 150–170 днів. Кількість днів із сніговим покривом 90–100 днів на рік. Сніговий покрив 12–30 см. Взимку ґрунти промерзають на 40–100 см. Літо не спекотне, середня температура липня становить $+18^{\circ}\text{C}$, в окремі роки досягає $+35^{\circ}\text{C}$. Спостерігається зростання середньомісячних та середньорічної температури повітря. Почастішала частота та тривалість відлиг у зимовий період. Зима 2019–2020 рр. видалася аномально теплою – не відбулось стійкого переходу середньодобових температур через нуль у бік мінусових значень. Та сама тенденція спостерігалася під час зими 2020–2021 рр. (крім періоду наприкінці січня – перші два тижні лютого).

Кількість опадів, як правило, рівномірна протягом року. Кількість опадів по роках становить:

	2020 рік	2019 рік	2018 рік	2017 рік	2016 рік
Кількість опадів, мм	525	370	585	542	492

В цілому, спостерігається стійка тенденція зменшення річної кількості опадів, погіршення рівномірності їх випадання.

Тривалість вегетаційного періоду близько 200 днів. Відносна вологість повітря 70%.

Напрямок та середня швидкість панівних вітрів за сезонами: зима – Пн-З 4 м/с, весна – Пд-З 3,9 м/с, літо – С 3,3 м/с, осінь – Пн-С 3,7 м/с.

Рівні ґрунтових вод відносно високі на переважній більшості території громади. Це за сезонного підвищення (весняна повінь, дощовий період на початку осені) та за сильних чи тривалих дощів призводить до підтоплення окремих ділянок населених пунктів, сільськогосподарських угідь.

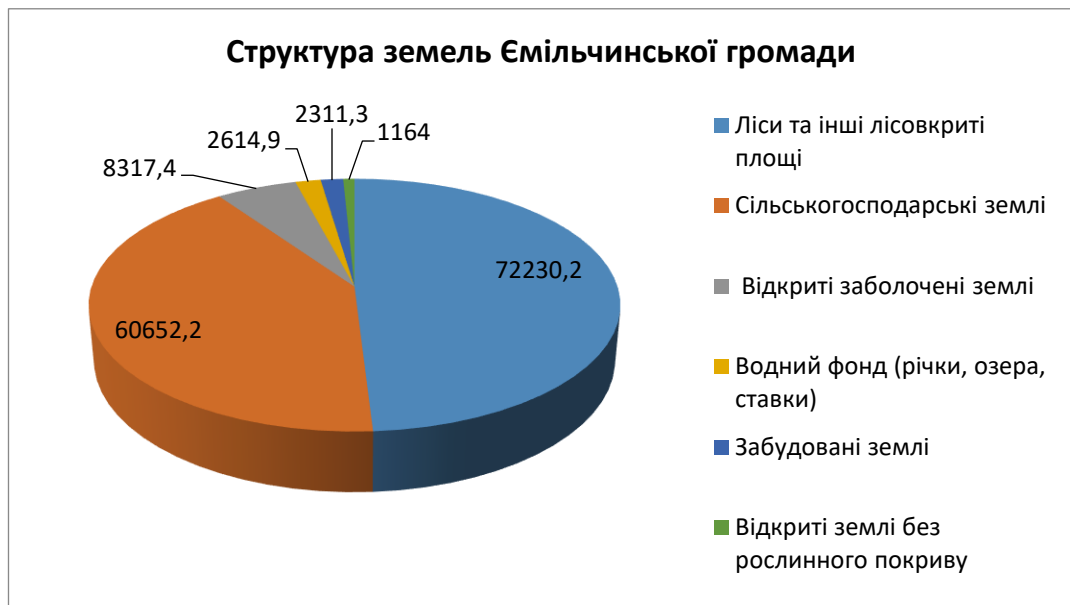
Тривалі періоди посушливої погоди сприяють виникненню та поширенню лісових пожеж, пожеж на торфовищах, польових пожеж (вигорання сухої трави та сухих залишків рослинності на сільськогосподарських угіддях). Шквальні вітри від 20 до 30 м/с можуть виникати на усій території громади. Окремі пориви вітру можуть досягати 40 м/с.

Структура земель громади, лісові, водні ресурси та природні копалини

Фізико-географічне положення громади, особливості її природно-ресурсного потенціалу зумовлюють провідну роль земельного фонду, як найважливішого ресурсу громади.

Структура земельного фонду громади (га):

Ліси та інші лісовкриті площі	72230,2	49,0%
Сільськогосподарські землі	60652,2	41,2%
Відкриті заболочені землі	8317,4	5,6%
Водний фонд (річки, озера, ставки)	2614,9	1,8%
Забудовані землі	2311,3	1,6%
Відкриті землі без рослинного покриву	1164,0	0,8%
В тому числі: землі природоохоронного призначення	6661,0	4,5%



Доля лісовкритих земель становить 49%. Цей показник вищий, ніж в середньому по Житомирській області (33,6%), та тричі вищий, ніж в середньому в Україні (15,9%). Це сприяє розвитку сфери вирощування лісових культур, переробки деревини та використанню інших лісових ресурсів в громаді.

Землі сільськогосподарського призначення теж займають відносно велику частку – 41%, але це значно менше загальноукраїнського показника – 74,82%. Наявна в громаді пропорція створює можливості для розвитку як великотоварного виробництва, так і для фермерства, особистих селянських господарств.

Відкриті заболочені землі зумовлюють велику кількість меліоративних каналів на сільськогосподарських угіддях та у лісових масивах, зарегульованих річок та струмків,

невеликих ставків. Водночас це створює умови для розвитку мисливського господарства, фауна якого представлена і копитними, і хутряними тваринами, і птахами.

Відкриті землі без рослинного покриву показують місця виходу на поверхню гранітних та піщаних порід, що створюють унікальну горбисту мальовничу місцевість із великою кількістю природних джерел.

Всі річки та струмки, які протікають територією громади беруть початок на території громади, є маловодними та зумовлюють помітне коливання рівня ґрунтових вод на більшій території громади.

Природні ресурси

Рослинний покрив: мішані ліси (основними лісоутворюючими породами є сосна, дуб, вільха, береза, осика, ялина), сільськогосподарські угіддя, луки.

Ґрунти піщані та супіщані, у долинах річок глинисті, суглинисті та торф'яні. За хімічними властивостями дерново-середньопідзолисті ґрунти характеризуються підвищеною кислотністю. За ступенем вологості більша частина ґрунтів відноситься до свіжих та вологих. Ерозійні процеси не виявлені. Ґрунтові води залягають на глибині 1–4 м.

Природні ресурси загальнодержавного значення:

- підземні води;
- лісові ресурси державного значення;
- природні ресурси на об'єктах природно-заповідного фонду загальнодержавного значення;
- корисні копалини, а саме: граніт та будівельний камінь, бурштин.

Підземні води поширені по всій території громади, є близько 100 артезіанських свердловин, більша частина яких не використовується та є пошкодженими. Найбільше використовуються дві свердловини, з яких здійснюється водопостачання в селища Ємільчине.

Лісові ресурси державного значення – ліси державних підприємств «Ємільчинське лісове господарство», «Білокоровицьке лісове господарство».

Крім того, частина лісів перебуває в управлінні дочірнього підприємства «Ємільчинський лісгосп АПК» комунального підприємства «Житомироблагроліс» Житомирської обласної ради. Загальна площа підвідомчих земель зазначених підприємств – біля 75,3 тис.га³.

За віковою структурою ліси становлять (орієнтовно): молодняки – 26%, середньовікові – 47%, пристигаючі – 18%, стиглі та перестійні – 9%.

ДП «Ємільчинське лісове господарство»		46 791,5 га
Гартівське лісництво	пос. Гarti	8050,0
Глумчанське лісництво	с. Дібрівка	7279,8
Жужільське лісництво	с. Паранине	8379,7
Ємільчинське лісництво	с. Руденька	7753,0
Королівське лісництво	с. Королівка	7961,0
Кочичинське лісництво	с. Кочичине	7368,0
ДП «Ємільчинський лісгосп АПК»		23 911,3 га
Сербівське лісництво	с. Серби	11122,2
Ємільчинське лісництво	сmt Ємільчине	11864,5
Барашівське лісництво	с. Бараші	924,6
ДП «Білокоровицьке лісове господарство»		4 565,1 га

³За матеріалами Інтернет-сайтів зазначених підприємств

Зубковицьке лісництво

с. Зубковичі

4565,1

На території громади є два об'єкти природно-заповідного фонду загальнодержавного значення, а саме:

Назва	Статус присвоєно	Площа	Місце розташування
Часниківський заказник – орнітологічний заказник, є місцем оселення багатьох видів птахів, у тому числі рідкісних: глушиці та чорного лелеки	Постанова РМ УРСР від 25.02.1980 року № 132	612 га	На південний захід від села Кочичине. Перебуває у віданні ДП «Смільчинське ЛГ» (Кочичинське лісництво, кв. 45, 46, 47, 53, 45, 55)
Забарський заказник — гідрологічний заказник. Охороняється перехідне болото, розташоване у реліктовій долині. Територія заказника є регулятором водного режиму річки Уборть	У 1980 році	1095 га	На північ від села Забаро-Давидівка. Перебуває у віданні ДП «Смільчинське ЛГ»

З огляду на підготовку змін до законодавства, що передбачають механізми компенсації держави за територію об'єктів природоохоронного фонду, таке їх різноманіття на території громади може бути використано як важіль розвитку території.

Корисні копалини на території громади розвідані, але промислове видобування відсутнє. Найбільший реалізований проект – кар'єр з видобування блочного граніту в селі Симони (ТОВ «Кам'яне сузір'я»), де на одній ділянці є запаси сірих та червоно-рожевих гранітів. На тепер підприємство активно не працює.

Інші проекти по родовищах гранітів не реалізуються через падіння ринку будівельних матеріалів та великій конкуренції на території області.

Природні ресурси місцевого значення: поверхневі води; родовища піску та жорстви (кам'янистого піску); природні ресурси в межах територій та об'єктів природно-заповідного фонду місцевого значення; інші лісові ресурси.

Поверхневі води складаються із мережі річок, меліоративних каналів (осушувальних), ставків та струмків. Усі вони знаходяться в басейні річки Прип'ять. Територія громади має витоки багатьох з них, тому вони, як правило маловодні та зарегульовані (у вигляді меліоративних каналів). Всі вони спокійні, в сухе літо навіть пересихають. Деякі з них під час весняних повеней, а інколи й влітку під час великих і затяжних дощів розливаються на великі території. Поблизу села Андріївичі бере початок річка Уборть.

Площа земель, зайнятих водними об'єктами, становить 2614,8 га. Довжина берегової лінії річок та водойм – 267 км. У водних об'єктах водиться різноманітна прісноводна риба: карась, лин, окунь, щука, лящ, короп, плотва, сом, в'юн та інші. В оренді для риборозведення один ставок, інші для цієї мети не використовуються у зв'язку із складністю їх облаштування.

Родовища піску та жорстви (кам'янистого піску) є в наявності по всій території. Використовуються нелегально як місцеві будівельні матеріали. Оформлення офіційно нерентабельне як для громади, так і для підприємців.

На території громади є об'єкти природно-заповідного фонду місцевого значення, а саме 15 природних заказників місцевого значення.

Інші лісові ресурси представлені запасами дикорослих грибів, дикорослих ягід, березового соку, мисливських тварин, лікарських трав. Найбільшого поширення набуло

збирання білих грибів, опеньок, лисичок та ягід чорниці. Але на тепер цей промисел розвивається переважно стихійно.

Стан природного середовища

На території Ємільчинської громади немає великих забруднювачів довкілля, а отже майже не утворюються відходи I–III класів небезпеки. Обсяг викидів шкідливих речовин в атмосферне повітря за стаціонарними (підприємства) та пересувними джерелами не перевищує встановлених нормативів. Водночас дослідження що проводяться лабораторіями епізодичні, тому про розгорнуті в часі та просторі систематичні дані говорити не доводиться.

Радіаційний фон є нормальним та становить в межах коливання 8,0 – 12,0 мкР/год та визначається на метеостанції в містах Коростень та Новоград-Волинський.

На території громади існує низка традиційних екологічних проблем: поширення карантинних та адвентивних (чужорідних) рослин (місцями амброзія полинолиста) та пожежі в природних екосистемах, зумовлені господарською діяльністю людини. До традиційних проблем належить також падіння рівня ґрунтових вод та обміління річок, струмків, ставків, замулення їхніх русел.

Стан поводження із твердими побутовими відходами у громаді традиційний для більшості сільських населених пунктів України. Організовано тверді побутові відходи збираються лише в Ємільчиному та прилеглому селі Руденька та вивозяться на місцевий полігон для твердих побутових відходів. Діяльність проводить КП «Благоустрій» селищної ради шляхом контейнерного збору та по вуличного об'їзду. В інших населених пунктах діють санкціоновані сміттєзвалища (по одному–два на старостинський округ) – загалом 11 сміттєзвалищ паспортизовано, на інші 12 виготовляються паспорти. Їх стан задовільний. СОРТУВАННЯ твердих побутових відходів масово не проводиться.

Проблему поводження з ТПВ краще розв'язувати спільно з сусідніми громадами шляхом міжмуніципального співробітництва. Ініціатором цього має виступити регіональна влада, розробивши Стратегію поводження з відходами на період до 2030 р.

На території громади є вісім місць зберігання неопізнаних та непридатних до використання хімічних засобів захисту рослин (всього близько 7,5 тон).

Навіть за наявності зазначених негараздів, Ємільчинська громада належить до відносно благополучних громад України в сенсі чистоти навколишнього середовища.

Серед проблем, що потребують розв'язання: налагодження систематичного моніторингу за станом довкілля, очищення водойм, контроль за якістю питної води, перехід від спалення органічних відходів до компостування, поширення системи збору, сортування ТПВ на територію всієї громади, організація його утилізації, а також утилізації неопізнаних та непридатних до використання хімічних засобів захисту рослин.

Економіка

Показники економічного розвитку громади щодо наявності офіційних робочих місць та надходжень до бюджету нижче середньо обласних показників.

Перелік найбільших підприємств на території громади та напрямів їхньої діяльності такий:

Найменування підприємств	Продукція, що випускається
ДП «Ємільчинське лісове господарство»	Пиломатеріали, заготовки пилені, заготовки для європіддонів
ДП «Ємільчинський лісгосп АПК»	Дрова, ділова деревина
ПРАТ «Ємільчинський хлібо завод»	Хлібобулочні вироби
ТОВ «Пеллет-Енерго Ємільчине»	Паливні гранули (пеллети)
ТОВ «Баньковський»	Пиломатеріали, заготовки пилені,
ПОСП «Восток-Запад»	Зернові культури
ПОСП «Зірка»	Молоко, м'ясо
ПОСП «Світанок»	Молоко, м'ясо, зернові культури
ПОСП «Великояблунецьке»	Молоко, м'ясо, зернові культури
ТОВ «Агро-Цвіт 2012»	Зернові культури
РОСТОК-ЗПФ	Молоко, м'ясо

Основа економіки громади – лісівництво, первинна лісопереробка та сільське господарство. Переважає рослинництво – вирощуються зернові, соняшник, кукурудза, соя. Однак помітне місце займає також тваринництво – виробництво молока та м'яса.

Найбільші платники податків у громаді, що провадять економічну діяльність, за 2020 рік такі:

№ з/п	Назва підприємства	Обсяг сплати ПДФО, тис.грн.	Плата за землю, тис.грн.	Рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів, тис.грн.
1	ДП «Ємільчинський лісгосп»	9029,4		756,1
2	ПОСП «Восток-Запад»	1969,3	320,0	
3	ТОВ «Банковський»	1772,9		
4	ДП «Ємільчинський лісгосп АПК»	1760,0		421,5
5	ТОВ «Пеллет-Енерго Ємільчине»	1675,4	298,5	
6	ПРАТ «Ємільчинський хлібо завод»	1656,6	230,0	
7	ТОВ «Ємільчино-льон»	493,5		
8	ТОВ «Акріс Агро Груп»	548,4	960,2	

9	ТОВ «Кам'яне сузір'я»		208,1	
10	СТОВ «Поліський край»	271,4	198,5	

В цілому кількість підприємств, установ та організацій, що представлені в громаді така:

	Кількість юридичних осіб	
	Всього	В % до підсумку
Разом по громаді	213	100
в т. ч.:		
Сільськогосподарських підприємств	46	21,6
Фермерське господарство	21	9,9
Приватне підприємство	7	3,3
Державне підприємство	1	0,5
Комунальне підприємство	5	2,3
Дочірнє підприємство	1	0,5
Підприємство громадського об'єднання (релігійної організації, профспілки)	1	0,5
Підприємство споживчої кооперації	1	0,5
Акціонерні товариства:	1	0,5
З них: приватне акціонерне товариство	1	
Товариство з обмеженою відповідальністю	22	10,3
Товариство з додатковою відповідальністю	1	0,5
Кооперативи	3	1,5
з них:		
виробничий	1	
сільськогосподарський виробничий	1	
сільськогосподарський обслуговуючий	1	
Органи державної влади, організації (установи, заклади)	64	30,0
з них:		
державна організація (установа, заклад)	10	
комунальна організація (установа, заклад)	54	
Спілка споживчих товариств	1	0,5
Кредитна спілка	1	0,5
Споживче товариство	2	1,0
Громадська організація	9	4,2
Громадська спілка	1	0,5
Релігійна організація	20	9,4
Профспілка, об'єднання профспілок	4	2,0

Економіка громади доволі різнопланова, але домінує агровиробництво (рослинництво), лісопереробка, виробництво хлібобулочних виробів, торгівля.

Зареєстровано та працюють 7 фермерських господарств, 3 кооперативи (інкубаторно-птахівничий, виробничий та обслуговуючий), певну діяльність здійснює підприємство райспоживспілки, працює спортивно-технічний клуб ТСОУ (підготовка водіїв транспортних засобів).

Без формальної реєстрації працюють дрібні селянські господарства. На тепер вони розпорошені, кооперація між ними майже відсутня, нові аграрні технології якщо і застосовуються, то переважно стихійно. Дотримання фітосанітарних норм щодо виробленої продукції не здійснюється. За умови застосування відкладених норм Закону України від 23.12.1997 № 771 «Про основні принципи та вимоги до безпечності та якості харчових продуктів» вони не зможуть продавати свої товари на ринку, що є викликом для громади.

У сфері торгівлі та послуг домінує малий бізнес. Всього в громаді зареєстровано 730 фізичних осіб-підприємців. До коронавірусної кризи спостерігалось суттєве збільшення обсягів сплати ЄСВ від ФОПів до селищного бюджету. Однак у 2020 р. ріст виявився менше показників інфляції, що свідчить про фактичне скорочення обсягу наданих послуг.

Ще одна пов'язана проблема – значна частина мешканців громади фактично здійснюють свою економічну діяльність без реєстрації підприємництва (будівництво, ремонт транспортних засобів, лісопереробка, випалювання деревного вугілля, надання послуг транспорту, послуги таксі та інші), що негативно впливає на надходження податків до селищного бюджету. Вони також потребують допомоги зі сторони місцевої влади у вигляді консультативно-дорадчого супроводу, популяризації соціальної значимості підприємницької діяльності.

На тепер в громаді діє близько 100 об'єктів роздрібної торгівлі, кооперативний ринок, торгівельний майданчик на 50 робочих місць. Заклади торгівлі різноманітні: продукти, промислові товари, запчастини, транспортні засоби, канцтовари, садівний матеріал та квіти, одяг, взуття.

Найбільші магазини:

Назва	Асортимент
«Діоніс»	Продукти
«Елітний»	Продукти
«Будівельник»	Будівельні матеріали
«Добрий господар»	Будівельні матеріали
«Агросвіт»	Товари для дому, саду та городу
«Наш край»	Продукти
«Будівельний двір»	Будівельні матеріали
«Домотех»	Меблі, побутова техніка
«ЄВА»	Косметика, парфумерія, побутова хімія
«Чистюля»	Косметика, парфумерія, побутова хімія

Також у громаді діють до десяти закладів громадського харчування:

Назва	Особливості
Кафе «Меридіан»	Виготовлення кулінарної продукції, її реалізація та організація споживання, розташоване за межами селища
«Coffee bar»	Виготовлення кулінарної продукції, її реалізація та організація споживання, розташоване в центрі селища
«Family safe»	Виготовлення кулінарної продукції, її реалізація та організація споживання, розташоване в центрі селища
Кафе «Казка»	Розташоване в центрі селища, виготовлення кулінарної продукції, її реалізація та організація споживання
Кафе «Духмяна піч»	Виготовлення кулінарної продукції, її реалізація та організація споживання, розташоване в центрі селища

Готельно-ресторанний комплекс «Форест хаус»	Виготовлення кулінарної продукції, її реалізація та організація споживання, розташоване за межами селища, є готельні номери
Бар «Міраж»	Виготовлення кулінарної продукції, її реалізація та організація споживання, розташоване біля лікарні на околиці селища

Крім того, в адміністративному центрі громади є майстерня з ремонту обладнання зв'язку та комп'ютерної техніки, кілька перукарень. Надаються послуги таксі та послуги з ремонту автомобілів всім мешканцям громади. Також є три приватні підприємці, які надають ритуальні послуги. У сільській населених пунктів суб'єктів надання вищезазначених послуг немає, відповідно мешканців обслуговуються в адміністративному центрі громади

Серед побутових послуг не вистачає хімічного чищення текстильних та хутряних виробів, тобто ця ніша відкрита малого підприємництва в громаді.

На теренах громади діють 8 аптек та 2 ветеринарні аптеки, три автогазозаправні станції в смт Ємільчине. Тобто мешканці сільських населених пунктів переважно заправляють свою техніку в адміністративному центрі громади, що для віддалених сіл незручно.

На території громади діють шість громадських організацій мисливського-рибальського спрямування, які проводять успішну діяльність у сфері мисливства, але економічної діяльності не відображають у звітності.

Іноземних інвестицій до територіальної громади не залучено. Підприємства-експортери, що здійснюють свою господарську діяльність на території громади: ДП «Ємільчинське лісове господарство», ДП «Ємільчинський лісгосп АПК», ТОВ «Пеллет-Енерго Ємільчине», ТОВ «Банковський».

Дані стосовно експорту – імпорту товарів на ринки інших країн відсутні.

В цілому, громада має гарну основу для свого економічного розвитку, що базується на сучасному сільському господарстві. Водночас вона потребує більшої диверсифікації (посилення інших напрямів), низка напрямів потребують підтримки (не існують, або їх роль на тепер незначна): переробна промисловість, фермерство, дрібні сільгосптоваровиробники (в т.ч. за допомогою кооперації), «зелений туризм». Необхідна також збільшення легалізації економічної діяльності ФОПів, зростання їхньої чисельності, розширення географії, переліку та обсягів надання побутових послуг, брендування та просування продукції, що виробляється на теренах громади.

Туристична інфраструктура та можливості

Станом на час розробки стратегії можна говорити переважно про потенційні туристичні та рекреаційні можливості громади, а не про реальний внесок галузі туризму до економіки громади.

Варто виділити такі туристичні об'єкти Ємільчинської громади:

1. Ємільчинський народний краєзнавчий музей. Створений в 1973 році, нараховує близько 1800 експонатів основного фонду, що відображають історію Ємільчинщини від ранньоісторичного періоду до сьогодення. Діють природничий, етнографічний відділи та музейна кімната присвячена творчості Народної артистки України Ніни Матвієнко, в яких можна побачити цікаві історичні артефакти та колекції.

2. Приватна колекція старожитностей жителя села Велика Цвіля Миколи Жилюка. Розміщена в селищі Ємільчине.

3. Музей Хліба села Велика Цвіля. Створений в 1985 р. Зберігаються дуже давні предмети селянського вжитку, унікальні колекції зразків хліба різних періодів, рідкісні експонати сільського побуту.

4. «Криниця совісті» – пам'ятне місце в селі Велика Цвіля. Побудована в пам'ять про односельців, яких поглинув молох радянських репресій .

5. Відділ Ємільчинського народного краєзнавчого музею «ДОТ-Артилерійський напівкапонір». Утворений 2010 р. на базі колишньої оборонної споруди Другої світової війни – Ємільчинського окремого вузлу оборони Коростенського укріп району. Приміщення має площу 90 кв.м. та складається із 14 окремих кімнат, представлено експозиції та експонати, що відображають період оборонних боїв Другої світової війни на території Ємільчинщини.

6. Родинне поховання графів Уварових – пам'ятка історії та монументального мистецтва. Графи Уварови – колишні землевласники Ємільчинських земель к. ХІХ – поч. ХХ ст., які залишили глибокий слід в історії Ємільчиного.

7. Музей «Матері» в селі Середи, відображає образ та роль жінки-матері різних епох. Експозиції побудовані на місцевих історичних подіях та фактах.

8. Залишки оборонних споруд періоду Другої світової війни поблизу Ємільчиного та інших сіл громади.

9. Вознесенська церква в с. Велика Цвіля. Пам'ятка архітектури ХVІІІст., побудована в 1761 р. греко-католиками як каплиця на кладовищі, у 1762 р. освячена. Із 1794 р. там молилися як православні, так і католики.

10. Церква Сергія Радонежського в с. Мокляки. Побудована в 1910 р. на пожертви графів Уварових та місцевих прихожан. Цікава архітектурна споруда побудована у псевдоросійському стилі.

11. Церква Пресвятої Богородиці в Ємільчине. Побудована в 1839 р. за кошти графів Уварових та пожертви місцевих прихожан. Зберігся давній іконостас, виготовлений за кошти поміщиці Анни Уварової.

12. Костьол Святого Матея. Унікальна давня будівля, що збереглася з 1908 року.

13. Вітровий млин в с. Мокляки. Збудований в 1910 р. на території колишнього фільварку графів Уварових. Викликає цікавість внутрішнє обладнання млина, завезене з Франції, яке добре збереглося.

14. Пам'ятні місця, пов'язані з перебуванням графів Уварових (залишки чавунно-ливарного заводу, насип вузькоколійки «конки», залишки водяного млина на р. Уборть, господарське приміщення з підвалом, давній дуб, під яким відпочивав Уваров, та підвальне приміщення в с. Руденька.

15. Пам'ятний знак спаленому нацистами у 1943 році селу Руденька.

16. Урочище «Гори». Мальовнича місцевість на березі р. Уборть. Місце відпочинку та дозвілля (між селами Підлуби та Рудня-Іванівська).

17. «Миколинська криничка» – облаштоване джерело, де вода має лікувальні властивості, урочище та заказник «Миколинці поблизу села Симони.

18. Екзотичні кам'яні брили «37-й кілометр», на перехресті шляху Рудня-Іванівська – Гарти.

19. Лісова пам'ятка періоду Київської Русі – кам'яні хрести в урочищі «Кашпур».

20. Залишок льодовикового періоду – величезний камінь «Кінь» – неподалік колишнього поселення Клинівка, в лісі «25-ий кілометр» неподалік с. Осівка.

21. «Виток Уборті» – джерело, з якого починається річка Уборть, з облаштованим рекреаційним майданчиком біля села Андрієвичі.

Крім того, в Ємільчиному проходять обласні фестивалі народної творчості: «Поліське перевесло», «Витоки Уборті медові», дитячий обласний фестиваль «Лелеченьки». Серед мешканців громади найбільшою популярністю користуються народні свята «На Івана, на Купала», «Різдвяна гостина запрошує», «Поліська хата-стравами багата», а також День селища Ємільчине.

Тобто, на території Ємільчинської громади розташовано низку унікальних, але досі мало відомих широкому загалу туристичних принад. Вона має хороші об'єктивні дані для розвитку відразу кількох взаємопов'язаних напрямів туризму: культурно-пізнавального, молодіжного, зеленого, сільського, рекреаційного, спортивного, мисливського, рибальського. Стримуючими факторами залишається брак сучасної сервісної інфраструктури, поганий стан доріг, і, найголовніше, брак ініціативності та підприємливості місцевих жителів. Крім того, послуги що надають досі не є комплексними, діючі та потенційні туристичні об'єкти громади майже не поєднані між собою туристичними маршрутами, а обізнаність про наявні можливості серед цільових груп залишається епізодичною.

Доходи мешканців громади та заробітна плата

Середня заробітна плата в Ємільчинському районі (допустимо співвідносна з показником по громаді) у порівнянні із середньою в Житомирській області та в Україні:

	2020 рік	2019 рік	2018 рік	2017 рік	2016 рік
Середня зарплата в Ємільчинському районі, грн.	7606	7562	6509	4902	3432
Середня зарплата в Житомирській області, грн..	9571	8528	7259	5711	3908
Середня зарплата в Україні, грн.	11591	10497	8865	7104	5183

Тобто середня заробітна плата, на жаль, традиційно завжди менша за середні величини регіону та України. Такі показники сприяють трудовій міграції.

Стосовно рівня заробітних плат за видами діяльності варто скористатися показниками Житомирської області, що є репрезентативними для громади:

Вид діяльності	Грудень 2020 року, грн.
Сільське господарство, лісове господарство	12817
Промисловість	12387
Переробна промисловість	11058
Постачання електроенергії, газу	20821
Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	8736
Будівництво	7447
Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів	8107
Транспорт, поштова та кур'єрська діяльність	11892
Готелі, громадське харчування	4797
Інформація та телекомунікації	10985
Фінансова та страхова діяльність	15780
Професійна, наукова та технічна діяльність	11220
Адміністративне та допоміжне обслуговування	9581
Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування	16757
Освіта	10468
Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	11984

Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	8726
Надання інших видів послуг	7526

Найбільше заробляють ємільчинці, які працюють у сфері постачання електроенергії та природного газу, державного управління, фінансів, сільському та лісовому господарстві. Найменш оплачуваною є робота у галузях громадського харчування, надання інших послуг, житлово-комунальному господарстві та у сферах культури і спорту.

На жаль, традиційно невисокі заробітні плати призводять і до невисокого пенсійного забезпечення жителів громади (данні наведені для Ємільчинського району та є допустимо співвідносні з показником по громаді):

	2020 рік	2019 рік	2018 рік	2017 рік	2016 рік
Середня пенсія мешканців Ємільчинського району, грн.	2685	2123	2050	1634	1462
Середня пенсія жителів Житомирської області, грн.	2701	2164	2088	1621	1487
Середня пенсія в Україні, грн.	3083	2542	2458	1785	1657

Наведені данні свідчать, що мешканці Ємільчинської громади мають неконкурентні джерела постійних доходів (пенсії та зарплати) відповідно до обласних та загальнодержавних. Це стимулює зростання рівня життя в громаді, як наслідок – погіршують її привабливість як місце проживання. Данні соціологічного опитування теж підтверджують, що 30% опитаних визначили своє матеріальне становище як погане – вистачає лише на основні потреби або бідно.

Такий стан справ потребує прийняття комплексних рішень як на рівні громади, так і на рівні регіону. Насамперед – наполегливого та тривалого підвищення рівня ділової активності та підприємливості населення з метою якнайбільшої успішної самозайнятості населення, підвищення рівня заробітків, а також підтримки підприємницької спільноти зі сторони влади.

Фінансова інфраструктура

Фінансова інфраструктура громади представлена такими банківськими та страховими установами:

- Ємільчинське відділення ЖОД АТ «Райффайзен Банк Аваль», 2 банкомати;
- Ємільчинське ТВБВ «Житомирське РУ» АТ КБ «Приватбанк», 2 банкомати;
- Ємільчинська філія ТВБВ Н.Волинського Ощадного банку 2943/0101, 2 банкомати;
- кредитна спілка «Добробут»;
- Ємільчинське районне управління Державної казначейської служби України;
- відділення страхової компанії «Оранта» та «Гарантія».

Всі зазначені відділення розміщені в адміністративному центрі громади.

Останніми місяцями все більше закладів торгівлі обладнані терміналами для безготівкового розрахунку.

Дороги, транспорт

Територією громади проходить дві державні автомобільні дороги: **Р-49** Васьковичі – Шепетівка та **Т-06-05** КПП «Майдан Копищенський» – Олевськ – Ємільчине – /Р-49/. Громаду перетинає електрифікована залізниця на ділянці Коростень – Шепетівка, найближчі станції Яблунець (відстань від Ємільчиного 25 км) та Рихальська (25 км) Південно-Західної залізниці.

Система автомобільних доріг усередині громади досить розгалужена, з твердим покриттям, вона може забезпечити доступність усіх територій та населених пунктів.

До районного центру міста Новоград-Волинський від Ємільчиного – 50 км (близько 1 години), до міста Житомира 115–135 км (залежно від обраного одного із трьох шляхів, що становить близько 2 годин).

Інші дороги – територіальні (обласного підпорядкування) та місцеві (селищного підпорядкування), вони домінують:

Статус дороги, назва дороги, код дороги, загальна протяжність	Протяжність шляху по громаді, км
Державні дороги	
Васьковичі – Шепетівка, Р-49 162,2 км	17,2 км
КПП «Майдан Копищенський» – Олевськ – Ємільчине – /Р-49/, Т-06-05 98,5 км	30,2 км
Обласні дороги	
Бараші – Ємільчине через Брідок, Рихальське, Куліші О-060509 41,3 км	18 км
/М-07/ – Чижівка через Осівку, Ємільчине, Серби О-061525 59,3 км	55,5 км
Районні дороги	
Осова – Велика Цвіля – Серби (О-061620) С-060501	13,2 км
Адамове (адмінкордон Ємільчинського району) – Сергіївка – Середи С-060502	29,5 км
Забаро-Давидівка – Мала Глумча – Підлуби /Т-06-05/ С-060503	21,9 км
Рудня-Іванівська /Т-06-05/ – Жужель – Кочичине С-060504	17,8 км
Куліші /О-060609/ – Андрієвичі С-060506	9,8 км
Дуга – Рясне – Великий Яблунець /Р-49/ С-060510 24,1 км	3,8 км
Велика Цвіля /С-060501/ – Рогівка через Болярку з під'їздом до С-060502) С-060513	10,3 км
Покощево – Садки /С-060502/ С-060514	4,0 км
Велика Цвіля /С-060501/ – Лісове С-060515	3,1 км
Серби /О-061625/ – Нові Серби – Старі Серби С-060516	4,6 км
Тайки /С-060501/ – Ілляшівка С-060517	4,0 км
Під'їзд до с.Малоглумчанка (від С-060503) С-060518	1,5 км
Під'їзд до с.Володимирівка (від С-060503) С-060519	2,0 км
Велика Глумча /С-060503/ – Лука С-060520	3,0 км
Під'їзд до с.Параніне (від С-060503) С-060521	1,0 км
Степанівка /Т-06-05/ – Аполлонівка С-060522	4,3 км
Степанівка /Т-06-05/ – Королівка – Лебідь С-060523	9,5 км
Під'їзд до с.Горбове (від Т-06-05) С-060524	3,9 км
Кам'яногірка /Т-06-05/ – Мокляки С-060525	3,9 км
Ємільчине /Т-06-05/ – Нитине С-060526	3,9 км
Ємільчине /Т-06-05/ – Руденька С-060527	4,0 км
Медведове – Заровенка /О-060502/ С-060528	3,5 км
Під'їзд до с.Здоровець (від О-061525) С-060529	1,0 км

Миколаївка – Полоничево С-060530	4,5 км
Під'їзд до с.Спаське (від С-060530) С-060531	3,3 км
Миколаївка /О-61525/– Рудня-Миколаївка – Омелуша С-060532	9,2 км
Кривотин – /Р-49/ через Яменець С-060533	8,6 км
Косяк – Малий Кривотин С-060534	8,7 км
Під'їзд до с.Красногірка(від Р-49) С-060537	1,5 км
Під'їзд до с.Непізнаничі (від Р-49) С-060538	3,1 км
Симони – Верби С-060543	2,8 км
Брідок /О-060509/ – Червоний Бір С-060544	2,6 км
Бараші /О-060509/ – Ємільчине /О-060509 / через Вірівку, Хутір-Мокляки С-060546 21,8 км	13,1 км
Місцеві дороги та вулиці	440 км

Більшість доріг потребує як поточних, так і капітальних ремонтів, в тому числі розчищення обочин від дерев та чагарників, підсіпання та профілювання проїжджої частини, укріплення дорожніх насипів, ремонт водопропускних труб тощо. Погіршує якість доріг погано контрольоване пересування великовантажних автомобілів, що порушують гранично допустимі норми вантаження.

Регулярне транспортне сполучення таке: в межах Житомирської області з Ємільчиного є п'ятнадцять щоденних маршрутів до міста Житомира (шість з яких до районного центру міста Новограда-Волинського), шість до міста Києва, п'ять до міста Коростеня, один до міста Бердичева, дев'ять до міста Олевська. Автобусних маршрутів у межах громади між селами громади та до її адміністративного центру немає, щ створює незручності для мешканців старостинських округів.

В громаді бракує перевізників для обслуговування приміських автобусних маршрутів, яким притаманні невисокий пасажиропотік та висока собівартість транспортних послуг, відповідно в сільській місцевості пасажирські автобусні маршрути є збиткові.

Адміністративні послуги та управління

Управління територіальною громадою здійснюють селищний голова, селищна рада, виконком селищної ради та інші виконавчі органи селищної ради. Загальна чисельність працівників, які отримують зарплату за рахунок коштів селищного бюджету(включаючи заклади освіти, культури та територіальний центр соціального обслуговування) становить 1017 осіб. При цьому загальна чисельність працівників апарату управління селищної ради становить 110 осіб, з них посадових осіб місцевого самоврядування – 63 особи.

Крім того, на території громади здійснюють свою функції низка підрозділів центральних органів влади: Новоград-Волинська окружна прокуратура, Ємільчинський районний суд, Ємільчинське відділення ГУ Національної поліції в Житомирській області, Ємільчинське районне управління Державної казначейської служби, Ємільчинське міжрайонне управління Пенсійного фонду, рятувальна частина Новоград-Волинського відділу ГУ ДСНС в Житомирській області, відділ державної виконавчої служби, Ємільчинська податкова інспекція, Ємільчинське управління ГУ Держпродспоживслужби в Житомирській області, державної установи «Центр пробації», Держгеокадастру. Втім мережа зазначених структур у процесі оптимізації відповідно до нового адміністративно-територіального устрою.

У 2019 р. в громаді створено ЦНАП як структурний підрозділ (відділ) апарату виконкому селищної ради. Він розпочала роботу з надання 113 адміністративних послуг. На тепер через ЦНАП надається 167 адміністративних послуг не лише відповідно до власних повноважень, але й частково – територіальних органів центральних органів державної влади. Кількість адміністративних послуг, що надаються, вимагає подальшої цифровізації. Проблемний аспект

– наслідки скорочення райдержадміністрації та оптимізації структур територіальних органів центральних органів державної влади на теренах громади.

Комунальні послуги, житлово-комунальна та енергетична інфраструктура

Житловий фонд громади становить 9,5 тис. будинків загальною площею 590,0 тис. кв. м. Частка індивідуальних садибних будинків становить 99%. У громаді переважає садибний тип забудови, багатоквартирні будинки розташовані в селищі Ємільчине (2, 3 та 5-поверхові) загалом їх 32, селі Степанівка (2-поверхові) – загалом 8, селах Серби, Миколаївка – загалом 6.

Увесь житловий фон має індивідуальне опалення.

До централізованого водопостачання підключено 1750 споживачів, до централізованої каналізації – 520. В обох випадках йдеться про селище Ємільчине, в селах такої послуги немає.

Газопостачання є у 12 населених пунктах: Ємільчине, Степанівка, Горбове, Куліші, Хутір-Мокляки, Нараївка, Красногірка, Брідок, Симони, Середи, Підлуби, Руденька. Послуги надає Ємільчинська дільниця АТ «Житомиргаз». Поширення цього виду палива стримує висока вартість та складнощі під'єднання до мереж.

Комунальні послуги в селищі Ємільчине надають комунальні підприємства селищної ради КП «Водоканал» (централізоване водопостачання та водовідведення, поводження з рідкими відходами, ритуальні послуги), «Благоустрій» (поводження з твердими побутовими відходами). Два приватні підприємці надають послуги із поводження із рідкими відходами, три підприємці – ритуальні послуги.

Електропостачання забезпечене в усіх населених пунктах громади, їх надає Ємільчинський район електричних мереж АТ «Житомиробленерго».

Зв'язок

На території громади надають послуги наступні інтернет-провайдери: ПАТ «Укртелеком», «ТОВ «Ведеком», ТОВ «Ультранет». Мережа доступу до швидкісного Інтернету розгалужена, але є кілька «білих плям», де відсутній доступ до мережі як швидкісного Інтернету, так і до покриття 3G та 4G: Кривотин, Осівка, Кочичине, Березники, Андрієвичі, Симони, Велика Глумча, Непізнаничі. Це не дозволяє жителям скористатися державними та місцевими інтерактивними сервісами для отримання інформації, отримання послуг, навчання тощо.

Мобільний (стільниковий) зв'язок доступний майже на всій території громади, оператори Kyivstar, Vodafone, Lifecel. Але є кілька територій та населених пунктів, де його якість і постійність викликає нарікання: Кривотинський, Кочичинський, Симонівський старостинські округи, лісові масиви в північній частині громади.

Абонентів стаціонарного телефонного зв'язку обслуговує Ємільчинський центр обслуговування клієнтів Житомирської філії ПАТ «Укртелеком».

Поштовий зв'язок забезпечує селищне міське відділення поштового зв'язку Ємільчине Центру поштового зв'язку №4 Житомирської дирекції УДППЗ «Укрпошта». По селах громади діють 10 стаціонарних та 8 пересувних поштових відділень. В Ємільчиному працює відділення-склад ТОВ «Нова пошта».

Гуманітарна та соціальна сфери

Мережа закладів соціальної сфери в громаді розгалужена та має такий вигляд:

Заклади загальної середньої освіти I-III ступенів / I-II ступенів / початкові школи	Дитячі садки / в т.ч короткотермінові	Заклади позашкільної освіти	Заклади культури	Заклади фізичної культури	Амбулаторії / ФАПи	Лікарні	пунктів постійного базування станції швидкої допомоги
14 / 2 / 2	26/ 22	3	44	2	6 / 27	1	1

Всі заклади перебувають у комунальній власності громади та в її управлінні (крім станції швидкої медичної допомоги, що знаходиться в обласній комунальній власності).

До галузі освіти належать 18 закладів загальної середньої освіти, 25 закладів дошкільної освіти, заклад позашкільної освіти – Будинок дитячої творчості. Опорним закладом освіти є один із Ємільчинських закладів загальної середньої освіти, що має три філії (в селах Горбове, Мокляки, Хутір-Мокляки) та до якого підвозяться учні з 7 сіл громади.

Мережа закладів загальної середньої освіти така:

№ п/п	Назва	Кількість учнів		Кількість викладачів	Кількість технічного персоналу
		факт	розрах		
1.	Комунальна установа «Заклад загальної середньої освіти Ємільчинська гімназія»	400	720	61	26
2.	Комунальна установа Опорний заклад освіти «Ємільчинський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів №1»	532	700	65	27
	Горбівська філія	74	150	17	5
	Мокляківська філія	46	192	13	7
	Хутір-Мокляківська філія	47	192	15	7
3	Комунальна установа «Андрієвицький заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	59	556	17	10
4	Комунальна установа «Березниківський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	106	106	22	8
5	Комунальна установа «Великоцвілянський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	104	640	24	17
6	Комунальна установа «Кулішівський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	176	392	29	11
7	Комунальна установа «Малоглумчанський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	137	392	37	13
8	Комунальна установа «Миколаївський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	135	392	23	16

9	Комунальна установа «Підлубівський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	119	400	22	13
10	Комунальна установа «Рудне-Іванівський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	78	185	24	8
11	Комунальна установа «Середівський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	147	248	32	10
12	Комунальна установа «Степанівський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	121	192	27	14
13	Комунальна установа «Симонівський заклад загальної середньої освіти I-III ступенів»	48	192	14	8
14	Комунальна установа «Великояблунецький заклад загальної середньої освіти I-II ступенів»	60	192	19	7
15	Комунальна установа «Сербівський заклад загальної середньої освіти I-II ступенів»	57	392	19	10
16	Комунальна установа «Ємільчинський вечірній (змінний) заклад загальної середньої освіти II-III ступенів із заочною формою навчання «	29	100	3	7
17	Комунальна установа «Осівська початкова школа»	11	75	4	1
18	Комунальна установа «Тайківська початкова школа»	18	192	4	7

Підвезення учнів до закладів загальної середньої освіти здійснює відділ освіти, молоді та спорту селищної ради власним транспортом (шкільними автобусами) за 12 маршрутами.

В цілому мережа дитячих садочків на теренах громади така:

№ п/п	Назва	Кількість вихованців	Кількість викладачів , вихователів	Кількість технічного персоналу
1	Ємільчинський ЗДО (ясла-садок) №1 «Сонечко»	175	21	23
2	Ємільчинський ЗДО №2 «Сонечко»	22	2	3
3	Ємільчинський ЗДО №3 «Веселка»	104	12	15
4	Підлубівський ЗДО «Сонечко»	36	5	5
5	Андрієвицький ЗДО «Сонечко»	20	1	-
6	Березниківський ЗДО «Дошкільня»	16	1	-
7	Кулішівський ЗДО «Малятко»	20	1	-
8	Кочичинський ЗДО «Сонечко»	16	1	-
9	Кривотинський ЗДО «Сонечко»	11	1	-
10	Малоглумчанський ЗДО «Зернятко»	20	1	-
11	Сербівський ЗДО «Сонечко»	16	1	-
12	Середівський ЗДО «Веселка»	20	1	-

13	Степанівський ЗДО «Питайлики»	20	1	-
14	Симонівський ЗДО «Сонечко»	12	1	-
15	Великояблунецький ЗДО «Зірочка»	16	1	-
16	Горбівський ЗДО «Козачата»	20	1	-
17	Медведівський ЗДО «Джерельце»	8	1	-
18	Мокляківський ЗДО «Сонечко»	18	1	-
19	Непізнаницький ЗДО «Сонечко»	14	1	-
20	Осівський ЗДО «Малятко»	13	1	-
21	Сергіївський ЗДО «Пролісок»	12	1	-
22	Тайківський ЗДО «Сонечко»	15	1	-
23	Хутір-Мокляківський ЗДО «Малятко»	16	1	-
24	Великоцвілянський ЗДО «Школярик»	20	1	-
25	Миколаївський ЗДО «Пізнайко»	20	1	-
26	Рудне-Іванівський ЗДО «Питайлики»	7	1	-

В громаді, як і в колишньому Ємільчинському районі, спостерігається тенденція до зменшення кількості дітей у закладах дошкільної освіти та закладах загальної середньої освіти, приблизно на 200 дітей щороку. Це змушує виконком селищної ради приймати рішення про ліквідацію закладів загальної середньої освіти та зниження їх статусу.

Собівартість навчання одного учня у школах:

	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік (план)
Кількість учнів у школах, осіб	2148	2158	2157	2430
Всього видатків на утримання шкіл, тис.грн.	63578,762	70543,587	73125,870	105466,696
Видатки на одного учня в громаді, тис.грн.	29,599	32,689	33,559	42,187
Видатки на одного учня в області (середні), тис.грн.	23,849	27,146	26,715	27,707
Видатки на одного учня в Україні (середні), тис.грн.	21,3	23,1	24,715	

Зокрема, протягом 2018–2020 рр. припинили існування 4 школи (в селах Медведове, Сергіївка, Непізнаничі, Велика Глумча) з одночасним підвезенням дітей до найближчих закладів, та понизилися у статусі 2 школи (в селах Серби та Тайки). Педагогічні працівники, які мали бажання продовжити працювати в інших школах, були працевлаштовані. В результаті збільшено середню наповнюваність класів із 12,2 учня у 2019 р. до 13,1 учня у 2020 р. Це не ліквідувало потенційну заборгованість за оплату праці на стадії формування бюджету-2021, але зменшило її до рівня, який можна ліквідувати протягом виконання бюджетного періоду.

В цілому проєктна потужність шкіл складає 6600 учнівських місць, в дійсності є 2504 учня або 38%. Це означає, що державної освітньої субвенції не вистачає й селищна рада вимушена витратити кошти власних надходжень для покриття різниці. Як наслідок наявні ресурси використовуються неефективно – належне забезпечення в малих школах не створюється попри вочевидь більші витрати. Між тим більші школи недоотримують фінансування (капітальні ремонти, нове обладнання), що в свою чергу не сприяє підвищенню якості навчального процесу та конкурентноздатності на ринку праці випускників. За умови збереження зазначеного підходу нинішня освітянська мережа повільно деградуватиме.

В дитячих садочках завантаженість значно більша, залежності від державної освітньої

субвенції немає. Мережа закладів дошкільної освіти в громаді наближена до місць проживання дітей та її варто максимально розширювати – з врахуванням кількості дітей в населених пунктах. Більшість дитсадків (18) працює на базі закладів загальної середньої освіти. Протягом 2019–2020 рр. капітально відремонтовано приміщення двох шкіл для роботи на їх базі дитячих садків (села Підлубли та Степанівка). Це довело можливість долучити до дошкільної освіти більше дітей. Можливість та потреба таких змін вивчаються для ще кількох шкіл.

Заклади позашкільної освіти такі:

№ п/п	Назва	Кількість учнів	Кількість викладачів	Кількість технічного персоналу
1	Будинок дитячої творчості	575	5	1
2	Ємільчинська музична школа	130	18	2
3	Ємільчинська дитячо-юнацька спортивна школа	415	8	6

Тобто в громаді забезпечені основні потреби учнів у позашкільній освіті – творчої та спортивної. Але бракує технічної складової. Послуги закладів що діють користуються значним попитом. Щоправда, їх дія поширюється переважно на адміністративний центр громади та ближні села.

Медична мережа в громаді представлена КНП «Ємільчинська лікарня» та КНП «Ємільчинський центр первинної медико-санітарної допомоги», до складу якого входять шість амбулаторій загальної практики сімейної медицини (Ємільчинська, Сербівська, Великоцвілянська, Миколаївська, Підлубівська, Малоглумчанська), 27 фельдшерських та фельдшерсько-акушерських пунктів (ФАП Березники, ФАП Горбове, ФАП Куліші, ФАП Рудня-Іванівська, ФАП Середи, ФАП Степанівка, ФП Андрієвичі, ФП Болярка, ФП Велика Глумча, ФП Великий Яблунець, ФП Вірівка, ФП Королівка, ФП Кочичине, ФП Кривотин, ФП Медведове, ФП Мокляки, ФП Нараївка, ФП Непізнаничі, ФП Осівка, ФП Паранине, ФП Руденька, ФП Садки, ФП Сергіївка, ФП Симони, ФП Тайки, ФП Хутір-Мокляки, ФП Чміль).

Їх фізичний та моральний стан – на рівні кінця минулого століття. Останніми роками деякі заклади мережі ремонтувалися (Ємільчинська лікарня, ФАП Горбове, Ємільчинська амбулаторія). За кошти державного бюджету та співфінансування з селищного бюджету протягом 2019–2021 рр. побудовано нове приміщення Підлубівської амбулаторії на 1–2 лікаря з житлом.

Інші заклади потребують ремонту, оновлення кадрів та матеріального забезпечення. Але постійно зростаючі вимоги до матеріальної бази закладів первинної медицини та вторинної медицини, зменшення населення сіл громади ставлять вимоги оптимізації існуючої мережі.

Для задоволення культурних потреб мешканців на території громади працюють такі **заклади культури**:

№ п/п	Назва	Кількість місць	Кількість персоналу
1.	Ємільчинський центральний будинок культури	580	14
2.	Андрієвицький сільський клуб	аварійний	1

3.	Березниківський сільський клуб	200	1
4.	Великоглумчанський сільський клуб	250	0,5
5.	Великоцвілянський сільський будинок культури	100	2
6.	Великояблунецький сільський будинок культури	250	1,5
7.	Горбівський сільський будинок культури	200	0,75
8.	Кочичинський сільський клуб	100	0,5
9.	Кривотинський сільський будинок культури	20	0,5
10.	Кулішівський сільський будинок культури	450	0,5
11.	Малоглумчанський сільський будинок культури	250	0,5
12.	Медведівський сільський клуб	120	1
13.	Миколаївський сільський будинок культури	400	1
14.	Мокляківський сільський будинок культури	300	1
15.	Нараївський сільський клуб	188	0,75
16.	Осівський сільський будинок культури	250	1
17.	Підлубівський сільський будинок культури	350	2
18.	Рудне-Іванівський сільський клуб	200	1
19.	Сербівський сільський будинок культури	350	1
20.	Сергіївський сільський клуб	100	1
21.	Середівський сільський будинок культури	500	1
22.	Симонівський сільський будинок культури	230	1
23.	Степанівський сільський будинок культури	250	1
24.	Тайківський сільський будинок культури	200	0,75
25.	Хутір-Мокляківський сільський клуб	300	1
26.	Руденський сільський клуб	300	-
27.	Чмілівський сільський клуб	100	-

№ п/п	Назва	Книжковий, музейний фонд	Кількість місць читального залу	Кількість персоналу	Кількість читачів (осіб)
1.	Ємільчинський «народний» краєзнавчий музей	<u>музейний фонд</u> 1763	-	3	535
2.	Ємільчинська центральна бібліотека	68199	74	13	3499
3.	Андрієвичі, сіл. бібліотека	6354	4	0,5	370
4.	Березники, сіл. бібліотека	10915	7	0,5	355
5.	Велика Цвіля, сіл. бібліотека	7983	13	1	450
6.	В. Яблунець, сіл. бібліотека	8823	10	1	236
7.	Горбове, сіл. бібліотека	4741	10	0,5	330
8.	Куліші, сіл. бібліотека	9206	10	0,5	358
9.	М.Глумча, сіл. бібліотека	10321	10	0,5	363
10.	Миколаївка, сіл. бібліотека	8982	6	1	402
11.	Підлуби, сіл. бібліотека	11083	30	1	497

12.	Руденька, сіл. бібліотека	5163	8	0,5	340
13.	Р.Іванівська, сіл. бібліотека	8606	19	1	540
14.	Серби, сіл. бібліотека	5700	7	0,5	350
15.	Середь, сіл. бібліотека	9848	27	1	450
16.	Симони, сіл. бібліотека	9008	8	0	0
17.	Степанівка, сіл. бібліотека	10415	5	0,5	442

Тобто – дуже велика розгалужена мережа. У закладах культури активно функціонують вокальні, хорові та клубні формування, гуртки народних промислів та дитячої творчості, виставки. Зусиллями співробітників клубних установ громади проводяться різноманітні фестивалі, виставки творчості народних умільців. Активно працює та оновлює експозицію місцевий краєзнавчий музей. Є значні напрацювання у сфері популяризації народних ремесел: ткацтво, вишивка, пасічництво та бортництво.

Однак, серед зазначених закладів культури – жодного сучасного (наймолодший центральний будинок культури в смт Ємільчине – 1996 р. побудови). В зимовий період опалюється лише кілька закладів. Є необхідність створити у селах своєрідні освітньо-культурні комплекси, які забезпечували б надання послуг у сфері культури на сучасному рівні, в тому числі для дітей та молоді.

Спортивна інфраструктура громади представлена стадіоном «Колос» на 1,5 тис. глядацьких місць, спортивним комплексом «Юність», що включає спортивний зал, борцівський зал, тренажерний зал, плавальний басейн (5 доріжок, 25 м), 13 шкільних спортивних залів, 9 сільських футбольних полів, спортивні майданчики біля усіх закладів освіти, в тому числі 2 майданчики з тренажерним обладнанням.

Найбільшого поширення в громаді набув волейбол, футбол, настільний теніс, шахи та шашки, таеквон-до. В громаді постійно проводяться різноманітні змагання з різних видів спорту, турніри та спартакіади. Команди громади є призерами та переможцями спортивних змагань та турнірів різного рівня.

Проблемою галузі в громаді є низький рівень забезпечення матеріально-технічної бази та кадрового забезпечення, особливо у селах. На жаль, не поширюються спортивні клуби за інтересами, не розвиваються інші олімпійські та не олімпійські види спорту.

Соціально-культурна сфера Ємільчинської громади досить розвинута, але не вона не відповідає запитам як дитячого населення, так і дорослих, вимогам сьогодення. Значна кількість закладів помилково висуває на перший план потребу утримання будівель, а не наповнення змістом діяльності закладів освіти, культури, охорони здоров'я, якості послуг що надаються. Основною проблемою варто зазначити слабе кадрове забезпечення, особливо сфери культури та спорту.

Реагування на надзвичайні ситуації

Протипожежна охорона на території громади здійснюється за його допомогою та 18-ї Державної пожежно-рятувальної частини. Його чисельність – 24 працівники, на озброєнні яких знаходиться три пожежні автомобілі: АЦ-40 (ЗИЛ-130) 63Б, АЦ-40 (ЗИЛ-131) 137А, АЦ-5,0-40 (МАЗ5434).

Крім того, в селі Паранине на підприємстві ДП «Ємільчинське лісове господарство», в смт Ємільчине на підприємстві ДП «Ємільчинський лісгосп АПК», в селі Руденька на ПСП «Восток-Запад» функціонують пожежні команди. Загальна кількість працівників – 6 осіб, на їх озброєнні знаходяться пожежні автомобілі АЦ-40 та ГАЗ-66.

Місцевої пожежної охорони (МПО) та добровільних пожежних дружин немає.

Реагування на надзвичайні ситуації здійснюється відповідно до розробленого та затвердженого Плану реагування на надзвичайні ситуації.

Відповідно до Плану реагування повідомлення про загрозу чи виникнення надзвичайної ситуації на території селищної ради надходить від чергової служби Ємільчинської ДПРЧ-18 оперативного чергового управління з питань ЦЗ облдержадміністрації, чергової служби відділу поліції ГУНП в області. Отримана інформація доводиться селищному голові, заступникам селищного голови, відповідальній особі за цивільний захист, відповідним комісіям селищної ради.

У разі істотного погіршення виробничо-промислової, радіаційної, хімічної, біологічної (бактеріологічної), метеорологічної обстановки або отримання інформації про можливість виникнення НС, а також у разі її раптового виникнення вводиться режим підвищеної готовності або надзвичайної ситуації для органів управління, сил і засобів селищної ланки. Один із режимів вводиться рішенням виконавчого комітету Ємільчинської селищної ради на підставі розпорядження голови облдержадміністрації про приведення в один із ступенів готовності обласної підсистеми ЄДСЦЗ.

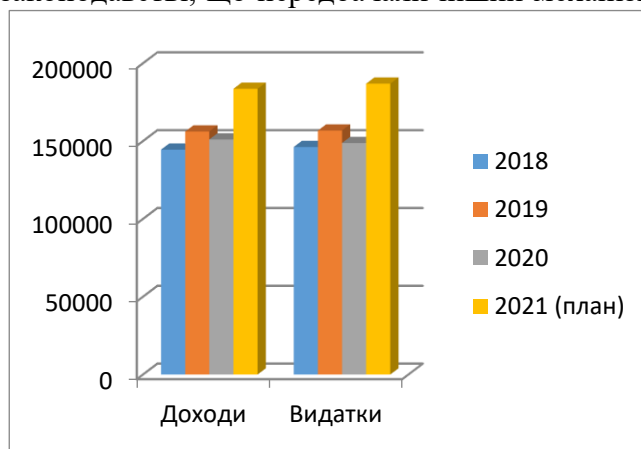
Селищна комісія з питань ТЕБ і НС приводиться у режим підвищеної готовності та у режим надзвичайної ситуації за її рішенням.

Приведення у режим підвищеної готовності та у режим надзвичайної ситуації сил і засобів селищних спеціалізованих служб ЦЗ та інших підприємств, організацій, установ, які беруть участь у ліквідації наслідків НС, здійснюється за рішенням їх керівника на підставі рішення виконкому.

Наявна структура реагування на надзвичайні ситуації в громаді лише становлюється, напрацьовуються керівні документи, відпрацьовуються плани взаємодії із підприємствами та відповідними службами цивільного захисту. Існує потреба більш оперативної реакції на надзвичайні події, що трапляються у селах громади, які віддалені від Ємільчиного. Низка питань що виникають пов'язані з невідповідністю законодавчої та нормативної база цивільного захисту реаліям сьогодення (вона не зорієнтована на територіальні громади).

Бюджет громади

Ємільчинська територіальна громада перейшла на прямі міжбюджетні відносини з Державним бюджетом у січні 2018 р. За три роки що минули найбільший бюджет був в 2019 р. Зменшення в 2020 р. пояснюється змінами в законодавстві, що передбачали інший механізм фінансування галузі охорони здоров'я – без медичної субвенції, а також рішенням держави достроково скасувати інфраструктурну субвенцію для ОТГ. Це суттєво скоротило трансферти з державного бюджету. Водночас ковідна криза негативно відбилася на сумі власних надходжень. Планове збільшення бюджету в 2021 р. відбуватиметься через збільшення самої громади як наслідок приєднання до неї сільських рад, а також у зв'язку ростом зарплат освітян, відповідно – державної освітньої субвенції. Але в цілому коштів, які б громада могла спрямувати на свій розвиток, стало менше.



За час існування громади стан виконання бюджету за доходами та видатками такий:

Показники	2018	2019	2020	2021 (план)
Доходи	150,000	160,000	155,000	190,000
Видатки	150,000	160,000	155,000	190,000

Доходи бюджету, тис.грн.	144498,858	156158,553	151043,573	183608,998
Видатки бюджету, тис.грн.	146187,387	156781,385	148759,266	186883,471

Структура власних доходів селищного бюджету така:

Показники	2018	2019	2020	2021 (прогноз)
Власні доходи бюджету, всього:				
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	31879,1	34890,6	37705,6	46200,0
Єдиний податок (крім с/г виробників)	8000,6	9483,6	12398,5	11700,0
Єдиний податок від с/г виробників	844,0	1268,7	1652,7	2400,0
Доходи від відчуження нерухомості та землі	52,0	1567,4	76,0	-
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	1,1	26,1	0,2	-
Плата за землю	4822,3	6342,4	6717,3	6253,0
Податок на нерухомість	390,7	498,3	643,4	594,0
Акцизний збір	3354,7	3537,6	2810,7	2985,0
Інші місцеві податки та збори	-	-	-	-
Податкові надходження разом	51065,3	59220,1	64473,8	74454,0
Дохід від оренди комунального майна	204,1	322,0	312,2	340,0
Інше	760,7	719,3	2131,2	508,0
ВСЬОГО	101374,6	117876,1	128921,6	145434,0

Найбільший обсяг власних доходів бюджету становить податок із доходів фізичних осіб. У 2018 р. він становив 22% дохідної частини селищного бюджету, у 2019 р. – 22%, у 2020 р. – 25%.

Місцеві податки – наступні за значенням власні надходження, у 2018 р. вони становили 10% дохідної частини селищного бюджету, у 2019 р. – 11%, у 2020 р. – 13%.

Разом з тим, дуже значну частку бюджету становлять офіційні трансферти з бюджетів вищого рівня. Так, у 2018 р. вони становили 63,5 % дохідної частини селищного бюджету, у 2019 р. – 60%, у 2020 р. – 57%.

Власні доходи селищного бюджету зростали протягом трьох років, крім доходів від відчуження землі (у 2019 р. була продана земельна ділянка площею 13 га під об'єктом промисловості) та акцизного збору (на який селищна рада ніяк не може вплинути).

Наведені данні показують тенденцію на поступове зниження питомої ваги трансферів у дохідній частині селищного бюджету і зростання питомої ваги власних надходжень. Виконавчим органам ради вдалося за три роки налагодити механізми, які, незважаючи на кризові явища в державі та в світі, дозволяють потроху збільшувати доходи бюджету.

Видатки бюджету громади мали таку структуру:

Показники	2018	2019	2020
Всі видатки бюджету	146187,4	156781,4	148759,3
Загальнодержавні функції	79813,7	34170,1	28968,2
в тому числі: видатки на органи місцевого	12515,7	14837,1	17384,9

самоврядування			
Економічна діяльність	5933,8	3202,9	1650,8
Охорона навколишнього природного середовища	247,1	641,2	459,6
Житлово-комунальне господарство	11654,3	12937,1	9415,2
Фізична культура і спорт	1346,6	3244,8	2764,9
Культура і мистецтво	5515,6	5010,8	4834,2
Освіта	38418,3	93676,2	95793,1
Соціальний захист і соціальне забезпечення	3257,8	3898,3	4169,4

Найбільша частка видатків йде на сферу освіти (заклади дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти), причому вона постійно зростає як номінально, так і відсотково: у 2018 р. – 26,3%, у 2019 р. – 59,7%, у 2020 р. – 64,4%. В цілому питома вага видатків на освітню галузь громади тяжіє до 2/3 усіх видатків бюджету.

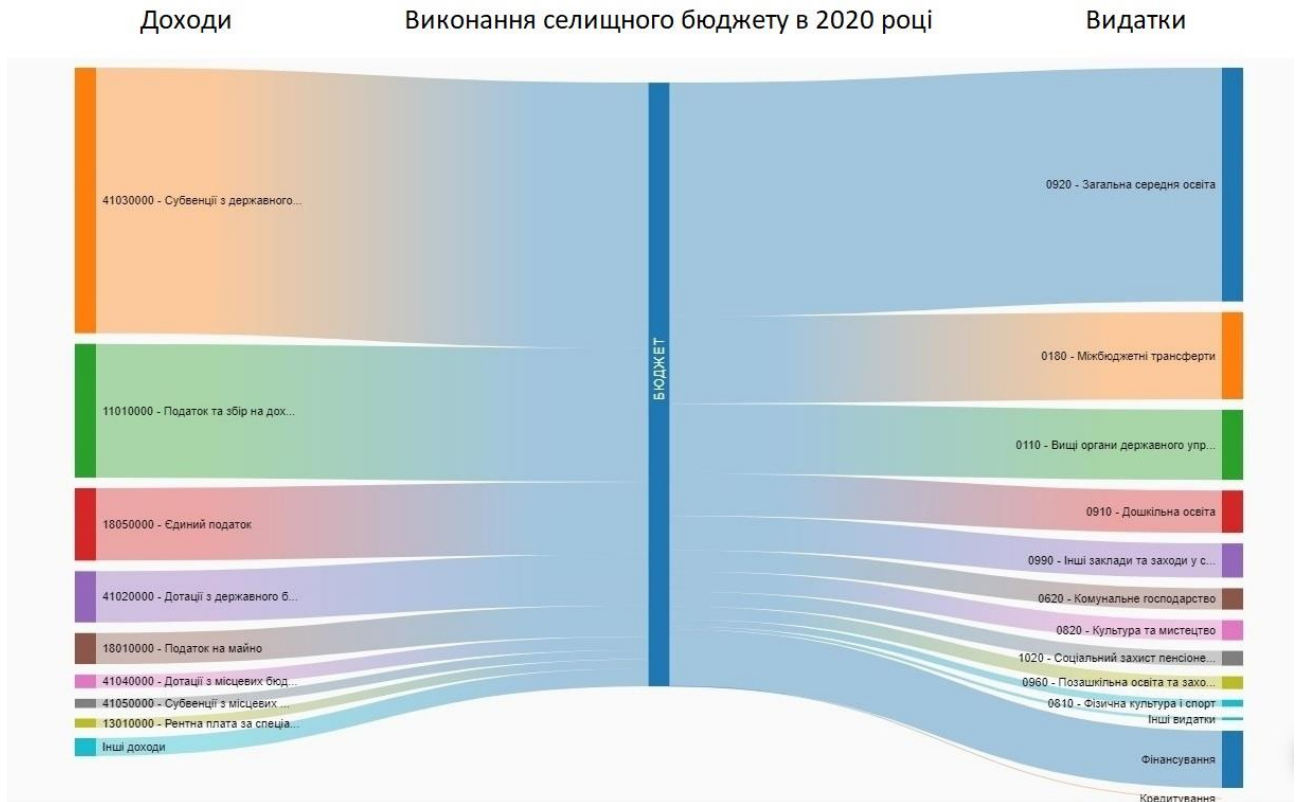
Наступна за величиною стаття видатків – видатки на органи місцевого самоврядування. Вони теж зростали як номінально, так і відсотково: у 2018 р. – 8,6%, у 2019 ро. – 9,5%, у 2020 р. – 11,7%. Це значною мірою обумовлено збільшенням функцій селищної ради, які вона виконує. Втім селищна рада залишається в межах видатків на управління, що рекомендовані Мінрегіоном.

Ріст спостерігається також щодо видатків на соціальний захист населення, що пов'язано із з переобранням громадою зазначеної функції на себе.

Видатки на утримання закладів культури (будинки культури, клуби та бібліотеки), фізкультури та спорту (дитячо-юнацька спортивна школа) залишаються відносно постійними.

Натомість видатки на житлово-комунальне господарство та благоустрій теж залишаються приблизно постійними, хоча витрати на цю сферу повноважень громади потрібно збільшувати: вуличне освітлення, утримання відділу з благоустрою, розширення об'ємів робіт з утримання дорожньо-вуличної мережі, оновлення матеріально-технічної бази тощо.

Візуально співвідношення доходів і видатків селищного бюджету у 2020 р. покажемо на прикладі діаграми з OpenBudget:



Власні повноваження органів місцевого самоврядування базового рівня – благоустрій населених пунктів, утримання доріг і вулиць населених пунктів, поводження з твердими побутовими відходами, виконання місцевих природоохоронних заходів – щороку стають дорожчими й без збільшення видатків на їх виконання стають непосильними для громади.

Складнощі виконання селищного бюджету пов’язані також із запровадженням нового механізму фінансування закладів первинної та вторинної медицини через Національну службу охорони здоров’я. Оскільки громада має у власності й заклади первинної медико-санітарної допомоги та лікарню, то й витрати на їх утримання братиме на себе.

Разом з тим, громада перебирає на себе витрати на надання соціальних послуг і видатки селищного бюджету на виконання цих функцій помітно збільшуються.

Спостерігається небезпечна тенденція перекладання державою витрат на органи місцевого самоврядування базового рівня. На цьому тлі постійно зростає основна частка видатків селищного бюджету – на освіту, натомість зменшуються кошти на розвиток території. Це означає, що громада має переглянути структуру своїх видатків, збільшити надходження та навчитися залучати зовнішні ресурси на конкурсних засадах.

Громадянське суспільство та інформаційні ресурси

На території Ємільчинської селищної територіальної громади проводять активну діяльність ряд громадських організацій, а саме:

ГО «Братство учасників АТО Ємільчинщини»	Ємільчине
ГО «Оберіг» Об’єднання волонтерів Ємільчинщини»	Середи
ГО «Ємільчинська районна федерація футболу»	Ємільчине
Ємільчинська районна організація Українського товариства мисливців та рибалок	Ємільчине

ГО «Мисливсько-рибальський клуб «Медведово»	Ємільчине
ГО «Мисливсько-рибальський клуб «Цвіляни»	Велика Цвіля
ГО «Мисливсько-рибальський клуб «Каштан»	Паринине
ГО «Мисливсько-рибальський клуб «Перехрестя»	Ємільчине
Спортивний мисливсько-рибальський клуб «Зелений Луг»	Великий Яблунець
Ємільчинська районна рада фізкультурно-спортивного товариства «Колос» ПК України	Ємільчине
Культурно-освітнє товариство поляків ім. Яна Павла Другого	Вірівка
Добровільне дитяче об'єднання «Діти Чорнобиля у фонд милосердя»	Ємільчине
Ємільчинська районна організація Товариства сприяння обороні України	Ємільчине
Ємільчинська районна рада жінок	Ємільчине
ГО «Ємільчинська районна спілка ветеранів Афганської війни»	Ємільчине
Ємільчинська районна організація ветеранів України	Ємільчине

Серед них – ветеранські, спортивні, жіноча, професійні, суспільно-політичні, національна. Тобто представлений доволі широкий спектр інтересів. Крім того, у 2019 р. створений орган самоорганізації населення – Громадське формування з охорони громадського порядку «Межирічка». Разом із тим зазначені громадські організації переважно діють в адміністративному центрі громади, старостинські округи охоплені епізодично. Кілька впливових соціальних груп (фермери, підприємці) своїх об'єднань не створювали. Головне – переважна більшість мешканців залишається поза діяльністю громадських організацій.

На теренах громади працює лише один друкований засіб масової інформації – місцева газета «Народна трибуна» (www.tribunaem.info). Виходить раз на тиждень, тираж – близько 2000 примірників. Ємільчинці активно передплачують та придбавають Новоград-Волинську газету «Час Плюс», у якій є тематична сторінка «Ємільчинські факти».

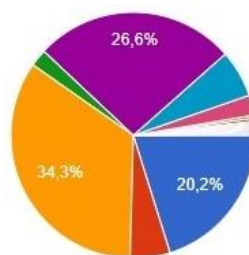
В соціальній мережі «Facebook» кілька популярних сторінок та груп, що висвітлюють життя громади: селищна рада, відділ освіти, молоді та спорту, відділ культури і туризму, та інші.

Окремі жителі та заклади, активні жителі громади мають облікові записи в соціальній мережі «YouTube».

Тобто мешканці Ємільчинської громади досить активні в соціальних мережах. Водночас бракує організаційних структур громадянського суспільства відповідно до розмаїття інтересів мешканців громади, існує попит та потреба щодо його активізації для місцевого розвитку.

2. Результати соціологічного дослідження

Протягом лютого–березня 2021 року в Ємільчинській громаді проведено опитування громадської думки мешканців громади щодо умов життя та якості послуг, що надаються на теренах громади. Всього у анкетуванні взяла участь 531 особа з числа жителів Ємільчинської громади, в тому числі 177 – шляхом онлайн-заповнення google-форми та 354 – заповнюючи паперові анкети в селах громади. Крок відбору не визначався.

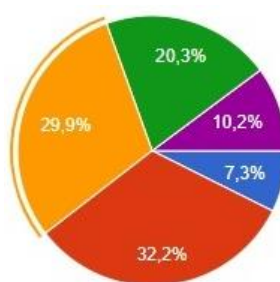


- Тут комфортно жити мені
- Я хочу, щоб тут жили мої діти
- Я просто змушений тут жити
- Тут є де і як себе реалізувати
- Тут не має перспектив для розвитку
- Я точно виїду звідси при найменшій...
- Я рекомендую свою громаду для пр...
- складно відповісти

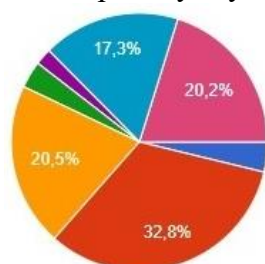
Питання анкети умовно поділялися на кілька розділів:

- характеристика осіб, які беруть участь в опитуванні,
- загальне враження про Ємільчинську громаду, та їх життя у ній,
- характеристика окремих складових життя в громаді, особисте бачення проблем громади та шляхів їх вирішення;
- визначення найбільш прийнятних способів взаємодії та комунікації органів влади та населення.

Основна частина респондентів була віком 25–50 років – 62%, людей старше 60 років – 10%, молодше 25 років – 7,5%. В цілому, розподіл за віком респондентів не відповідає структурі дорослих жителів громади: осіб віком 25–50 років – 35%, старше 60 років – 20%, молодших 25 років – 10%. Це означає, що опитування відображає, насамперед, думку жителів громади найбільш активного віку.



- до 25 років
- 25 - 40 років
- 40 - 50 років
- 50 - 60 років
- старше 60 років



- підприємець
- найманий працівник
- службовець
- студент
- керівник
- пенсіонер
- безробітний

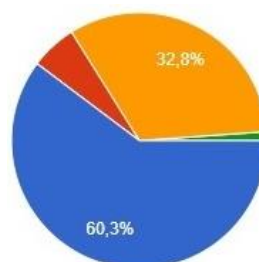
За родом занять найбільше було найманих працівників – 33%, службовців та безробітних – порівну – по 20%, пенсіонерів – 17%, підприємці – 4%, студенти – 3,5%, керівники – 2%. Отже, представництво верств населення

різноманітне з невеликою перевагою найманих працівників.

Ще одна особливість – серед опитаних 62,5% – жінки, 37,5% – чоловіки, отже жіночі думки представлені краще, ніж чоловічі, а жінки, вірогідно, активніші в громадському житті.

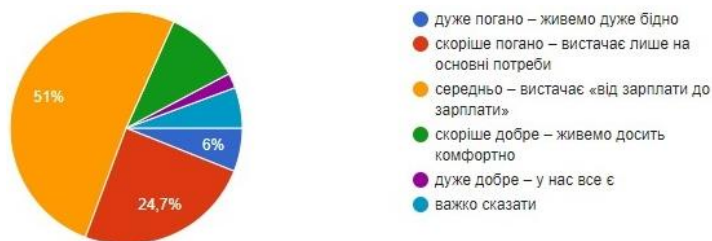
60% респондентів – власники будинку чи квартири на території громади та ще 6% опитаних планують її придбати в громаді. Отже, більшість респондентів тісно пов'язана з життям громади – через свою нерухомість.

Організатори анкетування прагнули пропорційного поширення анкет для населення в старостинських округах.



- Так
- Планую придбати
- Ні
- Планую продати

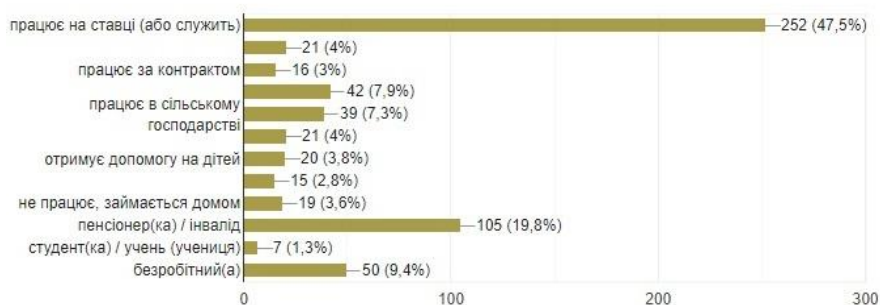
Дослідження не є повністю репрезентативним, тому отримані дані не можна поширювати на все населення громади. Водночас воно представляє думки переважно економічно та соціально активної, мобільної частини мешканців громади, які мають постійну роботу та сталі доходи, чіткий соціальний статус, отже – вирішальною мірою впливають на розвиток громади.



Питання анкети «**Як Ви характеризуєте Єсмільчинську громаду?**» передбачало вісім варіантів відповідей пропонувалося обрати одну. Найбільше, 34,4%, обрали варіант «Я просто змушений тут жити», 26,6% – «Тут немає перспектив для розвитку»,

6% – «Я точно виїду звідси при найменшій можливості». 20,2% респондентів зазначили, що «Тут комфортно жити», 2,3% – «Тут є де і як себе реалізувати», 2,6% порекомендували б Єсмільчинську громаду для проживання своїм знайомим. 5% хочуть, щоб тут жили їх діти. 10 респондентів не визначилися із вибором запропонованих питань і дали свої варіанти. Тобто переважають критичні настрої – опитані переважно не вважають власну громаду тим місцем, де б вони хотіли жити, лише меншості тут комфортно.

Причини цих настроїв розкриває наступне запитання – «**Як Ви оцінюєте матеріальне становище Вашого домогосподарства (родини)?**». 51% опитаних визначили його як середнє («від зарплати до зарплати»), 30% – погане (вистачає лише на основні потреби або дуже бідно), 13% – добре, лише 2% – дуже добре своє матеріальне становище, а ще 5,6% не визначилися із відповіддю.

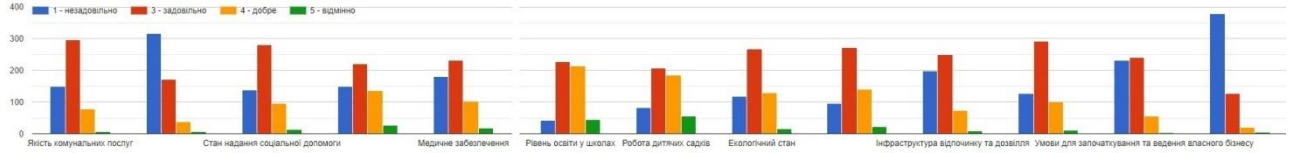


Питання «**Яким є джерело доходів члена сім'ї, який заробляє найбільше?**» мало на меті встановити джерела доходів родин громади і передбачало можливість кількох відповідей. Найбільше респондентів – 47,5% – працюють на ставці, 20% отримують пенсію, 9% безробітні, 8% працюють на виїзді у великому місті, 7% – у сільському господарстві, 4% приватні підприємці, 4% працюють за кордоном, ще 4% отримують допомогу на дітей, ще 4% не працюють і займаються домом. 38 респондентів працюють за контрактом, час від часу або є студентами.

З усіх, хто працює за кордоном або на виїзді у місті лише шестеро зазначили, що тут комфортно жити (вірогідно, вони бачили значно кращі умови життя та заробітку). Усі студенти зазначили, що тут немає перспектив. З 20 осіб, які отримують допомогу на дітей як основне джерело доходів, лише 4 зазначили, що мають комфортне життя. Із 32 осіб, які відмітили, що живуть дуже бідно, лише 3 зазначили про комфортне життя, а із 11 тих, хто живе дуже добре, жоден не зазначив, що тут немає перспектив і бажає виїхати. Отже, рівень доходів на теренах громади найбільше впливає на оцінку якості життя.

Із 332 жінок, які були респондентами, третина (104 або 31%) зазначила, що тут не має перспектив для розвитку і зазначила про бажання виїхати). Із 199 чоловіків-респондентів таких виявилось 58 або 29%. Тобто і чоловіки, і жінки приблизно однаково оцінюють своє життя в громаді.

Для характеристики окремих складових життя в громаді, висловлення особистого бачення проблем громади та шляхів їх вирішення передбачалися ряд питань. Питання **«Як би Ви оцінили рівень нинішнього стану окремих показників стану громади?»** стосувалася 13 сфер, рівень пропонувалося оцінити так: 1 незадовільно, 3 задовільно, 4 добре або 5 відмінно.



Відмінні оцінки поставили небагато респондентів, максимальну, 56 осіб, оцінили роботу дитсадків. Добрих оцінок більше, максимальну 215 осіб, оцінили як «добрий» рівень освіти в школах.

Найбільше оцінок «задовільно», «добре» та «відмінно» отримали: рівень освіти в школах (488 респондентів), робота дитсадків (448), торгівля та громадське харчування (436), екологічний стан (412) та громадська безпека мешканців (405). Найменше позитивних оцінок отримали: медичне забезпечення (350), інфраструктура відпочинку та дозвілля (332), умови для започаткування та ведення власного бізнесу (296), стан доріг та вулиць (215), можливість працевлаштування (151 респондент).

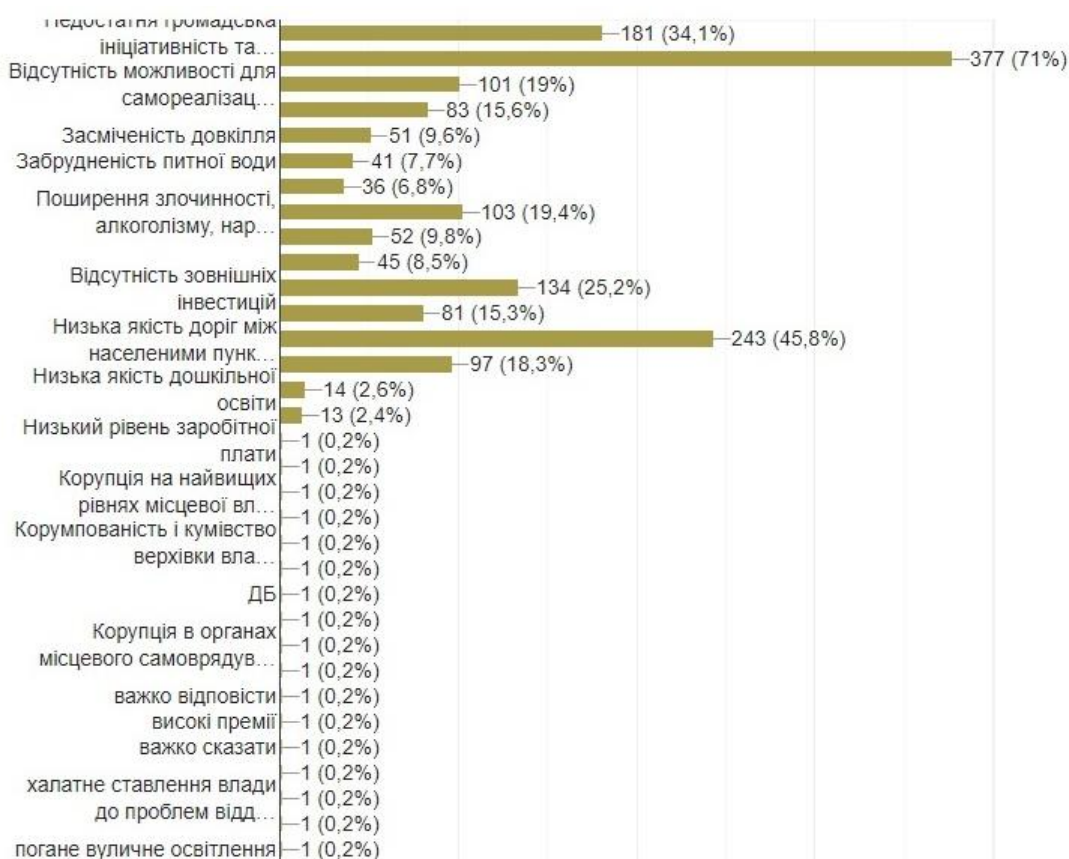
Відповідно, найбільше незадовільних оцінок отримали: можливість працевлаштуватися (379), стан доріг та вулиць (316) та умови для започаткування та ведення власного бізнесу (233).

Результати опитування показали, що найбільшою проблемою для мешканців громади є неможливість працевлаштуватися. Традиційно, мешканці критично налаштовані стосовно стану доріг та вулиць населених пунктів. Відносно велика кількість опитаних (44%) незадоволені умовами для започаткування та ведення власного бізнесу. Привертає увагу, що незадоволених інфраструктурою відпочинку та дозвілля (198 осіб) більше, ніж медичним забезпеченням (181 особа), комунальними послугами (150) та станом надання соціальної допомоги (139).

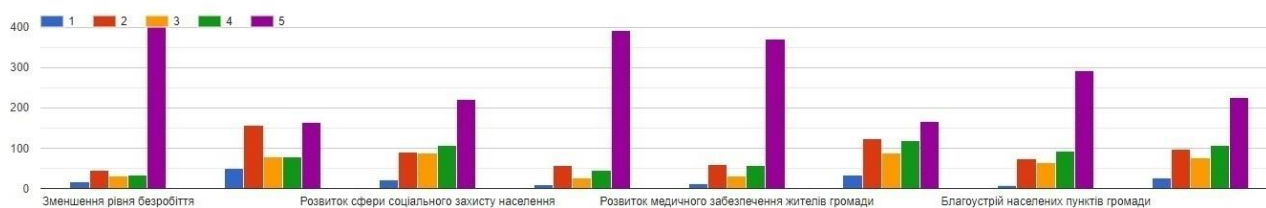
Питання **«Що, на Вашу думку, заважає розвитку громади?»** передбачало 16 варіантів відповіді, можливість обрати три варіанти та висловити свою думку. На переконання респондентів найбільше розвитку громади заважають: безробіття (71%), низька якість доріг між населеними пунктами (46%), відсутність інвестицій (40,5%), недостатня громадська ініціативність та активність мешканців (34%).

Вважають, що розвитку громади заважають: поширення злочинності, алкоголізму та наркоманії 19% опитаних; значна частка населення старшого працездатного віку 18%, зношеність інженерних мереж та засміченість довкілля - по 10%. Особливого стримування розвитку громади, на думку респондентів, не чинять: недостатня інформованість про громаду (7%), низька якість дошкільної та шкільної освіти (по 2,5%).

Фактор відсутності можливості для самореалізації зазначили 19% опитаних, несприятливі умови для розвитку підприємництва – 15,6%, недостатня підприємливість мешканців громади – 8,5%. Причому, відсутність можливості для самореалізації зазначили 20% жінок та 17% чоловіків, несприятливі умови для підприємництва – 14% жінок та 19% чоловіків, нестачу підприємливості – 10% жінок та 7% чоловіків.

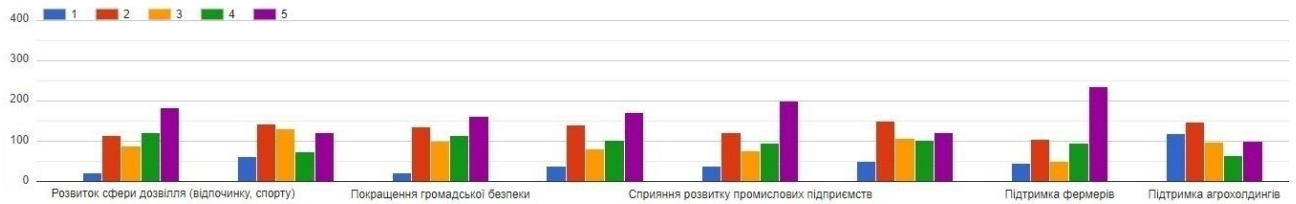


Відповіді на питання «**Як Ви думаєте, наскільки важливі такі завдання для розвитку Ємільчинської громади?**» дали уявлення про пріоритети мешканців громади у розвитку громади на найближчий час. Було запропоновано 16 позицій, кожен з яких респондент мав рейтингувати від 1 до 5, чим більше голосів з «5» – тим важливіше завдання для влади.



Думки опитаних розділилися в такому порядку:

- 403 опитаних (76%) вважають, що потрібно зменшити рівень безробіття;
- 392 (74%) – відремонтувати дороги між населеними пунктами;
- 370 (70%) – розвивати медичне забезпечення жителів громади;
- 293 (55%) – покращити благоустрій населених пунктів;
- 234 (44%) – підтримати фермерів;
- 226 (43%) – покращити освітлення населених пунктів;
- 222 (42%) – розвивати сферу соціального захисту населення;
- 182 (34%) – розвивати сферу дозвілля (відпочинку, спорту).

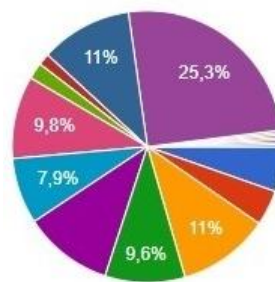


В підсумку найменш важливими завданнями за підсумками опитування є: розвиток туризму (122 голоси або 23%), підтримка кооперативного руху (108 голосів або 20%), підтримка агрохолдингів (100 голосів або 19%). Тобто весь комплекс питань, що стосується розвитку економіки громади – за виключенням підтримки фермерів.

На запитання «Чи вірите Ви у реалізацію цих завдань?» 62% відповіли, що швидше не вірять, ніж вірять. Відповідно, 38% – швидше вірять, ніж навпаки. Зміна цієї позиції на наступні сім років вимагатиме від громади та місцевого самоврядування значних зусиль.

Під час відповіді на питання «Яким, на Вашу думку, є основний ресурс Смільчинської громади для успішного розвитку?» треба було обрати з 11 запропонованих варіантів, або зазначити свій варіант.

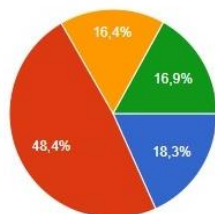
В підсумку понад 25% респондентів таким ресурсом вважають прогресивну та дієву місцеву владу, по 11% назвали привабливу природу, корисні копалини та природні ресурси, а також місцеві підприємства та підприємців, по 10% респондентів назвали ресурсами для розвитку активність і підприємливість мешканців, вільні земельні ділянки, а також вигідне географічне розташування й хорошу доступність до основних міст та ринків. До слова, дієву владу основним ресурсом громади вважає 20% жінок і 12% чоловіків. Тобто жінки схильні більше довіряти хорошій організації управління, ніж чоловіки. Привертає також увагу нижче



- Вигідне географічне розташування
- Хороша доступність до основних міст та ринків
- Корисні копалини та природні ресурси
- Активність та підприємливість мешканців
- Місцеві підприємства, приватні підприємці
- Іноземні інвестори
- Вільні земельні ділянки у громаді
- Вільні виробничі приміщення
- Цікаві туристичні об'єкти
- Приваблива природа
- Прогресивна та дієва місцева влада

10. Як Ви оцінюєте участь членів Вашої родини у житті громади (участь у масових заходах, святах, фестивалях, спільних ініціативах жителів тощо)?

531 відповідь



- Усі члени сім'ї зазвичай беруть активну участь у житті громади
- Деякі члени сім'ї зазвичай беруть активну участь у житті громади
- Ніхто з членів сім'ї зазвичай не бере активної участі у житті громади
- Важко сказати

посередній показник оцінки підприємливості.

Ще два питання мали на меті визначити, як мешканці оцінюють свою громадську активність, і які засоби комунікації з владою є для населення Смільчинської громади найбільш зручними.

На питання «Як Ви оцінюєте участь членів Вашої родини у житті громади (участь у масових заходах, святах, фестивалях, спільних ініціативах жителів тощо)?» відносна більшість респондентів (48%) зазначили, що деякі члени їх родини зазвичай беруть активну участь у житті громади. 18,3% вважають, що всі члени сім'ї зазвичай беруть активну участь у житті громади. Третина ніяк не задіяна. При цьому опитані переважно належать до соціально та економічно активної частини громади.

Відповіді на питання «Який із запропонованих способів інформування жителів про діяльність органів влади громади Ви вважаєте найзручнішим?» показали, що

найліпшими для жителів засобами комунікації з владою мають бути: збори та зустрічі представників ради з мешканцями (55%), офіційна Інтернет-сторінка селищної ради (39%), соціальні мережі (36%) та місцеві засоби масової інформації, наприклад газета (28%). Затребуваними є й дошки оголошень в селах громади, необхідність яких зазначили 29% опитуваних. Тобто в громаді переважають традиційні способи комунікації, інформаційні технології займають поважне, але не головне місце.

ВИСНОВКИ

1. Головна проблема громади – бракує віри мешканців в можливість позитивних перетворень в громаді, відповідно – згуртованості як спільноти, що пов'язана спільними інтересами та цілями.

2. Найгостріші оцінки отримала можливість працевлаштування в громаді. Безробіття сприймається як найважливіший чинник, що заважає розвитку громаду; при цьому рівень власної підприємницької активності у мешканців низький, подолання зазначеної вище проблеми передбачає його стимулювання.

3. Якість доріг та вулиць населених пунктів оцінюється мешканцями громади дуже негативно. Враховуючи, що в громаді є дороги різного рівня підпорядкування (державні, обласні, місцеві), то така оцінка стосується й відповідальності органів влади усіх рівнів

4. Мешканці Ємільчинської громади доволі скептично налаштовані щодо можливостей та ресурсів для реалізації завдань сталого розвитку громади. Це свідчить про низький рівень поінформованості громадян стосовно умов та можливостей розвитку соціальної сфери та бізнесу, причому – як зі сторони влади, так і зі сторони підприємницьких структур. Відчувається брак прийнятних та зручних для мешканців форм участі в обговоренні та розв'язанні проблем громади, що потребуватиме новітніх та сучасних рішень зі сторони місцевого самоврядування.

5. Діяльність закладів культури та спорту сприймається доволі проблемно, закладів та спортивних майданчиків є доволі багато, але мешканці категорично кажуть про потребу розвитку сфери дозвілля (відпочинку та спорту). Вірогідно, ця діяльність вимагає перегляду, популяризації та підтримки

6. Слабка поінформованість громади про можливості розвитку туризму як окремої сфери підприємницької діяльності в громаді (власне, про підприємництво як таке). Туризм, у громадській думці, не розглядається як галузь, яка може «підняти» громаду.

7. Основний акцент в інфраструктурі територіальної громади мешканці бажають бачити в модернізації соціальної сфери – особливо закладів охорони здоров'я, культури та дозвілля.

Зазначені пріоритети у громадській думці треба враховувати під час планування. Разом із тим не варто їх абсолютизувати, адже вони відображають лише відчуття мешканців, а не економічні розрахунки.

3. SWOT-аналіз - висновки

Результати SWOT-аналізу Ємільчинської громади отримані за допомогою двох поєднаних способів. Перший – матеріали дистанційного засідання робочої групи з розробки Стратегії та представників зацікавлених сторін. Тоді віртуальним фокус-групам було запропоновано здійснити галузевий SWOT-аналіз за такими напрямками: адміністрація громади, інфраструктура та просторове планування, економіка, природне середовище та туризм. За підсумками роботи було проаналізовано п'ять зазначених сфер. Результати надіслані зовнішньому експерту для узагальнення.

Другий – їх узагальнення та рейтингування у вигляді зведеного SWOT-аналізу. Зміст та вага виявлених факторів уточнювалися на основі даних соціально-економічного аналізу та соціологічного дослідження, що також суттєво вплинуло на їх перелік.

Надалі підготовлені матеріали обговорювалися з робочою групою та були відкориговані. Зокрема, уточнені деякі формулювання, а окремі фактори, які визначені як несуттєві, – видалені з таблиці SWOT-аналізу.








Отже, процес підготовки SWOT-аналізу проходив у кілька етапів за участю представників неурядових організацій, підприємств, різноманітних комунальних інституцій, а також мешканців, які представляють різні соціальні групи (підприємці, пенсіонери), зовнішніх експертів та тривав понад два тижні.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Істотний людський ресурс працездатного віку: 50% мешканців громади – молодші 40 років. 2. Великі розміри громади (площа – 1470,9 км², населення – 22058 осіб) 3. Великі лісові масиви (49% площі); розвинуте лісове господарство та мисливські угіддя з інфраструктурою. 4. Значний та різноманітний природно-сировинний потенціал – граніти, бутовий камінь, пісок, глина. 5. Сприятливий для життя і господарської діяльності клімат – помірно холодна зима, помірно жарке літо, достатня кількість вологи, відсутність причин для багатьох природних надзвичайних ситуацій. 6. Через громаду проходять дві державні дороги (Р-49 та Т-06-05), до міжнародної М-06 – 30 км, до міжнародної М-04 – 50 км. 7. Наявність значних площ відносно дешевих земельних ділянок для рослинництва, ягідництва, садівництва, тваринництва, в тому числі в межах населених пунктів (green field). 8. Рекреаційний потенціал – малі річки, ліси, об'єкти природно-заповідного фонду, кілька 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Негативна демографічна ситуація: стійкий від'ємний приріст населення протягом останніх 20 років, низька щільність населення(15,5 осіб на 1 км²). 2. Слабка підприємницька та громадянська ініціативність жителів. 3. Значне безробіття за брак робочих місць та значна міграція молоді за межі громади (домінує самозайнятість та тіньове працевлаштування). 4. Одна з найнижчих середніх зарплат в Житомирській області. 5. Дефіцит кваліфікованих фахівців деяких професій у сферах освіти (вчителі окремих спеціальностей), культури (художні керівники), охорони здоров'я (лікарі). 6. Незадовільний стан більшості доріг, що поєднують села громади (зношеність до 70%); велика кількість (90%) гравійного покриття вулиць населених пунктів. 7. Утримання мережі бюджетних закладів забирає майже всі наявні ресурси, не залишаючи їх на розвиток території.

<p>значущих та різнопланових туристичних об'єктів</p> <p>9. Відсутність великих виробництв із викидами шкідливих речовин у повітря, відносно екологічне благополуччя.</p> <p>10. Збережені, поширюються та розвиваються традиційні поліські промисли та ремесла: ткацтво, пасічництво, бортництво, вишивка, деревообробка.</p> <p>11. Добра спортивна інфраструктура – дитяча спортивна школа, плавальний басейн, стадіон, сільські стадіони та спорт. майданчики, зали у школах, кваліфіковані тренери та вчителі.</p> <p>12. Національна, релігійна та політична толерантність у громаді.</p> <p>13. Активний та злагоджений колектив апарату управління громадою (селищна рада та виконавчі органи ради).</p> <p>14. Добре налагоджена робота ЦНАПу (надає понад 160 послуг).</p>	<p>8. Зношена інфраструктура, матеріально-технічна база та відсутність термосанації сільських бюджетних закладів.</p> <p>9. Домінування архаїчного домогосподарювання, перевага традиційних агрокультур та технологій, одноосібність у домогосподарствах.</p> <p>10. Туристичні та рекреаційної можливості громади за її межами невідомі, а сфера дотичного сервісу майже не розвивається.</p> <p>11. Система збору побутових відходів діє лише в Ємільчиному, їх переробки немає, в селах поширені несанкціоновані сміттєзвалища.</p> <p>12. Крім Ємільчиного в жодному населеному пункті немає централізованого водопостачання та водовідведення, а наявне застаріло.</p> <p>13. В промисловому виробництві інновацій та цифровізації мало, нові інвестиції майже відсутні.</p> <p>14. Брак актуалізованої містобудівної документації (генеральних планів) населених пунктів громади.</p>
Можливості (шанси)	Загрози
<p>1. Державна підтримка розвитку територій (сільських, будівництва доріг, спортивної інфраструктури та ін.), обласні програми розвитку.</p> <p>2. Доступність міжнародних зовнішніх ресурсів (фінансових ресурсів, грантів, технічної допомоги тощо)</p> <p>3. Стале зростання попиту на сільськогосподарську продукцію, зокрема органічну, на світових ринках.</p> <p>4. Безмитні квоти для українських товарів (насамперед – сільськогосподарські), що експортуються до ЄС.</p> <p>5. Наявність організацій, що надають навчально-консультативні послуги для територіальних громад (Асоціації органів місцевого самоврядування, програми «ULEAD з Європою», «DOBRE» тощо).</p> <p>6. Доступність новітніх аграрних технологій, в тому числі – для дрібних домогосподарств.</p>	<p>1. Гальмування державою реформ у сфері місцевого самоврядування, тенденції до централізації.</p> <p>2. Збереження високих ризиків для потенційних інвесторів в Україні.</p> <p>3. Збройна агресія Російської федерації, що відволікає ресурси держави та розвиток територій та людського потенціалу.</p> <p>4. «Ручний» розподіл коштів державного бюджету, що спрямовуються на регіональний розвиток.</p> <p>5. Прагнення держави надати нових повноважень органам місцевого самоврядування базового рівня (територіальним громадам) без компенсації витрат.</p> <p>6. Наявність значно більш високооплачуваної роботи в досяжній близькості від громади, району та області.</p> <p>7. Обмеження щодо соціальної та ділової комунікації через COVID-пандемію.</p>

<p>7. Зростання в Україні інтересу до сільського зеленого туризму, агротуризму, екотуризму .</p> <p>8. Зацікавленість громад-сусідів у розв`язанні спільних проблем на засадах муніципального співробітництва.</p> <p>9. Наявність та доступність енергозберігаючих технологій та відновлювальних джерел енергії.</p> <p>10. Розвиток новітніх електронних комплексів управління, інших цифрових ресурсів.</p> <p>11. Доступність сучасних технологій сортування та утилізації ТПВ.</p> <p>12. Повернення трудових мігрантів з набутим досвідом та новою культурою праці.</p> <p>13. Ріст патріотизму національного рівня, що стимулюватиме ріст локальної(територіальної) ідентичності .</p> <p>14. Відкриття ринку землі як фактор росту місцевих доходів та можливостей для агровиробників.</p>	<p>8. Непомірне використання великовантажним транспортом доріг, що проходять через громаду.</p> <p>9. Неефективний державний контроль над діяльністю крупних сільськогосподарських товаровиробників щодо дотримання ними екологічних норм.</p> <p>10. Зростання тарифів на енергоносії для всіх категорій споживачів.</p> <p>11. Надмірна зарегульованість процедури управління надлишковим майном комунальної власності (державна реєстрація, надання в оренду, продаж, списання, придбання, безоплатна передача тощо).</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. SWOT-матриця Смільчинської громади

СИЛЬНІ сторони	підтримують	МОЖЛИВОСТІ
1. Істотний людський ресурс працездатного віку: 50% мешканців громади – молодші 40 років		1. Державна підтримка розвитку територій (сільських, будівництва доріг, спортивної інфраструктури та ін.), обласні програми розвитку
2. Великі розміри громади (площа – 1470,9 км ² , населення – 22058 осіб)		2. Доступність міжнародних зовнішніх ресурсів (фінансових ресурсів, грантів, технічної допомоги тощо)
3. Великі лісові масиви (49% площі); розвинуте лісове господарство та мисливські угіддя з інфраструктурою		3. Стале зростання попиту на сільськогосподарську продукцію, зокрема органічну, на світових ринках
4. Значний та різноманітний природно-сировинний потенціал – граніти, бутовий камінь, пісок, глина		4. Безмитні квоти для українських товарів (насамперед – сільськогосподарські), що експортуються до ЄС
5. Сприятливий для життя і господарської діяльності клімат – помірно холодна зима, помірно жарке літо, достатня кількість вологи, відсутність причин для багатьох природних надзвичайних ситуацій		5. Наявність організацій, що надають навчально-консультативні послуги для територіальних громад (Асоціації органів місцевого самоврядування, програми «ULEAD з Європою», «DOBRE» тощо)
6. Через громаду проходять дві державні дороги (Р-49 та Т-06-05), до міжнародної М-06 – 30 км, до міжнародної М-04 – 40 км.		6. Доступність новітніх аграрних технологій, в тому числі – для дрібних домогосподарств
7. Наявність значних площ відносно дешевих земельних ділянок для рослинництва, ягідництва, садівництва, тваринництва, в тому числі в межах населених пунктів (green field)		7. Зростання в Україні інтересу до сільського зеленого туризму, агротуризму, екотуризму
8. Рекреаційний потенціал – малі річки, ліси, об'єкти природно-заповідного фонду, кілька значущих та різнопланових туристичних об'єктів		8. Зацікавленість громад-сусідів у розв'язанні спільних проблем на засадах муніципального співробітництва
9. Відсутність великих виробництв із викидами шкідливих речовин у повітря,		9. Наявність та доступність енергозберігаючих технологій та відновлювальних джерел енергії

Відносно екологічне благополуччя

10. Збережені, поширюються та розвиваються традиційні поліські промисли та ремесла: ткацтво, пасічництво, бортництво, вишивка, деревообробка

11. Добра спортивна інфраструктура– дитяча спортивна школа, плавальний басейн, стадіон, сільські стадіони та спорт. майданчики, зали у школах, кваліфіковані тренери та вчителі

12. Національна, релігійна та політична толерантність у громаді

13. Активний та злагоджений колектив апарату управління громадою (селищна рада та виконавчі органи ради)

14. Добре налагоджена робота ЦНАПу (надає понад 160 послуг)



1 5 7 8 13



1 5 7 8 13



1 2 5 8 13



1 2 5 8 13



1 2 8 10

10. Розвиток новітніх електронних комплексів управління, інших цифрових ресурсів

11. Доступність сучасних технологій сортування та утилізації ТПВ

12. Зростання попиту на деревину та вироби з неї.

13. Ріст патріотизму національного рівня, що стимулюватиме ріст локальної (територіальної) ідентичності

14. Відкриття ринку землі як фактор росту місцевих доходів та можливостей для агровиробників

СЛАБКІ сторони

1. Негативна демографічна ситуація: стійкий від'ємний приріст населення протягом останніх 20 років, низька щільність населення (15,5 осіб на 1 км²)

2. Слабка підприємницька та громадянська ініціативність жителів

3. Значне безробіття за брак робочих місць та значна міграція молоді за межі громади

зменшують



1 6 13



1 2 3 5 6 7 9 12 13



1 2 3 5 6 7 10

МОЖЛИВОСТІ

1. Державна підтримка розвитку територій (сільських, будівництва доріг, спортивної інфраструктури та інше), обласні програми розвитку

2. Доступність міжнародних зовнішніх ресурсів (фінансових ресурсів, грантів, технічної допомоги тощо)

3. Стале зростання попиту на сільськогосподарську продукцію, зокрема органічну, на світових ринках

4. Одна з найнижчих середніх зарплат в Житомирській області

6. Дефіцит кваліфікованих фахівців деяких професій у сферах освіти (вчителі окремих спеціальностей), культури (художні керівники), охорони здоров'я (лікарі)

7. Незадовільний стан більшості доріг, що поєднують села громади (зношеність до 70%); велика кількість (90%) гравійного покриття вулиць населених пунктів

8. Утримання мережі бюджетних закладів забирає майже всі наявні ресурси, не залишаючи їх на розвиток території (60% видатків на утримання бюджетної мережі)

9. Зношена інфраструктура, матеріально-технічна база бюджетних закладів та їх енерговитратність

10. Домінування архаїчного домогосподарювання, перевага традиційних агрокультур та технологій, одноосібність у домогосподарствах

11. Туристичні та рекреаційні можливості громади за її межами невідомі, а сфера дотичного сервісу майже не розвивається

12. Система збору побутових відходів діє лише в Ємільчиному, їх переробки немає, в селах поширені несанкціоновані сміттєзвалища

13. Крім Ємільчиного в жодному населеному пункті немає централізованого водопостачання та



4. Безмитні квоти для українських товарів (насамперед – сільськогосподарські), що експортуються до ЄС

5. Наявність організацій, що надають навчально-консультативні послуги для територіальних громад (Асоціації органів місцевого самоврядування, програми «ULEAD з Європою», «DOBRE» тощо)

6. Доступність новітніх аграрних технологій, в тому числі – для дрібних домогосподарств

7. Зростання в Україні інтересу до сільського зеленого туризму, агротуризму, екотуризму

8. Зацікавленість громад-сусідів у розв'язанні спільних проблем на засадах муніципального співробітництва

9. Наявність та доступність енергозберігаючих технологій та відновлювальних джерел енергії

10. Розвиток новітніх електронних комплексів управління, інших цифрових ресурсів

11. Доступність сучасних технологій сортування та утилізації ТПВ

12. Зростання попиту на деревину та вироби з неї.

водовідведення, а наявне застаріле

14. В промисловому виробництві інновацій та цифровізації мало, нові інвестиції майже відсутні

15. Брак актуалізованої містобудівної документації (генеральних планів) населених пунктів громади



13. Ріст патріотизму національного рівня, що стимулюватиме ріст локальної (територіальної) ідентичності

14. Відкриття ринку землі як фактор росту місцевих доходів та можливостей для агровиробників

СЛАБКІ сторони

1. Негативна демографічна ситуація: стійкий від'ємний приріст населення протягом останніх 20 років, низька щільність населення (15,5 осіб на 1 км²)
2. Слабка підприємницька та громадянська ініціативність жителів
3. Значне безробіття за брак робочих місць та значна міграція молоді за межі громади
4. Одна з найнижчих середніх зарплат в Житомирській області
6. Дефіцит кваліфікованих фахівців деяких професій у сферах освіти (вчителі окремих спеціальностей), культури (художні керівники), охорони здоров'я (лікарі)
7. Незадовільний стан більшості доріг, що поєднують села громади (зношеність до 70%); велика кількість (90%) гравійного покриття вулиць населених пунктів
8. Утримання мережі бюджетних закладів забирає майже всі наявні ресурси, не залишаючи їх на розвиток

ПОСИЛЮЮТЬ



ЗАГРОЗИ

1. Гальмування державою реформ у сфері місцевого самоврядування, тенденції до централізації
2. Збереження високих ризиків для потенційних інвесторів в Україні
3. Збройна агресія Російської Федерації, що відволікає ресурси держави на розвиток територій та людський потенціал
4. «Ручний» розподіл коштів державного бюджету, що спрямовуються на регіональний розвиток
5. Прагнення держави надати нових повноважень органам місцевого самоврядування базового рівня (територіальним громадам) без компенсації витрат
6. Наявність значно більш високооплачуваної роботи в досяжній близькості від громади, району та області
7. Обмеження щодо соціальної та ділової комунікації через COVID-пандемію

території (60% видатків на утримання бюджетної мережі)

9. Зношена інфраструктура, матеріально-технічна база бюджетних закладів та їх енерговитратність

10. Домінування архаїчного домогосподарювання, перевага традиційних агрокультур та технологій, одноосібність у домогосподарствах

11. Туристичні та рекреаційної можливості громади за її межами невідомі, а сфера дотичного сервісу майже не розвивається

12. Система збору побутових відходів діє лише в Ємільчиному, їх переробки немає, в селах поширені несанкціоновані сміттєзвалища

13. Крім Ємільчиного в жодному населеному пункті немає централізованого водопостачання та водовідведення, а наявне застаріле

14. В промисловому виробництві інновацій та цифровізації мало, нові інвестиції майже відсутні

15. Брак актуалізованої містобудівної документації (генеральних планів) населених пунктів громади

3 4 5 11

2 6

2 5 6 11

2 4 5 9 10

2 4 5 10

2 3 6 10

4 5

8. Непомірне використання великовантажним транспортом доріг, що проходять через громаду

9. Неefективний державний контроль над діяльністю крупних сільськогосподарських товаровиробників щодо дотримання ними екологічних норм

10. Зростання тарифів на енергоносії для всіх категорій споживачів

11. Надмірна зарегульованість процедури управління надлишковим майном комунальної власності (державна реєстрація, надання в оренду, продаж, списання, придбання, безоплатна передача тощо)

5. Порівняльні переваги, виклики та ризики

ПЕРЕВАГИ, визначені аналізом СИЛЬНИХ сторін і МОЖЛИВОСТЕЙ:

1. Тенденція поширення нових та доступних знань, технологій та інших ресурсів у агровиробництві в умовах дрібних домогосподарств (тепличне господарство, нові сорти та гібриди рослин, доступні засоби захисту рослин, великий вибір засобів малої механізації тощо), зростання попиту та ціни на деревину та вироби з неї створюють умови для залучення працездатного населення до роботи в громаді.

Приватні домоволодіння за умови правильної організації діяльності можуть стати основою для працевлаштування у сфері агро- та екотуризму.

2. Тенденція державної підтримки громад все ще залишається, і такі великі громади, як Смільчинська (десята за площею в Україні та третя – в Житомирській області), має шанс її отримувати.

Стале зростання попиту на сільськогосподарську продукцію спонукатиме агровиробників орендувати все більше земель на території громади.

Велика територія громади дозволяє створити більше умов для розвитку зеленого туризму, екотуризму чи агротуризму.

Наявність та доступність енергозберігаючих технологій та відновлювальних джерел енергії (вітрові електростанції, сонячні електростанції) дозволяють їх ефективно та безпечно розташовувати на територіях громади, які не придатні для сільськогосподарського чи лісогосподарського застосування.

Зростання попиту на деревину та вироби з неї дозволяють на території великої за площею громади розвивати відповідне виробництво.

Відкриття ринку землі сільськогосподарського призначення сприятиме встановленню власників земельних часток (паїв), наданню ділянок в оренду, зростанню агровиробництва та податкових платежів.

3. Наявність та тенденція до збереження великої частки лісових масивів (49% площі громади); розвинуте лісове господарство та мисливські угіддя з відповідною інфраструктурою створюють умови для розвитку сільського зеленого туризму, агротуризму, екотуризму.

Наявність великої кількості деревини та територій для її вирощування створює умови для ширшого використання відновлювальних джерел енергії (дров, паливних брикетів, торфу) та розвитку деревообробного виробництва.

4. Наявність значного та різноманітного природно-сировинного потенціалу (граніти, бутовий камінь, пісок, глина, деревина) за умови залучення зовнішніх інвестицій (фінансових ресурсів та технологій) з врахуванням наявних трудових ресурсів сприятиме збільшенню зайнятості населення та зростанню виробництва.

5. Сприятливий для життя і господарської діяльності клімат (помірно холодна зима, помірно жарке літо, достатня кількість вологи, відсутність причин для багатьох природних надзвичайних ситуацій) сприяє розвитку агровиробництва, зеленого туризму, виробництву енергії з відновлювальних джерел.

6. Наявність двох державних доріг (Р-49 та Т-06-05), невелика відстань до міжнародних доріг М-06 (30 км) та М-04 (40 км) сприятимуть доступу бізнесу громади до ринків агропродукції, доступу жителів міст до туристичних об'єктів громади, можливості налагодження міжмуніципального співробітництва із сусідніми громадами, можливості розвитку невеликих виробництв із застосуванням відновлювальних джерел енергії.

7. Наявність значних площ відносно дешевих земельних ділянок для рослинництва, ягідництва, садівництва, тваринництва (в тому числі в межах населених пунктів) разом із

тенденцією до росту попиту агропродукцію разом із доступністю агротехнологій для особистого сімейного виробництва сприятимуть зростанню виробництва агропродукції та розвитку сфери сільського туризму.

8. Рекреаційний потенціал громади (малі річки, ліси, об'єкти природно-заповідного фонду, кілька значущих та різнопланових туристичних об'єктів) стане приносити доходи жителям за умови використання зовнішніх ресурсів (фінансових, технологічних та організаційних) для формування інфраструктури для розвитку сільського туризму (місця для проживання, харчування, розваг, вирощування екопродукції, об'єкти знешкодження відходів тощо). Значно підсилить цей потенціал міжмуніципальне співробітництво громади із громадами-сусідами та «місцевий патріотизм».

9. Відсутність великих виробництв із викидами шкідливих речовин у повітря, відносно екологічне благополуччя – ще одна перевага, яка у поєднанні із підприємливістю власників особистих селянських господарств та місцевого бізнесу призведе до зростання агровиробництва, сільського туризму, виробництва енергії з відновлювальних джерел та зростання кількості зайнятого населення.

10. Традиційні поліські промисли та ремесла (ткацтво, пасічництво, бортництво, вишивка, деревообробка), які збережені, поширюються та розвиваються в громаді, за підтримки факторів агровиробництва, розвитку сільської туристичної інфраструктури, отримання відповідних консультацій від знаних експертів, зростання національного патріотизму дозволять залучити відвідувачів об'єктів туризму, зокрема працівників сфери креативних індустрій (артистів, художників, майстрів народного мистецтва тощо).

11. Добра спортивна інфраструктура (дитяча спортивна школа, плавальний басейн, стадіон, сільські стадіони та спортивні майданчики, зали у школах, кваліфіковані тренери та вчителі) дозволяє залучати додаткові кошти для проведення спортивних змагань обласного та районного рівня, успішно співпрацювати з сусідніми громадами, та бути ще однією стороною сільського туризму, зокрема – любительського спортивного.

12. Національна, релігійна та політична толерантність у громаді сприятимуть безпечному та комфортному розвитку агробізнесу, туризму, бізнесу в інших сферах, згуртуванню громади.

13. Активний та злагоджений колектив апарату управління громадою (селищна рада та виконавчі органи ради) сприяє залученню державних коштів на розвиток інфраструктури громади, якісної та взаємовигідну співпрацю із громадами-сусідами із застосуванням новітніх електронних комплексів управління, інших цифрових ресурсів.

14. Добре налагоджена робота ЦНАПу за підтримки організацій, що надають навчально-консультативні послуги для територіальних громад, із застосуванням новітніх електронних комплексів управління, інших цифрових ресурсів сприятиме розвитку бізнесу різного спрямування та комфортності життя мешканців громади.

ВИКЛИКИ, визначені аналізом СЛАБКИХ сторін і МОЖЛИВОСТЕЙ:

1. Негативна демографічна ситуація (стійкий від'ємний приріст населення протягом останніх років, низька щільність населення) буде зменшуватись за рахунок залучення державної підтримки для громади, зростанням зайнятості в інноваційному аграрному бізнесі та поліпшення умов життя мешканців громади та стабілізації кількості населення.

2. Слабка підприємницька та громадянська ініціативність жителів посилюватиметься за рахунок навчально-консультативних послуг для територіальних громад, які надають міжнародні організації, доступності новітніх аграрних технологій для невеликих домогосподарств, а також енергозберігаючих технологій та відновлювальних джерел енергії і

зростанням попиту на деревину. Певна підтримка очікується від зростання патріотизму та локальної емільчинської ідентичності.

3. Значне безробіття, брак робочих місць, міграція молоді за межі громади компенсується зростанням агровиробництва (особливо – дрібнотоварного), розширенням можливостей для розвитку сільського туризму, розвитком відновлювальних джерел енергії та ІТ-сфери.

4. Одна з найнижчих середніх зарплат в Житомирській області має зрости за рахунок екстенсивного та інтенсивного розвитку агровиробництва, виробництва унікальних агропродуктів (наприклад, меду та продукції бджільництва, прісноводної риби, ягід, культурних грибів тощо), розвитку новітніх електронних комплексів управління, інших цифрових ресурсів, відкриття ринку сільськогосподарських земель (короткостроковий ріст).

5. Дефіцит кваліфікованих фахівців деяких професій у сферах освіти (вчителі окремих спеціальностей), культури (художні керівники), охорони здоров'я (лікарі) компенсується за рахунок державної підтримки, доступу до грантових ресурсів, консультаційної допомоги від міжнародних програм, міжмуніципального співробітництва, а також розвитку новітніх електронних комплексів управління, інших цифрових ресурсів.

6. Незадовільний стан більшості доріг, що поєднують села громади (зношеність до 70%); велика кількість (90%) гравійного покриття вулиць населених пунктів. Це можна виправити, залучивши кошти ДФРР, інших державних програм, насамперед – Дорожнього фонду, спеціального фонду селищного бюджету, міжмуніципального співробітництва та кошти підприємницьких структур, які працюють в агровиробництві.

7. Значна частка ресурсів селищного бюджету (60 %), яка йде на утримання мережі бюджетних закладів без розвитку територій, може бути зменшена за рахунок залучення державного та міжнародного фінансування, міжмуніципального співробітництва (наприклад, навчання в ліцях), широкого впровадження енергозберігаючих технологій та електронних комплексів управління.

8. Зношена інфраструктура, матеріально-технічна база та відсутність термосанації сільських бюджетних закладів може бути виправлена поєднанням оптимізації зазначених закладів та залученням державних і грантових коштів для їх ремонту, використанням енергозберігаючих технологій та впровадженням електронних комплексів управління.

9. Домінування архаїчного домогосподарювання, перевагу традиційних агрокультур та технологій, одноосібність у домогосподарствах можна виправити шляхом просвітницької роботи за участю організацій, що надають навчально-консультативні послуги для територіальних громад, поширення сучасних агротехнологій, придатних для селянських господарств, розвитком сільського туризму на засадах міжмуніципального співробітництва.

10. Задля поширення відомостей про туристичні та рекреаційні можливості громади варто скористатися освітніми програмами міжнародних та вітчизняних організацій, а також пропагувати культурні та освітні заходи, які проводяться в громаді та у співробітництві із громадами-сусідами, із широким залученням інтернет-ресурсів та ЗМІ.

11. Неналежне поводження із побутовими відходами виправляється залученням допомоги від держави, від міжнародних організацій та донорів, застосуванням новітніх технологій та на засадах міжмуніципального співробітництва.

12. Відсутність належного питного водопостачання в селах громади ліквідується залученням державної допомоги, допомоги від міжнародних донорів, застосуванням новітніх енергозберігаючих технологій та електронних комплексів управління.

13. Застосування у більшості місцевих виробництв інновацій та діджиталізації забезпечується залученням міжнародної допомоги, зростанням попиту на продукцію агро- та деревовиробництва.

14. Містобудівна документація у громаді розроблятиметься із залученням державної та грантової допомоги, із впровадженням новітніх електронних комплексів управління та різних цифрових ресурсів.

РИЗИКИ, визначені аналізом СЛАБКИХ сторін і ЗАГРОЗ:

1. Негативна демографічна ситуація посилюватиметься за рахунок збройної агресії Російської Федерації, трудовою міграцією у більш оплачувані громади та обмеженнями, зумовленими COVID-пандемією.

2. Слабка підприємницька та громадянська ініціативність жителів зберігатиметься за рахунок трудової міграції та COVID-пандемії.

3. Безробіття, брак робочих місць, міграція молоді низький рівень зарплат у громаді посилюватиметься ризиками для інвесторів в Україні, збройною агресією Росії, трудовою міграцією та COVID-пандемією.

4. Дефіцит кваліфікованих фахівців деяких професій у сферах освіти, культури, охорони здоров'я зростатиме за рахунок їх відтоку у Збройні Сили України, інші державні силові структури та у більш високопласувані регіони держави.

5. Поганий стан доріг тривалий час не виправлятиметься у зв'язку із залученням значних ресурсів на відсіч збройної агресії, надання коштів дорожнього фонду для міжнародних та регіональних доріг, а також продовження неконтрольованого руху вело вантажних авто по місцевих дорогах.

6. Частка селищного бюджету на утримання мережі бюджетних закладів зростатиме через загрозу гальмування децентралізації, складнощі залучення державної допомоги для невеликих проєктів, зростання вартості енергоносіїв та надмірної зарегульованості процедури управління надлишковим комунальним майном.

7. Інфраструктура, матеріально-технічна база бюджетних закладів громади погіршуватиметься та їх енерговитратність зростатиме у зв'язку із залученням значних державних ресурсів для відсічі збройної агресії Росії, значних ресурсів громади на утримання установ бюджетної сфери та складністю приватизації надлишкового комунального майна громади.

8. Домінування архаїчного домогосподарювання, перевага традиційних агрокультур, одноосібність у домогосподарствах збережеться за рахунок відсутності інвестицій у агросектор та трудової міграції у регіони із високими заробітними платами.

9. Розвиток туризму стримуватиметься відсутністю інвестицій, трудовою міграцією та відволіканням коштів самоврядування на виконання повноважень та процедур поводження із комунальним майном, визначених державою.

10. Поводження із побутовими відходами залишиться на рівні стихійного через відсутність інвестицій у цю сферу, в тому числі – державних, низьке залучення коштів самоврядування, зростання вартості енергоносіїв.

11. Забезпечення населення належним питним водопостачанням та впровадження безпечного поводження із стічними водами стримуватиметься через ці ж причини.

12. Впровадження у виробництво інновацій та цифрових технологій гальмуватиметься через відсутність інвестицій, відволіканням державних і місцевих ресурсів на протидію збройній агресії, трудову міграцію та зростання тарифів на енергоносії.

13. Містобудівна документація оновлюватиметься несистемно і повільно через ненадходження державної допомоги на ці цілі та відсутності відповідних коштів у бюджеті самоврядування.

6. Сценарії розвитку Ємільчинської селищної територіальної громади

Сценарії розвитку громади – це можливі варіанти комплексного розвитку, базовані на балансах розвитку економічної і соціальної сфер та їх впливу на розвиток території і якість життя населення та передбачають розвиток процесів та подій від теперішнього стану до майбутнього.

При розробленні сценаріїв розвитку громади враховувалися дві групи факторів – зовнішні (геополітична, загальнодержавна та регіональна політична, економічна і технологічна ситуації, що змінюються, розвиток попиту на ринках) та внутрішні (економічний і соціальний потенціал області та громади, тенденції розвитку відповідних сфер, зростання ролі територіальних громад та людського капіталу).

Сценарії розвитку передбачають можливі шляхи розвитку громади у випадку домінування тих чи інших факторів та ураховують вплив ефектів чи негативних наслідків від них.

Враховуючи, що остаточно Ємільчинська селищна територіальна громада сформувалася лише наприкінці 2020 року та те, що внутрішні фактори її розвитку є здебільшого розрахунковими та суб'єктивними, а не статистично вивіреними в часі, повноцінне формування сценаріїв з врахуванням впливу внутрішніх умов і факторів розвитку ускладнено. Тому перевага надана зовнішнім умовам та факторам.

Залежно від поєднання внутрішніх і зовнішніх умов та факторів розробники стратегії виділили найбільш вірогідні сценарії соціально-економічного розвитку громади – інерційний та модернізаційний.

Інерційний сценарій базується на припущеннях, що баланс внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на громаду, як суспільне, соціальне та економічне явище, залишається незмінним, система змінюється за попереднім алгоритмом, тобто за інерцією. В цілому, суспільний, соціально-економічний стан країни та регіону є або нейтральним, або таким, що не сприяє розвитку громади.

Модернізаційний сценарій розвитку базується на припущеннях формування дуже сприятливих зовнішніх (міжнародних, національних, регіональних) та внутрішніх (в громаді) факторів впливу. Тобто, громада максимально скористається можливостями стрімкого розвитку країни.

Інерційний сценарій розвитку

Базові припущення інерційного сценарію на національному рівні:

- збройна агресія Росії проти України на сході України та в Криму триває, спроби її завершення не дають вагомих результатів, але широкомасштабних військових дій немає;
- російські війська й надалі перебувають у прикордонних областях Росії та Білорусі, але далі демонстрації сили справа не йде;
- пандемія коронавірусу триває до кінця 2021 року та на початку 2022 року, однак Україні вдається уникнути значних людських втрат;
- Україна уникає дефолту, отримує певну підтримку міжнародних фінансових інституцій, що дозволяє втримати помірні розміри інфляції (до 15% річної);
- зовнішньоторговельне сальдо України залишається від'ємним на тлі постійних проблем із отриманням чергового траншу кредиту від МВФ та інших міжнародних донорів, відповідно фінансовий стан держави постійно під загрозою;
- у 2021 році ВВП України незначно (0,5 - 1%) зростає;
- негаразди в економіці держави призводять до зростання протестних настроїв у суспільстві;

- незважаючи на пандемію коронавірусу у 2021 році та на початку 2022 року ЄС не обмежуватиме доступ на свою територію заробітчан, таким чином посиляться трудова міграція;
- продовжується міжнародний тиск на державу України від її союзників, що стимулює запровадження нових регуляторних актів, які спрямовані на зменшення рівня корупції та покращення умови ведення бізнесу; втім відбувається це все вкрай повільно;
- зростають політичні впливи використання державних ресурсів – ДФРР та субвенцій для розвитку громад, що спрямовують на проекти регіонального розвитку;
- Україна отримує лише частину з запланованої допомоги Європейського Союзу через постійні зриви у виконанні або неякісне виконання власних зобов'язань щодо реалізації положень Угоди про асоціацію між Україною та ЄС;
- через непрозорість більшості процедур привабливість України для інвесторів із розвинутих країн залишається доволі низькою, водночас зростає інтерес третіх країн (наприклад, Туреччини, Китаю, інших азійських економік), що активно розвиваються та виявляються більш адаптованими до українських умов;
- монетизацію пільг та субсидій проводиться формально та у незначних об'єктах, що не дає очікуваного ефекту – впорядкування використання бюджетних коштів та подолання в суспільстві паразитичних настроїв;
- в цілому в країні зберігається динамічний баланс серед різних політичних сил та суспільних настроїв що постійно змінюється на користь тієї чи іншої задіяної сторони; це створює доволі неспокійне суспільне тіло, але країна уникає значних потрясінь.

Базові припущення інерційного сценарію на місцевому рівні:

- до кінця 2021 року основні питання, пов'язані з переходом до нового адміністративно-територіального устрою на базовому та субрегіональному рівні, будуть розв'язані;
- ідентичність громади формуватиметься повільно, головним критерієм самоідентифікації надалі залишатиметься населений пункт, старостинський округ – тобто місце проживання мешканця громади;
- помітна частина заробітчан знову виїжджатиме на роботу за межі громади та України;
- туризм та рекреація знаходитимуться в стані стагнації – з огляду на несприятливі зовнішні обставини;
- рівень сервісу на теренах громади поступово покращуватиметься за рахунок конкуренції серед приватних підприємств;
- триватимуть проблеми, пов'язані із питним водопостачанням, очищенням стічних вод, забрудненням довкілля;
- випускники закладів освіти громади переважно залишатимуть громаду на навчання у вишах і надалі не повертатимуться;
- триватиме концентрація аграрного виробництва в руках кількох крупних сільгоспвиробників, а деревообробного – у кількох підприємств;
- дрібні товаровиробники сільськогосподарської продукції не зможуть модернізувати своє господарство фрагментарно, воно матиме переважно традиційний характер;
- ресурси громади розподілятимуться, як правило, на короткотермінові потреби соціального характеру, проектів із економічним ефектом не буде, а довгострокове планування існуватиме формально;
- наявна структура економіки не зазнає принципових змін, вона спиратиметься на сільське господарство та переробку деревини (пиломатеріали та деревне вугілля);

- більшість коштів державного бюджету, що спрямовуються на розвиток, надалі розподілятимуться не через конкурси, а в «ручному режимі» – через субвенцію на соціально-економічний розвиток, громада зможе отримати незначну частину цього фінансування;
- інвестори із-за меж громади не проявлятимуть інтерес до розвитку свого бізнесу на теренах громади;
- через брак досвіду та навиків громада не зможе залучити значних коштів міжнародної технічної допомоги;
- наявна структура комунальних закладів соціальної та гуманітарної спрямованості зберігатиметься;
- рівень надання адміністративних послуг покращиться за рахунок роботи ЦНАПу та розширення кількості послуг, що надаються;
- якість зв'язку (мобільний, Інтернет) зазнає позитивних змін лише у центрах старостинських округів;
- рівень громадянської активності мешканців громади залишатиметься на відносно низькому рівні;
- рівень підприємницької активності не зміниться, надходження від такого роду діяльності незначно зростуть, але й надалі місцеві підприємці масово уникатимуть сплати податків, акцизів, а також розраховуватимуть на державні програми соціальної допомоги.

Результат інерційного сценарію:

- ✓ деструктивні демографічні процеси у громаді триватимуть;
- ✓ громада відчуватиме брак галузевих фахівців, що зростатиме;
- ✓ більшість мешканців громади майже не впливатимуть на ухвалення її управлінських рішень, що не сприятиме росту довіри до влади;
- ✓ дрібні товаровиробники поступово витіснятимуться з ринку, рівень їх доходів впаде;
- ✓ підприємницька активність мешканців громади залишатимуться на низькому рівні, а наявна відбуватиметься переважно нелегально;
- ✓ погіршуватиметься загальний стан природного середовища, зокрема – лісо вкритих площ, водних об'єктів та земельних ділянок не зайнятих у виробництві;
- ✓ розвиток аграрної сфери залишатиметься динамічним, але це мало впливатиме на добробут місцевих мешканців, адже не супроводжуватиметься збільшенням великими аграрними товаровиробниками чисельності робочих місць;
- ✓ великі аграрні підприємства надалі у значних кількостях використовуватимуть агрохімікати для обробки полів, що негативно впливатиме на стан природного середовища та здоров'я населення;
- ✓ значні інфраструктурні проєкти на території громади не будуть реалізовані, громада та виробники обмежаться локальними покращеннями.

Модернізаційний сценарій розвитку

Базові припущення модернізаційного сценарію (національний та регіональний рівень):

- Україна ухвалює та запроваджує рішення, в результаті реалізації яких долається системна корупція, її обсяги суттєво також зменшаться на оперативному рівні, що позитивно впливає на рівень податкових надходжень та ефективність використання бюджетних коштів;
- Уряду та облдержадміністрації вдається швидко адаптуватися до управління територіями за умов нового адміністративно-територіального устрою;

- попри триваючу пандемію коронавірусу Україні вдається адаптуватися до умов що змінилися, уникнути нового піку захворювань, забезпечити масову вакцинацію громадян, отже – й значних людських втрат;
- на світових ринках ціни на енергоносії та промислові товари стабілізуються на відносно невисокому рівні, водночас зростуть ціни на сільськогосподарські товари;
- в Україні вдасться налагодити систему внутрішньої сертифікації, насамперед, сільськогосподарських товарів, що спростить вихід товаровиробників на ринок ЄС та третіх країн;
- економіка України, після серйозного (5–7%) падіння у 2020 р., демонструє стійке зростання;
- активно й успішно поширюється практика надання державою та органами місцевого самоврядування послуг (насамперед – адміністративних) за допомогою інформаційних технологій, рівень відповідних знань, вмій та навичок громадян зростає адекватними темпами;
- збільшується осілість громадян України, вони відвідують інші держави та інші регіони України переважно з метою туризму та відпочинку, водночас зростає їх інтерес до стану своїх сіл та селища, їх околиць;
- суттєво зростає використання електронних засобів для комунікацій між громадянами, зокрема – ділових відносин, в тому числі – практика роботи вдома, а не в офісі;
- держава Україна налагоджує конструктивну співпрацю з міжнародними фінансовими інституціями, що дозволить втримати курс гривні та показники інфляції в межах, що передбачені державним бюджетом, а також здобути довіру іноземних інвесторів;
- кошти, що спрямовуються на регіональний економічний розвиток, розподілятимуться прозоро, на конкурсних засадах, через ДФРР та інші державні програми;
- зростає економічний ефект від децентралізації та поживлення місцевої економічної активності, що позитивно вплине на рівень життя в країні в цілому;
- більшість українських заробітчани, що повернулися з країн ЄС, знаходять собі гідну роботу в громаді або ж заснують власний бізнес, відтворюючи в Україні нову виробничу культуру та культуру ділових взаємин;
- на сході України триватиме латентний конфлікт, процес реінтеграції окупованих територій відбувається невизначено довгий термін; це зменшить видатки державного бюджету та, водночас, не вимагає значних капіталовкладень зі сторони України до понівечених територій;
- Уряду вдасться монетизувати всі пільги та навести лад у наданні соціальної допомоги, що дозволить перерозподілити наявні ресурси та використовувати їх ефективніше;
- держава зможе забезпечити належний контроль державного кордону та захист внутрішнього ринку від контрабанди;
- Житомирщина демонструватиме темпи економічного розвитку, що значно випереджатимуть середньоукраїнські показники та привертатимуть додатковий інтерес потенційних інвесторів.

Базові припущення модернізаційного сценарію (місцевий рівень):

- швидко (протягом кількох років) вдасться сформувавши локальну ідентичність оновленої громади як територіальної спільноти зі спільними інтересами;
- Ємільчинська громада інвентаризує всі свої наявні ресурси, запровадить довгострокове планування та зможе ними ефективно управляти;

- громада перегляне підходи до бюджетування на користь проєктів, що сприяють економічному розвитку, зокрема – підтримці мікро- та малого бізнесу, що призведе до збільшення доходів бюджету місцевого самоврядування;
- громаді вдасться залучити та втримати всіх необхідних кваліфікованих галузевих фахівців;
- громаді вдасться налагодити системну роботу з підтримки мікро- та малого бізнесу, насамперед у агровиробництві та сфері надання послуг, фермерства, збільшиться рівень довіри малого бізнесу до державної та місцевої влади;
- громаді вдасться привернути увагу зовнішнього світу та жителів громади до своїх туристичних потенціалів;
- громада запроваджуватиме та розвиватиме різноманітні форми підтримки діяльності громадських організацій;
- громада сформує достатню інституційну спроможність аби постійно залучати значні зовнішні джерела фінансування для реалізації проєктів для розвитку громади;
- значну увагу громада приділятиме охороні навколишнього середовища, насамперед, природної різноманітності, лісів, водних об'єктів, природно-заповідного фонду та безпечного поводження із побутовими відходами;
- значних позитивних змін зазнає спортивна інфраструктура та організація масового спорту й фізичної культури в цілому, виникнуть та працюватимуть спортивні клуби;
- рівень роботи обслуговування в ЦНАПі та кількість послуг, що там надаються, не поступатимуться містам Житомирської області;
- громада збільшить чисельність соціальних та комунальних послуг, які надаються жителям та бізнесу, розширить їх географію та підвищить якість, зокрема – питної води;
- малі сільськогосподарські товаровиробники зможуть об'єднатися в сільськогосподарські обслуговуючі кооперативи, налагодити сертифікацію своєї продукції та формування товарних партій;
- будуть розроблені та поширені інвестиційні пропозиції громади;
- комунальні заклади соціальної та гуманітарної сфери будуть оптимізовані та модернізовані, їхня діяльність частково перепрофільована – відповідно до поточних потреб та наявних викликів, з'являть приватні заклади освіти та надання соціальних послуг;
- довіра між людьми стане визначальною для ділового клімату в громаді.

Результат модернізаційного сценарію:

- ✓ Ємільчинська громада стане легко впізнаваною в Житомирській області та в Україні;
- ✓ активізується інтерес інвесторів до громади, що призведе до початку роботи нових підприємств;
- ✓ збільшиться громадянська активність мешканців громади, вони разом відстоюють її інтереси та інтереси самих мешканців через місцеві ініціативи, громадські організації та інші форми;
- ✓ зменшиться «тінізація» місцевої економіки, позбавиться легальна активність мікро- та малого бізнесу, збільшаться податкові надходження від них до бюджету громади, що дозволить диверсифікувати його джерела;
- ✓ підвищиться рівень сервісу, зокрема туристичного;
- ✓ покращиться благоустрій населених пунктів, а водні об'єкти громади та місця відпочинку поблизу сіл стануть улюбленими місцями відпочинку мешканців громади та її туристичні принади;
- ✓ сфера рекреації приносить суттєві надходження до бюджету громади;

- ✓ суттєво зросте рівень використання у суспільному житті та володіння мешканцями громади інформаційними технологіями;
- ✓ суттєво зросте рівень доходів населення, як наслідок – надходження до місцевого бюджету;
- ✓ дрібним товаровиробникам вдається відстоювати своє місце на ринку продовольчих товарів, що призведе до зростання зайнятості та доходів місцевого населення;
- ✓ кожного року громада залучатиме значні зовнішні ресурси для свого розвитку – як з державного бюджету України, так і міжнародної технічної допомоги;
- ✓ нові ресурсні можливості дозволяють громаді значно покращити стан своєї інфраструктури (зокрема, доріг) та рівень послуг, що надаються;
- ✓ спорт стане модним, одночасно зміцниться рівень здоров'я мешканців громади та зменшиться рівень злочинності;
- ✓ громада покращить екологічну ситуацію;
- ✓ відсоток коштів, що спрямовується на проекти з економічним ефектом – збільшиться.

III. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ, ЦІЛІ РОЗВИТКУ ТА ЗАВДАННЯ

1. Стратегічне бачення розвитку Ємільчинської громади

Ємільчинська громада – західний край Житомирщини на витoku тихоплинної Уборти, економіка якого спирається на сучасну деревообробну промисловість та високотехнологічне селянське агровиробництво. Територія, де багатство збереженої природи та традиційна поліська культура поєднані зі зручною інфраструктурою та розвинутою сферою послуг. Спільнота здорових, відкритих, ініціативних громадян

Англійською мовою: *«Yemilchyn community is the western land in Zhytomyr Region near the source of the calm Ubort river, the economics of which bases on modern effective wood-processing industry and high-technology village agriculture. This is the territory, where the wealth of the preserved nature and traditional culture of Polesia is combined with convenient infrastructure and the developed service sector. This is a community of healthy, open, and initiative citizens».*

Бачення сформульовано за участю активних мешканців громади, старост, членів робочої групи, які брали участь у засіданнях робочої групи. Формулювання бачення проходило в кілька етапів та мало свої особливості з огляду на дистанційну форму проведення засідання робочої групи.

Насамперед, були обговорені дані соціально-економічного аналізу та результати дослідження якості життя та послуг, що надаються на теренах громади. Потім, для кращого розуміння стану справ та його конкретизації, учасникам зібрання було запропоновано визначити (на їхню думку) домінуючі бажання та прагнення мешканців громади. З цією метою вони оприлюднювали відповідні тези в чаті програми ЗСХ, за допомогою якою здійснювався зв'язок. Надалі члени робочої групи в той же спосіб спробували ідентифікувати свою версію цінностей, які, на їхню думку, поширені серед мешканців громади. Зрештою, результати були узагальнені, тобто зведені до списку прагнень та списку цінностей.

Надалі члени робочої групи ще раз розглянули методику формування стратегічного бачення. Були сформовані чотири віртуальні фокус-групи (члени робочої групи офлайн, члени робочої групи онлайн, активні громадяни громади), які самостійно працювали над власними версіями стратегічного бачення.

Отримані версії були оприлюднені та обговорені. Зрештою, за участю експерта програми «U-LEAD з Європою» проведено аналіз наданих пропозицій та синтез визначення стратегічного бачення і робоча група відібрала одне формулювання. Це формулювання було оприлюднене на сайті селищної ради та офіційній сторінці у соціальній мережі Facebook.

Наявне формулювання бачення оптимально враховує нинішній стан Ємільчинської громади, містить географічні та економічні особливості території, окреслює сфери діяльності, які будуть розвиватися в ході реалізації стратегії, а також характеризує мешканців громади.

Крім того, в баченні стисло відображені стратегічні цілі стратегії, отже – також і оперативних. Таким чином, бачення стало реальним концентрованим виразом усього змісту Стратегії.

2. Цілі розвитку – стратегічні та оперативні. Завдання

Реалізація бачення Ємільчинської територіальної громади вимагає відповідної підготовки. З метою реалізації комплексного підходу до планування було проаналізовано ефекти, які вдалося досягнути в попередній період розвитку. У результаті проведених із робочою групою та представниками зацікавлених сторін аналізу та дискусії були сформульовані стратегічні та оперативні цілі. В основі запропонованих цілей – результати, отримані через соціально-економічний аналіз, соціологічне дослідження якості життя та послуг на території громади, аналіз SWOT-матриці, а також аналізу виявлених проблем громади. Виявлені проблеми робоча група спробувала переформулювати на завдання Стратегії. В процесі роботи з'ясувалося, що так можна зробити лише стосовно частини проблем. Інші або вимагали значно ширшого підходу (стали основою для оперативних цілей, або були проектним ідеями (тож розглядалися вже на наступному етапі роботи над Стратегією), або ж виходили за межі повноважень селищної ради, тому були зняті з обговорення.

Робоча група, спираючись на сформоване стратегічне бачення, прийшла до висновку про існування чотирьох пріоритетних напрямів, відповідно – доцільність формулювання чотирьох стратегічних цілей.

Оперативні цілі формувалися, переважно, за допомогою комбінування даних аналізу SWOT-матриці та виявлених завдань (тобто – не лише «зверху», але й «знизу»). Також враховувалися пріоритети стратегії розвитку Житомирської області. Оперативні цілі відображають тематичну спрямованість завдань стратегії. Формулювання оперативних цілей уточнювалися під час засідання робочої групи, за її результатами, а також підсумками збору проектних ідей.

В цілому, структура стратегічних та оперативних цілей виглядає так

Стратегічна ціль	Оперативна ціль
1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки	1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та супутньої інфраструктури (дотичних виробництв)
	1.2. Підтримка малого та середнього бізнесу, сільських обслуговуючих кооперативів та особистих селянських господарств, що займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом та іншими інноваційними напрямками
	1.3. Сприяння підприємствам, що працюють у сфері видобутку надр та промислового виробництва на їх основі
	1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні
2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури	2.1. Збереження природного різноманіття та розвиток мережі об'єктів природно-заповідного фонду
	2.2. Рівновага між природними ресурсами громади та життєвими потребами людей
	2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся
3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг	3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами
	3.2. Модернізація інфраструктури житлово-комунального господарства

	3.3. Безпечне довкілля та громадська безпека
	3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги
4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності	4.1. Розвиток громадянської активності та ініціативності жителів
	4.2. Забезпечення активної самореалізації дітей та учнівської молоді
	4.3. Розвиток сфер освіти, культури, охорони здоров'я, фізкультури та спорту

Успішне досягнення цілей пов'язується з підготовкою та реалізацією відповідного їм набору завдань. Завдання до оперативних цілей почали формуватися на основі виявлених проблем громади – тієї частини, яка на думку робочої групи, є достатньо вузькою, аби становити зміст саме завдання, а не оперативної цілі. Таким чином було сформовано перелік, оприлюднений для загального обговорення мешканцями громади та внесення проектних ідей й технічних завдань до них.

В цілому співвідношення стратегічних та оперативних цілей із завданнями виглядає так:

Структура (матриця) цілей та завдань Ємільчинської територіальної громади

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Завдання
1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки	1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та супутньої інфраструктури (дотичних виробництв)	1.1.1. Підтримати заліснення територій, що непридатні для аграрного та промислового виробництва
		1.1.2. Запровадити навчання із застосування інновацій у лісовому господарстві та переробці деревини
		1.1.3. Розвивати комунальну інфраструктуру, що необхідна для розвитку лісового господарства
	1.2. Підтримка малого та середнього бізнесу, сільських обслуговуючих кооперативів та особистих селянських господарств, що займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом та іншими інноваційними напрямками	1.2.1. Сприяти розвитку сфери послуг біля державних доріг
		1.2.2. Створити та підтримати діяльність агенції місцевого економічного розвитку
		1.2.3. Стимулювати створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів, інших форм об'єднання дрібних товаровиробників
		1.2.4. Сприяти запровадженню та розширенню застосування малими суб'єктами господарювання тваринництва, ягідництва, бджільництва, інших інноваційних напрямів агровиробництва
	1.3. Сприяння підприємствам, що працюють у сфері видобутку надр та промислового виробництву на їх основі	1.3.1. Сформувати та поширити інформацію про потенціал громади з видобутку гранітів
		1.3.2. Запровадити на засадах державно-приватного партнерства співробітництво між селищною радою й приватними юридичними особами, зацікавленими у розробці надр громади
	1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні	1.4.1. Підтримати застосування підприємствами, установами, організаціями, приватними особами відновлювальних джерел енергії
		1.4.2. Запровадити в комунальній сфері систему енергоменеджменту та енергомоніторингу
		1.4.3. Провести термосанацію приміщень установ бюджетної сфери селищної ради
	2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища,	2.1. Збереження природного різноманіття та розвиток мережі об'єктів природно-заповідного фонду
2.1.2. Забезпечити догляд за малими річками та водоймами, ремонт комунальних меліоративних мереж		

збереження та розвиток традиційної поліської культури	2.2. Рівновага між природними ресурсами громади та життєвими потребами людей	2.2.1. Створити в громаді систему загального моніторингу стану природного середовища
		2.2.2. Розробити пакет містобудівної документації з зонінгом
		2.2.3. Впровадити сучасні методи утримання зелених насаджень
		2.2.4. Створити та налагодити систему роздільного збору, вивезення та утилізації побутового сміття та промислових відходів
	2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся	2.3.1. Запровадити практику проведення фестивалів, інших активностей, спрямованих на підтримку традиційної культури Полісся
		2.3.2. Підтримати сучасні тенденції розвитку музейної справи в громаді
2.3.3. Здійснити реновацію низки потенційно популярних об'єктів історико-культурної спадщини та територій навколо них		
3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг	3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами	3.1.1. Стимулювати та підтримувати ініціативи з благоустрою населених пунктів та здійснювати власні
		3.1.2. Проводити реконструкцію та ремонт доріг місцевого значення, а також супутньої інфраструктури
		3.1.3. Організувати сполучення громадським транспортом сіл громади із селищем Ємільчине
	3.2. Модернізація інфраструктури житлово-комунального господарства	3.2.1. Забезпечити мешканців громади якісною питною водою
		3.2.2. Поширити якісне вуличне освітлення сіл громади
		3.2.3. Збільшити різноманіття та розширити географію житлово-комунальних послуг, що надаються
	3.3. Безпечне довкілля та громадська безпека	3.3.1. Запровадити систему відеоспостереження «Безпечна громада»
		3.3.2. Забезпечити умови для гарантування цивільного захисту мешканців громади
		3.3.3. Підтримати взаємодію громади з Національною поліцією України
	3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги	3.4.1. Створити, цифрувати, брендувати та популяризувати інформаційну базу туристичних об'єктів громади
		3.4.2. Запровадити до туристичної діяльності громади геоінформаційні системи
		3.4.3. Підтримати розвиток сільського та сільського зеленого туризму

		3.4.4. Підтримати розвиток кластеризації послуг у туристичній галузі
4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності	4.1. Розвиток громадянської активності та ініціативності жителів	4.1.1. Запровадити в громаді концепцію розвитку «розумні села»
		4.1.2. Здійснити підтримку громадських об'єднань соціальної спрямованості
		4.1.3. Створити новітні інформаційні можливості для комунікації влади та громадськості
	4.2. Забезпечення активної самореалізації дітей та учнівської молоді	4.2.1. Підтримати дитячі та юнацькі (молодіжні) ініціативи у різних сферах
		4.2.3. Створити молодіжний центр громади та мережу вільних молодіжних просторів
	4.3. Розвиток сфер освіти, культури, охорони здоров'я, фізкультури та спорту	4.3.1. Покращити умови надання послуг із дошкільної та загальної середньої освіти та запровадити нові курси, що готують учнів до успішного працевлаштування
		4.3.2. Підтримати запровадження соціально-відповідальних ініціатив бізнесу
		4.3.3. Підтримати ініціативи, спрямовані на забезпечення гендерної рівності та інтересів вразливих категорій мешканців
		4.3.4. Забезпечити умови для якісного надання послуг із охорони здоров'я, соціальних послуг, та адміністративних послуг
		4.3.5. Модернізувати заклади культури
		4.3.6. Реконструювати спортивну інфраструктуру та стимулювати мешканців до занять фізкультурою і спортом

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки

Перша стратегічна ціль визначає економічний напрямок розвитку громади. На час розробки стратегії показники економічного розвитку громади були одними із найнижчих в регіоні. Це пояснюється низькоефективним агровиробництвом, низьким розвитком промисловості, високим безробіттям та певною віддаленістю до основних міст Житомирського регіону.

Водночас економіка громади має потенціал для розвитку у певних сферах: лісове господарство та лісопереробка, агровиробництво (тваринництво, рослинництво, ягідництво (окремі культури), бджільництво), розробка надр та їх переробка (граніт, пісок, глина), а також альтернативна енергетика (вітрова та сонячна). Розвиток саме цих сфер дозволить збільшити зайнятість населення, наростити обсяг реалізованої продукції, збільшити доходи домогосподарств жителів та селищного бюджету.

Оперативна ціль 1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та супутньої інфраструктури (дотичних виробництв). Визначена виходячи із того, що близько половини території громади займають ліси, та того, що близько 22% зайнятого населення працює на підприємствах із вирощування, догляду лісу та переробки деревини.

Завдання 1.1.1. Підтримати заліснення територій, що непридатні для аграрного та промислового виробництва. Визначення земельних ділянок для наступного заліснення та ділянок, зайнятих самосійними лісами та не придатних для аграрного та промислового виробництва. Відновлення лісозахисних смуг в масивах земель сільськогосподарського призначення за межами населених пунктів громади.

Завдання 1.1.2. Запровадити навчання із застосування інновацій у лісовому господарстві та переробці деревини. Проведення навчально-ознайомчих заходів (семінарів, вебінарів, виставок, навчальних курсів та поїздок тощо) та участь у них фахівців лісогосподарських підприємств, приватних підприємців, представників громадськості з питань інноваційного лісового господарства, технології обробки деревини, ефективного використання відходів деревообробки.

Завдання 1.1.3. Розвивати комунальну інфраструктуру, що необхідна для розвитку лісового господарства. Заходи із охорони лісу від засмічення та від пожеж. Будівництво лісових доріг.

Оперативна ціль 1.2. Підтримка малого та середнього бізнесу, сільських обслуговуючих кооперативів та особистих селянських господарств, що займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом та іншими інноваційними напрямками.

Завдання 1.2.1. Сприяти розвитку сфери послуг біля державних доріг. Інвентаризація земельних ділянок в населених пунктах та за їх межами для об'єктів сфери послуг. Встановлення інформаційних знаків, табло, вказівників вздовж доріг з інформацією про «корисні послуги».

Завдання 1.2.2. Створити та підтримати діяльність агенції місцевого економічного розвитку. Створення агенції місцевого економічного розвитку на базі одного із органів місцевого самоврядування селищної ради.

Завдання 1.2.3. Стимулювати створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів, інших форм об'єднання дрібних товаровиробників. Розробка програми фінансової, технічної, консультаційної підтримки сільських обслуговуючих кооперативів, кластерних об'єднань особистих селянських та фермерських господарств. Просування інформації та освіта мешканців громади з питань діяльності кооперативів, зокрема, щодо сертифікації та продажу сільськогосподарської продукції.

Завдання 1.2.4. Сприяти запровадженню та розширенню застосування малими суб'єктами господарювання тваринництва, ягідництва, бджільництва, інших інноваційних напрямів агровиробництва. Розробка програми фінансової, технічної, консультативної підтримки особистих селянських та фермерських господарств, які спеціалізуються на молочному тваринництві, бджільництві, ягідництві та інших нетрадиційних агрокультурах чи переробці агропродукції. Просування інформації та освіта мешканців громади з питань інноваційної діяльності у особистому селянському господарстві.

Оперативна ціль 1.3. Сприяння підприємствам, що працюють у сфері видобутку надр та промислового виробництву на їх основі. На даний час на території громади не діє жодне підприємство із видобутку надр та їх наступної переробки. Передбачені завдання дозволять почати успішну діяльність таким підприємствам.

Завдання 1.3.1. Сформувати та поширити інформацію про потенціал громади з видобутку гранітів. Отримання та систематизація інформації щодо придатних для промислової розробки запасів корисних копалин на території громади. Поширення цієї інформації на спеціалізованих заходах та Інтернет-майданчиках.

Завдання 1.3.2. Запровадити на засадах державно-приватного партнерства співробітництво між селищною радою й приватними юридичними особами, зацікавленими у розробці надр громади. Розробка програм співробітництва між селищною радою та підприємствами на засадах державно-приватного партнерства.

Оперативна ціль 1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні. Альтернативна енергетика – галузь яка найбільш стрімко розвивається в світі, в Україні та в Житомирському регіоні, а також має певний потенціал для розвитку в громаді.

Завдання 1.4.1. Підтримати застосування підприємствами, установами, організаціями, приватними особами відновлювальних джерел енергії. Стимулювання використання мешканцями громади та підприємствами пристроїв, що використовують енергію вітру та сонця. Стимулювання вирощування енергетичних культур на земельних ділянках, непридатних для іншого використання.

Завдання 1.4.2. Запровадити в комунальній сфері систему енергоменеджменту та енергомоніторингу. Застосування програмних засобів для діяльності системи енергоменеджменту та енергомоніторингу на об'єктах комунальної власності. Використання енергоощадливих пристроїв та технологій на об'єктах комунальної власності.

Завдання 1.4.3. Провести термосанацію приміщень установ бюджетної сфери селищної ради. Комплексна термосанація приміщень закладів та установ комунальної власності.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури.

Друга стратегічна ціль визначає розвиток життєвого середовища в громаді, як сукупності традиційної культури, екологічної та техногенної безпеки мешканців, вдалого міського та позаміського оточення. Велика територія громади, незначне техногенне навантаження, сприятливі кліматичні умови, поєднання різноманітних природних ландшафтів, багата збережена культура Північного Полісся України є чудовими умовами для комфортного, безпечного та цікавого життя в громаді. Ці особливості й визначили наступні оперативні цілі стратегії.

Оперативна ціль 2.1. Збереження природного різноманіття та розвиток мережі об'єктів природно-заповідного фонду.

Завдання 2.1.1. Зберегти наявні пам'ятки природи, збільшити мережу об'єктів природно-заповідного фонду. Систематизація та поширення інформації про об'єкти природно-заповідного фонду на території громади. Розвиток мережі пунктів відпочинку поблизу

найбільших автомобільних доріг на території громади. Збільшення об'єктів природно-заповідного фонду за рахунок місцевих пам'яток природи.

Завдання 2.1.2. Забезпечити догляд за малими річками та водоймами, ремонт комунальних меліоративних мереж. Інвентаризація та облік водних об'єктів, в тому числі боліт, на території громади, забезпечення їх охорони. Інвентаризація та облік гідротехнічних споруд з метою регулювання повітряно-водного режиму на території громади. Вивчення, інвентаризація та облаштування природних джерел, польових та лісових криничок.

Оперативна ціль 2.2. Рівновага між природними ресурсами громади та життєвими потребами людей.

Завдання 2.2.1. Створити в громаді систему загального моніторингу стану природного середовища. Встановлення на території громади сенсорів якості повітря та їх підключення до мережі Інтернет (аналог системи Syngeos). Розробка та укладання угод зі спеціалізованими лабораторіями для моніторингу стану поверхневих вод, питної води, ґрунтів.

Завдання 2.2.2. Розробити пакет містобудівної документації з зонінгом. Розробка плану просторового розвитку території громади. Розробка генеральних планів найбільших населених пунктів громади із планами зонування території. Розроблення іншої містобудівної документації.

Завдання 2.2.3. Впровадити сучасні методи утримання зелених насаджень. Оновлення існуючих та створення нових зелених насаджень у межах населених пунктів громади на землях відповідного призначення.

Завдання 2.2.4. Створити та налагодити систему роздільного збору, вивезення та утилізації побутового сміття та промислових відходів. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ. Запровадження системи роздільного збору, вивозу та первинної утилізації твердих побутових відходів, що поширяться на всі населені пункти громади. Поширення серед мешканців громади методу компостування рослинних залишків як альтернативи їх спалюванню. Реалізація проекту із компостування рослинних відходів комунальним підприємством «Водоканал».

Оперативна ціль 2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся.

Завдання 2.3.1. Запровадити практику проведення фестивалів, інших форм активностей, спрямованих на підтримку традиційної культури Полісся. Організація та проведення фестивалів народної творчості для популяризації місцевих майстрів та аматорів народного мистецтва, місцевих пам'яток природи та культури.

Завдання 2.3.2. Підтримати сучасні тенденції розвитку музейної справи в громаді. Розширення експозиції Ємільчинського краєзнавчого музею. Організація міжмуніципального співробітництва між громадами щодо розвитку музейної справи та краєзнавства. Організація наукової роботи в рамках Малої Академії наук на базі Ємільчинського краєзнавчого музею.

Завдання 2.3.3. Здійснити реновацію низки потенційно популярних об'єктів історико-культурної спадщини та територій навколо них. Паспортизація та оформлення охоронних договорів на пам'ятки історико-культурної спадщини. Розробка програми реновації об'єктів історико-культурної спадщини (оборонні споруди Коростенського укріплення часів Другої світової війни, об'єкти колишньої власності на початку 20 століття графа Уварова, об'єкти археології тощо).

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг.

Наступна стратегічна ціль визначає розвиток умов для проживання в громаді які визначають якість життя людини: благоустрій, дороги та вулиці, питна вода, поводження із відходами, безпека, інші різноманітні послуги. Ці чинники визначають перше враження про

групаду, про її місцеве самоврядування та її жителів. Тому завдання цієї цілі є важливими для Стратегії. Ряд завдань в рамках цієї стратегічної цілі стосуються туризму та пов'язаних із ним послуг.

Оперативна ціль 3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами.

Завдання 3.1.1. Стимулювати та підтримувати ініціативи з благоустрою населених пунктів та здійснювати власні. Реалізація ініціатив підприємств та установ, старост, громадськості стосовно благоустрою населених пунктів, насамперед – центральних частин сіл, громадських місць, територій поблизу підприємств та установ, територій вздовж центральних вулиць та доріг.

Завдання 3.1.2. Проводити реконструкцію та ремонт доріг місцевого значення, а також супутньої інфраструктури. Поточний та капітальний ремонт доріг та вулиць, тротуарів, догляд за дорогами, облаштування автобусних зупинок, мереж та об'єктів водовідведення з доріг.

Завдання 3.1.3. Організувати сполучення громадським транспортом сіл громади із селищем Ємільчине. Реалізація проекту із періодичного транспортного сполучення із використанням парку шкільних автобусів відділу освіти, молоді та спорту.

Оперативна ціль 3.2. Модернізація інфраструктури житлово-комунального господарства.

Завдання 3.2.1. Забезпечити мешканців громади якісною питною водою. Модернізація діючої мережі водопостачання в селищі Ємільчине, підключення нових абонентів. Модернізація систем водопостачання та каналізації в закладах освіти. Облаштування бюветів для водозабезпечення в селах громади на базі існуючих артезіанських свердловин. Ремонт очисних споруд каналізації в смт Ємільчине.

Завдання 3.2.2. Поширити якісне вуличне освітлення сіл громади. Забезпечити будівництво, ремонт та обслуговування мереж вуличного освітлення в селах громади із встановленням сучасного LED-освітлення та застосування ліхтарів на сонячних батареях.

Завдання 3.2.3. Збільшити різноманіття та розширити географію житлово-комунальних послуг, що надаються. Надання послуг з управління багатоквартирним будинком, централізованого водопостачання, поводження із побутовими відходами в селах громади. Розвиток комунальних підприємств селищної ради «Водоканал» та «Благоустрій». Придбання спеціальної техніки, обладнання, а також облаштування необхідних для комунального підприємства приміщень. Залучення до надання окремих послуг приватних підприємств.

Оперативна ціль 3.3. Безпечне довкілля та громадська безпека.

Завдання 3.3.1. Запровадити систему відеоспостереження «Безпечна громада». Встановлення системи відео-спостереження починаючи від громадських місць селища Ємільчине з охопленням сіл громади. Встановлення спеціальних камер з можливістю розпізнавання авто та людей на найбільших дорогах та вулицях населених пунктів та поза ними.

Завдання 3.3.2. Забезпечити умови для гарантування цивільного захисту мешканців громади. Організація діяльності добровільних пожежних дружин у селах громади. Забезпечення їх приміщеннями, обладнанням для пожежогасіння, спеціалізованим транспортом. Облаштування пожежних водойм у кожному населеному пункті. Належне протипожежне облаштування комунальних установ та підприємств.

Завдання 3.3.3. Підтримати взаємодію громади з Національною поліцією України. Облаштування та оснащення приміщень, необхідних для участі в програмі «Поліцейський офіцер громади». Підтримка громадського формування з охорони громадського порядку «Межирічка».

Оперативна ціль 3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги.

Завдання 3.4.1. Створити, цифрувати, брендувати та популяризувати інформаційну базу туристичних об'єктів громади. Створення та запровадження обліку об'єктів історико-культурної спадщини, що розташовані у громаді. Опорядження навколишньої території, укладення охоронних договорів, виготовлення технічної документації на майно та земельні ділянки. Дослідження та популяризація зазначеної спадщини за допомогою розробки і поширення фото, відео, електронних банерів, системи QR-кодів, тематичних друкованих видань. Створення при Ємільчинському краєзнавчому музеї селищного туристичного інформаційного центру.

Завдання 3.4.2. Запровадити до туристичної діяльності громади геоінформаційні системи. Внесення пам'яток, пам'ятних знаків та об'єктів туристичної інфраструктури (готелі, заклади харчування, транспортні об'єкти, адміністративні установи, медичні заклади, банки, пошта тощо) громади до геоінформаційної системи для підготовки та поширення туристичних карт, буклетів та іншої друкованої продукції, обрання туристичного маршруту.

Завдання 3.4.3. Підтримати розвиток сільського та сільського зеленого туризму. Вивчення досвіду функціонування успішних проектів сільського, зеленого туризму («зелених садиб») в області та за її межами. Облаштування паркової інфраструктури в селах громади, місць відпочинку з історичною та етнографічною стилізацією. Облаштування зон відпочинку біля водойм з виділенням пляжних зон. Виділення та облаштування приміщень для місцевих майстрів. Розробка та встановлення туристично-сервісних вказівників, в тому числі креативних, які пропонують кілька варіантів подорожі. Встановлення двомовних (українська, англійська) вуличних інформаційних табличок та інформаційних щитів на вулицях та туристично-привабливих об'єктах

Завдання 3.4.4. Підтримати розвиток кластеризації послуг у туристичній галузі. Створення та облаштування спільно з приватними підприємствами та установами «станцій» тематичних туристичних маршрутів (мотелів, місць для відпочинку, харчування, ночівлі, закупок тощо). Створення спільно з сусідніми громадами та приватними підприємствами «великих» тематичних туристичних маршрутів, які охоплюють кілька громад, їх промоція.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності.

Четверта стратегічна ціль визначає завдання для розвитку людського потенціалу мешканців громади, розвитку їх активності як здорових, свідомих та освічених громадян України, які беруть на себе відповідальність за своє майбутнє, майбутнє своїх дітей, майбутнє Ємільчинської громади та майбутнє України. Реалізація цілі досягатиметься як традиційними проектами (будівництво та ремонт об'єктів, придбання і виготовлення обладнання), так і проектами, які передбачають освітні, культурні заходи.

Оперативна ціль 4.1. Розвиток громадянської активності та ініціативності жителів.

Завдання 4.1.1. Запровадити в громаді концепцію розвитку «розумні села». Запровадження практики регулярних зібрань мешканців кожного села та зустрічей із керівництвом селищної ради з обговорення перешкод та можливостей розвитку своєї території з наступною підготовкою управлінських рішень чи конкретних проектів розвитку. Розробка та затвердження тематичної програми розвитку сільських територій громади.

Завдання 4.1.2. Здійснити підтримку громадських об'єднань соціальної спрямованості. Створення, підтримка діяльності та розвиток Громадської ради із представників громадських організацій для підтримки реалізації громадських ініціатив. Запровадження мікро-грантіну для громадських організацій, які здійснюють діяльність у громаді.

Завдання 4.1.3. Створити новітні інформаційні можливості для комунікації влади та громадськості. Підключення всіх старостинських округів, закладів культури та закладів

освіти до швидкісного Інтернету та забезпечити їх необхідним для зв'язку обладнанням та системою захисту інформації. Розширення можливостей веб-сайту селищної ради як основного інформаційного каналу зв'язку органів місцевого самоврядування та громадян. Запровадження системи електронного документообігу, інших електронних сервісів. Профільне підвищення кваліфікації працівників. Висвітлення діяльності селищного місцевого самоврядування у соціальних мережах (Facebook, YouTube, Twitter та інші). Використання геоінформаційних систем для налагодження зворотного зв'язку з мешканцями громади.

Оперативна ціль 4.2. Забезпечення активної самореалізації дітей та учнівської молоді.

Завдання 4.2.1. Підтримати дитячі та юнацькі (молодіжні) ініціативи у різних сферах. Створення умов для розвитку учнівського самоврядування у закладах освіти для залучення дітей та молоді до прийняття рішень, захисту прав та інтересів учнів, підтримка їхніх здібностей, прав та свобод, створення умов для їх самореалізації, налагодження контактів та реалізація проектів, ініційованих учнями та молоддю. Проведення різних конкурсів, ініційованих селищною радою, для залучення дітей та молоді до творчої та практичної діяльності.

Завдання 4.2.2. Створити молодіжний центр громади та мережу вільних молодіжних просторів. Створення комунальної установи «Молодіжний центр» (або підрозділу центру надання соціальних послуг, або громадської організації), діяльність якого сприятиме розвитку молодих людей, громадянській освіті, популяризації здорового способу життя, волонтерства, молодіжному підприємництву, підвищенню рівня мобільності молоді тощо. Облаштування молодіжних просторів на базі комунальних закладів у населених пунктах громади.

Оперативна ціль 4.3. Розвиток сфер освіти, культури, охорони здоров'я, фізкультури та спорту.

Завдання 4.3.1. Покращити умови надання послуг із дошкільної та загальної середньої освіти та запровадити нові курси, що готують учнів до успішного працевлаштування. Ремонт та модернізація закладів освіти громади як сучасного освітнього простору. Оновлення навчально-матеріальної бази освітнього процесу в закладах освіти. Запровадження в освітній процес закладів освіти факультативів, які готують дітей до усвідомленого вибору професії, надають компетентності для працевлаштування.

Завдання 4.3.2. Підтримати запровадження соціально-відповідальних ініціатив бізнесу. Налагодження взаємодії із підприємствами, установами, організаціями з метою реалізації соціальних ініціатив у сфері освіти, культури, спорту, екології, волонтерства тощо. Укладення із великими агровиробниками угод про надання соціальної та спонсорської підтримки, в тому числі закладам освіти, культури, соціального захисту.

Завдання 4.3.3. Підтримати ініціативи, спрямовані на забезпечення гендерної рівності та інтересів вразливих категорій мешканців. Дотримання принципів гендерної рівності при підготовці проектів розпоряджень селищного голови, рішень виконавчого комітету та селищної ради. Врахування принципів гендерної рівності, дотримання прав жінок, осіб з інвалідністю та вразливих категорій населення при розробленні проектів будівництва, ремонту та реконструкції комунальних об'єктів. Облаштування усіх будівель комунальної власності засобами для доступності осіб з інвалідністю та особливими потребами.

Завдання 4.3.4. Забезпечити умови для якісного надання послуг із охорони здоров'я, соціальних послуг та адміністративних послуг. Підтримка діяльності комунальних неприбуткових підприємств «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради» та «Ємільчинська лікарня». Надання сприяння діяльності приватним підприємствам, які надають медичні послуги (оренда приміщень, оренда земельних ділянок). Підтримка діяльності комунальної установи «Територіальний центр соціальних послуг» для розширення переліку соціальних послуг, що надаються, та збільшення інтенсивності роботи в

старостинських округах. Розвиток системи надання соціальних послуг недержавними організаціями. Облаштування селищного ЦНАПу відповідно до сучасних вимог, розширення кількості адміністративних послуг, їх цифровізація.

Завдання 4.3.5. Модернізувати заклади культури. Реконструкція зі зміною простору та розширенням функцій центрального будинку культури в Ємільчиному. Інвентаризація наявних площ закладів культури в старостинських округах та наступна модернізація, облаштування на їхній базі комфортних місць для соціального спілкування. Підключення закладів культури до швидкісного Інтернету, створення біля них зон вільного wi-fi.

Завдання 4.3.6. Реконструювати спортивну інфраструктуру та стимулювати мешканців до занять фізкультурою і спортом. Реконструкція спортивної інфраструктури в населених пунктах громади (гімнастичні та спортивні майданчики, спортивні зали закладів освіти). Ремонт стадіону «Колос» та реконструкція спортивного майданчика біля Молодіжно-спортивного центру «Юність» в селищі Ємільчине. Розширення кількості спортивних секцій Ємільчинської дитячо-юнацької спортивної школи. Підтримка приватних підприємств та спортивних клубів, які організують заняття з фізичної культури та спорту. Проведення інформаційних кампаній щодо використання спортивної інфраструктури та ведення здорового способу життя. Організація спортивних туристичних маршрутів (вело-, авто- та пішого туризму).

3. Індикатори (показники) продуктів та результатів реалізації Стратегії

Успішність реалізації стратегії розвитку громади визначається за допомогою індикаторів. Це параметри, за допомогою яких можна найкращим чином оцінити або виміряти очікуваний результат діяльності. В стратегії – це показники, за допомогою яких здійснюється моніторинг та визначається рівень прогресу щодо виконання бачення, стратегічних та операційних цілей, завдань (проектів) та досягнення очікуваних результатів. Індикатори описують досягнуті результати в вимірюваних величинах.

Загальні вимоги до індикаторів що застосовуються такі: ідентичність (зрозумілий та не двозначний); доступність (розумна вартість); доречність (має відповідати предмету розгляду та бути тісно пов'язаний із цілями, що відслідковуються); адекватність (забезпечує достатню основу для оцінки діяльності); контрольованість (підлягає незалежній перевірці).

Джерело для розробки системи індикаторів – набір доступних для громади офіційних статистичних даних, а також власні документи.

В стратегії застосовуються кілька типів індикаторів. Насамперед, кількісні та якісні індикатори:

кількісні (статистичні) – показники, що мають кількісний вираз і позначаються такими формулюваннями, як число, частота, відсоток, частка тощо. Кількісними індикаторами можна описати, наприклад: частоту зустрічей та чисельність учасників, рівень зростання економіки, рівень цін тощо.

якісні – показники, що не мають кількісного виразу й позначаються такими формулюваннями: наявність, відповідність, якість, ступінь, рівень, задоволеність, обізнаність тощо. Наприклад, ставлення зацікавлених сторін та споживачів до того чи іншого факту, рівень їхнього задоволення, здатність до прийняття рішення та самооцінки, зміна поведінки тощо (скажімо, збільшення довіри людей до влади – як часто люди звертаються до неї, яким чином і з якими питаннями)

Також застосовуються прямі та непрямі індикатори:

прямі – застосовуються в тому разі, якщо ми можемо безпосередньо помітити та спостерігати зміни, яких прагнемо;

непрямі – використовуються замість прямих лише в тому випадку, коли досягнення результатів (зміни) не можна зафіксувати та виміряти безпосередньо; коли вартість вимірів надто дорога; коли виміряти можна, але лише значно пізніше після завершення проєкту.

Перевага віддається прямим індикаторам як більш точним.

Для моніторингу результатів, як правило, використовується кілька індикаторів (два – три, рідше – більше). Запропоновані індикатори відображають інтереси різних зацікавлених сторін. Крім того, запропонована система моніторингу передбачає можливість перегляду індикаторів – в разі виникнення такої необхідності.

Індикатори підібрані таким чином, аби вони відображали зміни що відбуваються в процесі реалізації стратегії та досягнуті конкретні результати.

Стратегічне ціль І. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки

- Обсяги власних доходів місцевого бюджету на одного мешканця;
- Обсяги видатків місцевого бюджету на одного мешканця;
- Кількість суб'єктів підприємницької діяльності, що діють на теренах громади;
- Чисельність найманих працівників, в т.ч. жінок та чоловіків;
- Рівень зайнятості населення, в т.ч. серед жінок та серед чоловіків;
- Середня місячна заробітна плата, в т.ч. серед жінок та серед чоловіків;
- Середній наявний дохід, в т.ч. серед жінок та серед чоловіків;
- % заліснених територій, що непридатні для аграрного та промислового виробництва;
- кількість інновацій, запроваджених у лісовому господарстві та переробці деревини;
- кількість нових інвесторів, залучених до громади;
- обсяги послуг (в грн.), що надаються на теренах громади;

- діюча агенція місцевого економічного розвитку;
- % дрібних товаровиробників, що діють у складі кооперативів, інших об'єднань на теренах громади;
- кількість інноваційних напрямів агровиробництва, що розвиваються на теренах громади;
- налагоджене державно-приватне партнерство щодо видобутку гранітів на теренах громади;
- % підприємств, установ, організацій, що діють на теренах громади та використовують енергозберігаючі технології;
- діюча система енергоменеджменту;
- площа теплоізованих зовнішніх стін будівель.

Стратегічне ціль II. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури:

- кількість територій та об'єктів природно-заповідного фонду, площа земель територій та об'єктів природно-охоронного фонду, їх частка у загальній площі території;
- площа відновлених земель та екосистем, площа рекультивованих земель та земель, на яких проводяться заходи з консервації;
- площа орних земель у загальній площі території;
- площа сільськогосподарських угідь екстенсивного використання (сіножатей та пасовищ) та їх частка у загальній площі території;
- вміст органічного вуглецю (гумусу) у ґрунтах сільськогосподарських угідь
- кількість відремонтованих меліоративних споруд;
- площа водойм, де відбулася санація;
- діюча в громаді система загального моніторингу стану довкілля;
- діючий комплексний план просторового розвитку території громади;
- % ТВП, що збирається роздільно;
- питома вага твердих побутових відходів, які переробляються;
- кількість інтерактивних музеїв, що діють на теренах громади;
- щорічна кількість учасників фестивалів, інших активностей, спрямованих на підтримку традиційної культури Полісся;
- кількість потенційно популярних об'єктів історико-культурної спадщини та територій навколо них, де здійснено реновацію.

Стратегічне ціль III. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг:

- % капітальних видатків у загальних видатках бюджету громади;
- довжина (в км) капітально відремонтованих доріг на території громади;
- довжина нових та відремонтованих тротуарів;
- кількість населених пунктів громади, охоплених регулярним транспортним сполученням;
- довжина відремонтованих водопровідних мереж;
- показники якості питної води;
- кількість домогосподарств, забезпечених централізованим водопостачанням (в тому числі в розрізі кількості жінок та чоловіків, які в них проживають);
- площа теплоізованих зовнішніх стін будівель;
- встановлена потужність світлодіодних ламп для вуличного освітлення;
- кількість та обсяги комунальних послуг, що надаються на теренах громади;
- кількість населених пунктів громади, що охоплені системою відеоспостереження «Безпечна громада»;
- діючі добровільні пожежні команди;
- кількість правопорушень, що здійснюється на теренах громади протягом року;

- кількість новостворених робочих місць у туристичній галузі;
- % надходжень до бюджету селищної ради, що пов'язані з діяльністю в галузі туризму;
- кількість діючих на теренах громади садиб зеленого туризму;
- кількість місць у готелях, хостелах, мотелях тощо;
- кількість туристів, які відвідали громаду протягом року.

Стратегічне ціль IV. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності

- кількість громадських організацій, що діє на теренах громади;
- % мешканців громади, що беруть участь у діяльності громадських організацій та органів самоорганізації, в т.ч. серед жінок та серед чоловіків;
- Кількість проєктів, реалізованих за допомогою та за ініціативою громадських організацій;
- діючий на теренах громади молодіжний центр;
- якісні результати ЗНО, в т.ч. серед дівчат та серед хлопців;
- кількість переможців всеукраїнських та міжнародних учнівських та студентських олімпіад, наукових конкурсів, в тому числі дівчат та хлопців;
- % молодших дітей, охоплених дошкільною освітою, в тому числі дівчат та хлопців;
- % учнів, охоплених позашкільною освітою, в тому числі дівчат та хлопців;
- кількість модернізованих закладів освіти;
- % молоді, яка бере участь у діяльності громадських об'єднань, в тому числі дівчат та хлопців;
- кількість та обсяги соціальних послуг, що надаються на теренах громади;
- кількість нових та відремонтованих об'єктів сфери охорони здоров'я;
- % оснащення медичних закладів обладнанням від нормативів;
- % забезпеченості медичним персоналом від потреб;
- кількість та обсяги послуг, що надаються ЦНАПом громади;
- середній час, витрачений на отримання адміністративної послуги;
- щорічна кількість відвідувачів закладів культури;
- кількість об'єктів гуманітарно-соціальної сфери, пристосованих для старших осіб та осіб з особливими потребами обладнаних із дотриманням вимог щодо доступності та безбар'єрності середовища;
- кількість діючих спортивних комплексів;
- обсяги коштів, що вкладаються в інфраструктуру масового спорту;
- % мешканців громади, які залучені до масового спорту;
- показники рівня довіри мешканців громади один до одного;
- рівень задоволеності мешканців громади своїм життям у ній, в т.ч. серед жінок та серед чоловіків.

Значення індикаторів (показників) результативності Стратегії, деталізовані в розрізі завдань, містяться в таблиці в таблиці що наведена далі.

Стратегічна ціль 1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
Оперативна ціль 1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та супутньої інфраструктури (дотичних виробництв)				
1.1.1. Земельні ділянки, непридатні для аграрного та	200	Площа земельних ділянок, що заліснена, га	1500	Дані відділу земельних ресурсів

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
промислового виробництва, заліснені	0	Кількість земельних ділянок, які ново заліснені, одиниць	50	Дані відділу земельних ресурсів
1.1.2. Запроваджено та працює навчання з застосування інновацій в лісовому господарстві та переробці деревини	0	Чисельність мешканців громади, які з пройшли навчання з застосування інновацій в лісовому господарстві та переробці деревини	25	Дані профільного відділу селищної ради
1.1.3. Створено або модернізовано комунальну інфраструктуру, необхідну для розвитку лісового господарства	1,5	Обсяг коштів (в грн.), що витрачені на модернізацію комунальної інфраструктури, що необхідна для розвитку лісового господарства	5,0	Дані ДП «Смільчинське лісове господарство»
	3,0	Довжина (в км) лісових доріг, що збудована	10,0	Акти виконаних робіт
Оперативна ціль 1.2. Підтримка малого та середнього бізнесу, сільських обслуговуючих кооперативів та особистих селянських господарств, що займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом та іншими інноваційними напрямками				
1.2.1. Біля доріг державного значення, що проходять теренами громади, встановлені інформаційні знаки, вказівники тощо, які повідомляють, де і які послуги, корисні для подорожуючих, можна отримати	2	Кількість інформаційних знаків, вказівників, що повідомляють де і які послуги, корисні для подорожуючих, можна отримати	25	Дані КП «Благоустрій»
1.2.2. Агенція місцевого економічного розвитку Ємільчинської громади створена та працює	ні	Працююча Агенція місцевого розвитку Ємільчинської громади	так	Поточна документація Агенції місцевого розвитку Ємільчинської громади
1.2.3. Сільськогосподарські обслуговуючі та інші кооперативи створені та працюють	2	Кількість працюючих на теренах громади кооперативів	5	Дані державного реєстру підприємств і організацій
	1,0	% домогосподарств громади, що беруть	10,0	Списки членів об'єднань

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
		участь у різних формах об'єднань		
1.2.4. Малі суб'єкти господарювання, які запровадили у себе тваринництво, ягідництво, бджільництво, інші інноваційні напрями агровиробництва	50	Кількість малих суб'єктів господарювання, які займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом, інші інноваційними напрями агровиробництва	150	Дані моніторингу селищної ради
Оперативна ціль 1.3. Сприяння підприємствам, що працюють у сфері видобутку надр та промислового виробництву на їх основі				
1.3.1. Інформація про потенціал громади з видобутку гранітів систематизовано, оброблено в популярній формі та поширено	1	Кількість інформаційних повідомлень, що викладені в популярній формі та поширені, про потенціал громади з обробки граніту	15	Дані моніторингу Інтернету
	1%	Відсоток охоплення аудиторії зазначеними вище повідомленнями в Інтернеті	10%	Дані моніторингу Інтернету
1.3.2. Програми державно-приватного партнерства між селищною радою й приватними юридичними особами, зацікавленими у розробці надр громади, розроблені та узгоджені	0	Кількість підготовлених та діючих документів державно-приватного партнерства	2	Договори державно-приватного партнерства
Оперативна ціль 1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні				
1.4.1. Підприємства, організації, приватні особи використовують відновлювальні джерела енергії	0,2	% відновлювальних джерел енергії в загальному балансі, що використовують протягом року на теренах громади	5	Дані відділу економічного розвитку селищної ради
	0	Площа земель (в га) громади, що задіяна для вирощування енергетичних культур	100	Дані відділу земельних ресурсів
1.4.2. Система енергоменеджменту в комунальній сфері	0	Діюча система енергоменеджменту	1	Поточна документація

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
запроваджена, а енергоощадні прилади встановлені				моніторингу обстеження
	200	% пристроїв на об'єктах комунальної власності, що замінені на енергоощадливі	1500	Дані відділу економічного розвитку селищної ради
1.4.3. Термосанація будинків, де розміщуються установи та підприємства комунальної сфери громади, проведена	4	Кількість приміщень комунальної власності, де проведено термосанацію	25	Акти виконаних робіт
	6	% площ приміщень комунальної власності, де проведено термосанацію	50	Акти виконаних робіт

Стратегічна ціль 2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
Оперативна ціль 2.1. Збереження природного різноманіття та розвиток мережі об'єктів природно-заповідного фонду				
2.1.1. Наявні на теренах громади об'єкти природно-заповідного фонду збережені, а пункти відпочинку на їхніх теренах облаштовані	6660	Площа (в га) об'єктів природно-заповідного фонду на теренах громади	8000	Екологічний паспорт області
	25	Кількість облаштованих на теренах громади пунктів відпочинку на природі	50	Дані моніторингу селищної ради
2.1.2. Малі річки та водойми на теренах громади, також гідротехнічні споруди обліковані та інвентаризовані, окремі ділянки сановані та обліковані	3	% інвентаризованих та облікованих водних ресурсів на теренах громади	12	Документи інвентаризації
	2	Кількість відремонтованих гідротехнічних споруд	10	Акти виконаних робіт
Оперативна ціль 2.2. Рівновага між природними ресурсами громади та життєвими потребами людей				

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
2.2.1. В громаді створена та працює система загального моніторингу стану довкілля	Ні	Працююча система моніторингу довкілля	так	Поточні документи моніторингу стану довкілля
	0	Кількість показників стану довкілля що відслідковуються	10	Поточні документи моніторингу стану довкілля
2.2.2. Розроблено пакет містобудівної документації громади з зонінгом	ні	Комплексний просторовий план розвитку території громади	так	Комплект документів комплексного просторового плану розвитку території громади
	0	Кількість нових генеральних планів населених пунктів громади з зонінгом	7	Нові генеральні плани населених пунктів із зонінгом
2.2.3. Існуючі зелені насадження, зелені зони в межах населених пунктів оновлені та створені нові	1,0	Площа зелених зон (в га) в населених пунктах громади, що оновлені та нових	8,0	Дані відділу земельних ресурсів
2.2.4. Система роздільного збору вивезення та утилізації побутового сміття, промислових відходів запроваджена та поширена на всі населені пункти громади, а органічні відходи мешканці громади компостують	0,5	% побутового сміття, що сортується та вивозиться	5,0	Дані відділу економічного розвитку селищної ради
	1,0	% домогосподарств, що відмовилися від спалюванню органічних відходів	5,0	Дані моніторингу селищної ради
Оперативна ціль 2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся				
2.3.1. Проведено фестивалі народної творчості, інші промоційні акції традиційної культури Полісся	2	Кількість акцій з промоції традиційної культури Полісся протягом року	4	Дані відділу культури і туризму селищної ради
2.3.2. Проведено реекспозицію Ємільчинського краєзнавчого музею та інших музейних	1	Кількість новітніх експозицій в музеях та музейних кімнатах громади	3	Дані моніторингу селищної ради

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
експозицій на засадах інтерактивності	450	Чисельність відвідувачів музеїв та музейних кімнат громади протягом року	1000	Дані обліку відвідувачів
2.3.3. Здійснено реновацію низки популярних об'єктів історико-культурної спадщини, що розташовані на теренах громади	0	Кількість популярних об'єктів історико-культурної спадщини, де здійснено реновацію	2	Акти виконаних робіт

Стратегічна ціль 3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
Оперативна ціль 3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами				
3.1.1. Здійснено благоустрій кількох ділянок населених пунктів громади	20	Кількість ділянок у населених пунктах, де здійснено благоустрій	100	Дані відділу благоустрою селищної ради
	10,0	Площа земельних ділянок, де здійснено благоустрій, га	40,0	Дані відділу благоустрою селищної ради
3.1.2. Низка доріг місцевого значення та супутньої інфраструктури реконструйовано	1,0	Довжина доріг місцевого значення (в км), що капітально відремонтована	5,0	Акти виконаних робіт
	1	Кількість відремонтованих об'єктів придорожньої інфраструктури	10	Акти виконаних робіт
3.1.3. Між адміністративним центром громади та її селами здійснюються регулярні пасажироперевезення	23	% населених пунктів громади, що охоплені регулярними пасажироперевезеннями	40	Дані моніторингу селищної ради
Оперативна ціль 3.2. Модернізація інфраструктури житлово-комунального господарства				
3.2.1. Мережі та інша інфраструктура водопостачання питної води модернізовані та збільшені	0	Довжина модернізованих та побудованих мереж водопостачання	2,0	Акти виконаних робіт
	0	Кількість нових кюветів біля артезіанських свердловин	5	Акти виконаних робіт

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
3.2.2. Вулиці населених пунктів громади освітлені	420	Кількість встановлених ліхтарів	600	Акти виконаних робіт
	5	% вулиць населених пунктів що освітлені	20	Дані відділу благоустрою селищної ради
3.2.3. Перелік та обсяги комунальних послуг збільшені, а географія надання розширена	3	Кількість (назви) комунальних послуг, що надаються на теренах громади	5	
	5000	Кількість абонентів, що отримують комунальні послуги (в сумі за всі)	7500	Підписані договори про надання послуг
Оперативна ціль 3.3. Безпечне довкілля та громадська безпека				
3.3.1. Система відеоспостереження «Безпечна громада» встановлена та діє	ні	Діюча система відеоспостереження «Безпечна громада»	так	Дані Національної поліції
	10	Кількість встановлених та працюючих відеокамер	50	Акти виконаних робіт та товарні накладні
3.3.2. Загони МПО та добровольців забезпечені обладнаними приміщеннями, технікою та іншими необхідними інфраструктурними складовими, а персонал навчений	0	Кількість спеціальних пожежних автомобілів, що надійшли	1	Товарні накладні
	0	% відремонтованих та обладнаних приміщень МПО	1	Акти виконаних робіт
	0	% забезпеченості загонів МПО кадрами	80	Кадрова документація загонів МПО
3.3.3. Приміщення для поліцейського громади облаштовані, а громадське формування з охорони порядку «Межирічка» працює	0	Кількість працюючих поліцейських громади	2	Дані відділу Національної поліції
	120	Кількість виявлених правопорушень протягом року	50	Дані відділу Національної поліції
Оперативна ціль 3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги				
3.4.1. Інформація про туристичні об'єкти громади систематизовано, брендвано та поширено, а при Смільчинському	3	Кількість назв інформацій про туристичні об'єкти громади, що підготовлено,	15	Дані моніторингу Інтернету

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
краєзнавчому музеї працює туристично-інформаційний центр		брендовано та поширено в популярній формі		
	ні	Туристично-інформаційний центр при Ємільчиському краєзнавчому музеї	так	Дані відділу культури і туризму селищної ради та моніторингу Інтернет
3.4.2. В туристичні діяльності громади використовується геоінформаційні системи та інші інформаційні технології	0	Кількість баз даних, що занесені до геопорталу відкритих даних громади	2	Дані моніторингу Інтернету
	1	Кількість назв електронної туристичної промодуції громади, що поширена в Інтернеті	5	Дані моніторингу Інтернету
3.4.3. Мешканці громади, які виявили бажання займатися сільським та сільським зеленим туризмом, отримали навчально-консультативну допомогу, необхідна інфраструктура для такого роду туризму облаштована	0	Чисельність мешканців громади, які отримали допомогу щодо розвитку сільського та сільського зеленого туризму	25	Дані відділу культури і туризму селищної ради
	0	Кількість об'єктів необхідної для розвитку сільського та сільського зеленого туризму інфраструктури, що реконструйовано та створено	5	Акти виконаних робіт
3.4.4. Тематичні екскурсійно-туристичні маршрути, що охоплюють територію кількох сусідніх громад, створені та працюють	1	Кількість працюючих екскурсійно-туристичних маршрутів, що охоплюють територію кількох сусідніх громад	3	Договори міжмуніципального співробітництва з розвитку туристичних маршрутів

Стратегічна ціль 4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
Оперативна ціль 4.1. Розвиток громадянської активності та ініціативності жителів				
4.1.1. Тематична програма розвитку сільських територій громади розроблена в партисипативний спосіб та затверджена	ні	Розроблена в партисипативний спосіб та затверджена програма розвитку сільських територій	так	Програма розвитку сільських територій громади
	0,2	% мешканців громади, які взяли участь в розробці управлінських рішень протягом року	2,5	Дані моніторингу селищної ради
4.1.2. Громадська рада при селищній раді створена, міні-грантинг для громадських організацій громади запроваджено	0	% громадських організацій та об'єднань громади, які беруть участь у роботі громадської ради при селищній раді	80	Установчі документи громадської ради, дані моніторингу Інтернету
	0	Кількість громадських організацій громади, які отримали міні-гранти	3	Дані фінансового відділу селищної ради
4.1.3. В громаді діє система електронного врядування, а всі населені пункти мають доступ до швидкісного Інтернету	50	Кількість штатних працівників сільської ради, які отримали сертифікат про рівень цифрової грамотності мінцифри	120	Дані сайту «Дія. Цифрова освіта»
	ні	Діюча система електронного документообігу, що охоплює всі робочі місця штатних працівників селищної ради	так	Річний звіт селищного голови
	20	Кількість населених пунктів громади, які мають підключені до швидкісного Інтернету	25	Річний звіт селищного голови
Оперативна ціль 4.2. Забезпечення активної самореалізації дітей та учнівської молоді				
4.2.1. Шкільна молодь громади бере участь в учнівському самоврядуванні, юнаки та юнки беруть участь	5	Кількість шкіл, охоплених учнівським самоврядуванням	12	Дані відділу освіти, молоді та спорту

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
у реалізації проєктів, що спрямовані на розвиток їхніх творчих ініціатив				селищної ради
	1	Кількість молодіжних ініціатив та проєктів, що були реалізовані	5	Дані відділу освіти, молоді та спорту селищної ради
4.2.2. Молодіжний центр громади в її адміністративному центрі створено, молодіжні простори в населених пунктах громади облаштовані	0	Кількість працюючих молодіжних центрів громади	1	Акти виконаних робіт, установчі документи
	0	Кількість створених молодіжних просторів	5	Акти виконаних робіт, дані відділів селищної ради
Оперативна ціль 4.3. Розвиток сфер освіти, культури, охорони здоров'я, фізкультури та спорту				
4.3.1. Приміщення закладів освіти капітально відремонтовані, нове обладнання закуплено та встановлено, орієнтовані на професії факультативи запроваджено	15	% капітально відремонтованих приміщень діючих закладів освіти	50	Акти виконаних робіт
	800	Обсяги (в тис.грн.) нового обладнання	2000	Товарні накладні
	35	% школярів, які беруть участь у факультативах	55	Дані відділу освіти, молоді та спорту селищної ради
4.3.2. Соціально-орієнтовані ініціативи бізнесу запроваджені	2	Кількість соціально-орієнтованих ініціатив бізнесу, що запроваджені	5	Дані моніторингу селищної ради
4.3.3. Всі приміщення комунальної власності є доступними для людей із обмеженими фізичними можливостями, реалізовано кілька ініціатив, спрямованих на ствердження гендерної рівності	20	% приміщень комунальної власності, що обладнані відповідно до вимог доступності	100	Акти виконаних робіт
	0	Кількість реалізованих ініціатив, що спрямовані на ствердження гендерної рівності	10	Річний звіт селищного голови

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
4.3.4. На території громади надаються якісні медичні, соціальні та адміністративні послуги	7	Кількість пакетів медичних послуг НСЗУ, що надаються на теренах громади	7	Данів НСЗУ
	2	Кількість відремонтованих приміщень медичних закладів	7	Акти виконаних робіт
	3000	Обсяги (в тис.грн.) придбаного нового медичного обладнання	4000	Товарні накладні
	60	% мешканців громади, які охоплені соціальними послугами (від потреби)	90	Дані центру соціального обслуговування
	5	Кількість соціальних послуг, що надаються	10	Дані центру соціального обслуговування
	125	Кількість (назви) адміністративних послуг, що надаються	186	Дані ЦНАПу
	3000	Обсяги адміністративних послуг, що надаються протягом року	4000	Дані ЦНАПу
4.3.5. Заклади культури громади модернізовані зі зміною простору для соціального спілкування та підключені до швидкісного Інтернету зі створенням зон вільного wi-fi	1	Кількість модернізованих закладів культури з врахуванням потреб різних груп мешканців	5	Акти виконаних робіт
	5	% закладів культури громади, що мають доступ до швидкісного Інтернету та створили зони вільного wi-fi	25	Дані профільного відділу селищної ради
4.3.6. Спортивна інфраструктура громади модернізована, а громадські об'єднання в сфері фізкультури та спорту створені та працюють	1	Кількість об'єктів спортивної інфраструктури, що реконструйовано та побудовано	5	Акти виконаних робіт
	2	Кількість діючих добровільних спортивних об'єднань	5	Дані реєстру громадських об'єднань,

Результат (продукт)	Початкова вартість індикатора	Індикатор результату	Цільова вартість індикатора	Джерела підтвердження показників
				звітні документи об'єднань
	100	Чисельність мешканців громади, що задіяні в добровільних спортивних об'єднаннях	500	Списки членів добровільних спортивних об'єднань

4. Узгодження між Стратегією розвитку Ємільчинської громади та іншими стратегічними та програмними документами

Стратегія розвитку Ємільчинської територіальної громади на 2021-2027 роки узгоджується з Державною стратегією регіонального розвитку на 2021–2027 роки (затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 р. № 695), Стратегією розвитку Житомирської області на період до 2027 року (затверджена рішенням обласної ради від 18.12.2019 №1722), відповідає планам їх реалізації та економічним, соціальним, екологічним, інфраструктурним, територіальним й іншим аспектам розвитку громади.

Узгодженість із Державною стратегією регіонального розвитку

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки містить три Стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

Існує повний (понад 50% оперативних цілей) або частковий (менше 50% оперативних цілей) збіг зі змістом цілей Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади на 2021-2027 роки. А саме:

- стратегічна ціль **1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки** Стратегії громади співвідноситься з стратегічною ціллю 2 Державної стратегії.
- стратегічна ціль **2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури** кореспондується з ціллю 1 Державної стратегії.
- стратегічна ціль **3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг** Стратегії громади частково кореспондується з цілями 2 та 3 Державної стратегії.

Узгодженість із Стратегією розвитку Житомирської області

Стратегія розвитку Житомирської області на період до 2027 р. містить три стратегічні цілі:

1. Посилення конкурентних економічних переваг регіону.
2. Створення сучасного, комфортного і безпечного середовища в територіальних громадах
3. Стійке поліпшення якості життя та нагромадження людського потенціалу.

Стратегія розвитку Ємільчинської громади безпосередньо спирається на вимоги Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2027 року, вона містить відповідні зазначеному документу цілі – стратегічні та оперативні, а також завдання, що передбачають спільні дії центральних та місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування. Водночас Стратегія розвитку Ємільчинської громади враховує унікальність громади та її потреби в розвитку, отже містить власні цілі та завдання розвитку громади. А саме:

		Стратегічні цілі Стратегії Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021-2027 роки			
		1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки	2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури	3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг	4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності
Стратегічні цілі Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2027	1. Посилення конкурентних економічних переваг регіону	X	x	x	
	2. Створення сучасного, комфортного і безпечного середовища в територіальних громадах	x	X	X	
	3. Стійке поліпшення якості життя та нагромадження людського потенціалу		x	x	X

Таким чином, стратегічна ціль **1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки** прямо кореспондується з першою ціллю та є близькою до змісту другої цілі Стратегії розвитку Житомирської області.

Стратегічна ціль **2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури** прямо кореспондується з другою ціллю регіональної стратегії, є близькою до першої та третьої цілей.

Стратегічна ціль **3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг** прямо кореспондується з другою ціллю обласної стратегії та опосередковано з першою та третьою цілями.

Стратегічна ціль **4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності** прямо кореспондується з третьою ціллю обласної стратегії.

Щодо оперативних цілей, то спостерігається збіг у понад 50% випадках між цілями Стратегій Ємільчинської громади та Житомирської області. А саме:

Оперативні цілі Стратегії розвитку Житомирської області	Оперативні цілі Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади													
	1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та сулугньої інфраструктури (дотичних виробництв)	1.2. Підтримка малого та середнього бізнесу, сільських обслуговуючих кооперативів та особистих селянських господарств, що займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом та іншими інноваційними напрямками	1.3. Сприяння підприємствам, що працюють у сфері видобутку надр та промислового виробництва на їх основі	1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні	2.1. Збереження природного різноманіття та розвиток мережі об'єктів природно-заповідного фонду	2.2. Рівновага між природними ресурсами громади та життєвими потребами людей	2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся	3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами	3.2. Модернізація інфраструктури житлово-комунального господарства	3.3. Безпечне довкілля та громадська безпека	3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги	4.1. Розвиток громадянської активності та ініціативності жителів	4.2. Забезпечення активної самореалізації дітей та учнівської молоді	4.3. Розвиток сфер освіти, культури, охорони здоров'я, фізкультури та спорту
1.1. Активізація точок зростання регіональної економіки	X	X	X	X										
1.2. Сприяння інноваційному розвитку підприємництва	X	X	X	X					X		X	X		
1.3. Стимулювання розвитку аграрного виробництва		X												
1.4. Органічні рослинництво і тваринництво та виробництво органічних продуктів харчування – точки конкурентоспроможності регіональної економіки, трансформовані у регіональну смарт-спеціалізацію		X												
2.1. Сприяння розвитку туризму, збереження і розвиток історико-культурної спадщини		X				X	X	X			X	X	X	X
2.2. Просторове планування, модернізована комунальна інфраструктура, енергозбереження та підтримка альтернативної енергетики				X		X		X		X				
2.3. Якісні місцеві дороги (мости і шляхопроводи), належний благоустрій, чисте і безпечне довкілля						X	X	X			X			
2.4. Зміцнення громадської безпеки та належний захист від надзвичайних ситуацій										X		X		
3.1. Зміцнення здоров'я населення, підвищення демографічного потенціалу													X	X
3.2. Якісна конкурентоздатна освіта								X					X	X

Оперативні цілі Стратегії розвитку Житомирської області	Оперативні цілі Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади												
	1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та сулутньої інфраструктури (дотичних виробництв)	1.2. Підтримка малого та середнього бізнесу, сільських обслуговуючих кооперативів та особистих селянських господарств, що займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом та іншими інноваційними напрямками	1.3. Стрияння підприємствам, що працюють у сфері видобутку надр та промисловому виробництву на їх основі	1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні	2.1. Збереження природного різноманіття та розвиток мережі об'єктів природно-заповідного фонду	2.2. Рівновага між природними ресурсами громади та життєвими потребами людей	2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся	3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами	3.2. Модернізація інфраструктури житлово-комунального господарства	3.3. Безпечне довкілля та громадська безпека	3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги	4.1. Розвиток громадянської активності та ініціативності жителів	4.2. Забезпечення активної самореалізації дітей та учнівської молоді
3.3. Забезпечення доступності культурних благ, сприяння творчій самореалізації людини						X				X	X	X	X

Точний збіг оперативних цілей Стратегії громади та оперативних цілей Стратегії області є в кількох випадках:

- ціль 1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та супутньої інфраструктури (дотичних виробництв);
- ціль 1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні;
- ціль 2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся;
- ціль 3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги;
- ціль 3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами.

Інші оперативні цілі Стратегії громади відповідають кільком цілям Стратегії області. Лише формулювання «органічні рослинництво і тваринництво» цілі Стратегії області «1.4. Органічні рослинництво і тваринництво та виробництво органічних продуктів харчування – точки конкурентоспроможності регіональної економіки, трансформовані у регіональну смарт-спеціалізацію» не відображене у цілях Стратегії громади через відсутність в громаді такого виду виробництв, які пройшли відповідну сертифікацію.

Загалом спостерігається дуже високий ступінь узгодженості як стратегічних, так і оперативних цілей Стратегії Ємільчинської громади з ключовими напрямами розвитку Житомирського регіону.

Узгодженість із іншими державними стратегічними планами розвитку

Стратегія Ємільчинської громади узгоджується також із іншими державними стратегічними документами:

- а) узгодження із Національною стратегією із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14 квітня 2021 р. №366-р:

Стратегічні цілі Стратегії Ємільчинської громади		Цілі Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року					
		Напрямок 1. Фізична безбар'єрність: - моніторинг і контроль у сфері доступності об'єктів фізичного оточення та транспорту на систематичній основі; - нормативно-правова та нормативна база у сфері доступності об'єктів фізичного оточення та транспорту ефективна, гармонізована та відповідає сучасним вимогам; - фахівці у сфері містобудування, архітектури і транспорту висококваліфіковані щодо доступності	Напрямок 2. Інформаційна безбар'єрність: - доступність для всіх інформації, яка надходить від суб'єктів владних повноважень; - доступність інформації у ході судового та виборчого процесу; - доступність для всіх інформації, яку транслюють телерадіоорганізації та яка необхідна для участі у культурному житті, проведенні дозвілля і відпочинку та заняття спортом; - доступність для всіх інформації та комунікації в ході отримання публічних послуг	Напрямок 3. Цифрова безбар'єрність: - доступність для всіх швидкісного Інтернету та засобів доступу до Інтернету; - доступність усіх громадян до здобуття цифрової освіти; - доступність усіх громадян до цифрових послуг, а також державних веб-сайтів та додатків.	Напрямок 4. Суспільна та громадянська безбар'єрність: - забезпечення усіх груп населення рівними правами та можливостями для соціального залучення та громадянської участі; - усвідомлення усіма громадянами важливості створення безбар'єрного простору та участі в житті суспільства без дискримінації; - забезпечення усіх громадян рівними правами та можливостями політичної участі та доступу до правосуддя; - сфокусованість державної політики на підвищенні рівня здоров'я, забезпеченні фізичної активності населення; - спрямованість філософії соціального захисту та гарантій на створення можливостей та реалізації досягнень (зокрема участі у спортивних змаганнях, паралімпійських та дефлімпійських іграх).	Напрямок 5. Освітня безбар'єрність: - можливість дорослих, молоді та дітей використовувати всі види та форми освіти; - задоволення особливих освітніх потреб всіх учасників освітнього процесу; - створення інклюзивного освітнього середовища.	Напрямок 6. Економічна безбар'єрність: - забезпечення доступу до підприємницької діяльності та самозайнятості; - забезпечення умов для працевлаштування; - забезпечення доступності процесу працевлаштування та на робочому місці; - підвищення рівня зайнятості вразливих на ринку праці категорій населення.
1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки							
2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури			*				
3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг	*		*	*	*		
4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності			*	*	*		
						*	

б) певне узгодження із Національною економічною стратегією на період до 2030 року, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 3 березня 2021 р. № 179, зокрема у шляхах досягнення стратегічних цілей:

- забезпечення розвитку сільськогосподарських кластерів;
- стимулювання розвитку сільськогосподарської кооперації та інших форм об'єднань малих виробників;
- підтримка фермерських господарств та стимулювання фізичних осіб, які виробляють сільськогосподарську продукцію, до організованого аграрного ринку;
- підтримка органічного виробництва;
- підтримка та розвиток сільських територій;
- стимулювання розвитку тваринництва
- покращення регулювання та організації діяльності бджільництва;
- розроблення та впровадження заходів щодо відновлення розвитку аквакультури;
- забезпечення розвитку сталого виробництва;
- досягнення свідомої енергоефективності;
- досягнення чистої генерації енергії;
- проведення оцінки запасів корисних копалин і ведення балансу;
- покращення доступу до геологічної інформації;
- покращення пошуково-розвідувальних робіт;
- підвищення рівня інформування потенційних інвесторів у видобувну промисловість;
- стимулювання видобутку надр;
- розвиток автомобільного транспорту;
- міський/ регіональний транспорт;
- забезпечення промоцією туристичного продукту;
- впровадження інновацій та цифровізації у туризмі;
- підтримка туристичних територій (дестинацій) та проектів на місцевому рівні;
- прийняття містобудівного кадастру;
- забезпечення розвитку функціональних типів територій;
- розвиток міжмуніципального партнерства;
- налаштування ефективного забезпечення даними (муніципальна статистика);
- розвиток просторового планування на місцевому рівні ;
- забезпечення ефективного функціонування Державного фонду регіонального розвитку та державних інвестицій;
- розвиток системи кредитів для органів місцевого самоврядування;
- розвиток підприємницьких компетенцій населення ;
- розвиток фінансової грамотності;
- підвищення рівня покриття мобільним та фіксованим Інтернетом;
- підвищення рівня комп'ютеризації об'єктів соціальної інфраструктури;
- посилення цифрової трансформації системи освіти;
- розширення та поглиблення цифрової платформи електронної системи охорони здоров'я (система e-health);
- збільшення кількості соціальних послуг, що надаються он-лайн та покращення рівня їх якості;
- підвищення рівня цифрових навичок громадян;
- покращення інструментів е-демократії;
- розвиток громадянського суспільства;
- розвиток соціального підприємництва;
- покращення якості та доступності освіти, в тому числі освіти дорослих;
- покращення політики у сфері охорони культурної спадщини, музейної справи, вивезення, ввезення і повернення культурних цінностей;
- моніторинг стану навколишнього природного середовища;
- збереження природних ресурсів та раціональне природокористування;

реалізація принципів сталого розвитку та поступовий перехід до «зеленої економіки»;
трансформування системи фінансування охорони здоров'я;
посилення адресності та розвиток надання соціальних послуг та соціального захисту;
створення можливостей, які допоможуть молоді бути свідомими, відповідальними, активними, інтегрованими в суспільне життя країни і адаптованими до викликів сучасного світу та мати високий рівень життєстійкості, самостійності і спроможності;
забезпечення рівних прав та можливостей для всіх;
створення умов для отримання населенням доступних, якісних фізкультурно-спортивних послуг;
забезпечення проведення фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів у місцях масового відпочинку населення;

в) узгодження із Концепцією реалізації державної політики у сфері зміни клімату на період до 2030 року, схваленою розпорядженням Кабінету Міністрів України від 7 грудня 2016 р. № 932-р, а саме з шляхами розв'язання проблеми зміни клімату як однією з основних проблем світового розвитку з потенційно серйозними загрозами для глобальної економіки та міжнародної безпеки:

- підвищення технічної та технологічної спроможності системи спостережень за кліматичною системою;
- забезпечення рівного доступу громадян до інформації про всі аспекти розв'язання проблеми зміни клімату та низьковуглецевого розвитку держави, включаючи проведення освітньої та просвітницької роботи;
- забезпечення участі громадськості у прийнятті управлінських рішень у сфері зміни клімату;
- збільшення обсягу поглинання парникових газів шляхом здійснення заходів у сфері лісового господарства та землекористування;
- визначення та впровадження підходів і технологій, які передбачають збалансоване управління природними екосистемами.

Основним короткостроковим документом розвитку громади є Програма економічного та соціального розвитку Ємільчинської селищної ради на 2021 рік (затверджена рішенням селищної ради від 12 лютого 2021 р. № 186).

Стратегічні цілі Стратегії громади та пріоритетні напрями, визначені Програмою економічного та соціального розвитку Ємільчинської селищної ради на 2021 рік, є близькими. А саме:

Стратегічні цілі Стратегії Ємільчинської громади	Цілі (напрями) Програми економічного та соціального розвитку Ємільчинської селищної ради на 2021 рік				
	1. Забезпечення соціально-економічного розвитку громади	2. Розвиток та модернізація реального сектору економіки, інфраструктури та сфери послуг	3. Соціальні стандарти та рівень життя населення	4. Безпека життєдіяльності	5. Розвиток інформаційного простору
1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки	x	x			
2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури				x	
3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг		x	x	x	
4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності			x		x

Отже, кожній стратегічній цілі Стратегії громади відповідає певний напрям соціально-економічної політики у 2021 році. Абсолютного збігу немає із жодною стратегічною ціллю, але це пояснюється охопленням програмою економічного і соціального розвитку всіх сторін розвитку громади за галузевим принципом, а цілі Стратегії формулювалися з огляду на результат її реалізації.

Також, протягом 2018-2021 років в Ємільчинській громаді прийнято ряд галузевих програм, які діють у 2021 році та діятимуть у наступні роки. Вони теж відповідають оперативним цілям Стратегії громади. А саме:

№	Назва програми	Рішення про прийняття	Відповідність Стратегії розвитку громади
<i>Прийняті селищною радою 8 скликання</i>			
1	Програма створення та використання місцевого матеріального резерву Ємільчинської селищної ради на 2021-2025 роки	рішення від 16.04.2021 року №298	оперативна ціль 3.3
2	Селищна цільова Програма підтримки сім'ї, забезпечення гендерної рівності на 2021 рік	рішення від 16.04.2021 року №295	оперативна ціль 4.3
3	Селищна цільова Програма запобігання, протидії домашньому насильству та торгівлі людьми на 2021 рік	рішення від 16.04.2021 року №294	оперативна ціль 4.3
4	Програма «Молодь Ємільчинщини» на 2021-2025 роки	рішення від 16.04.2021 року №288	оперативна ціль 4.2
5	Програма зайнятості населення на території Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021 рік	рішення від 16.04.2021 року №287	оперативна ціль 1.2
6	Програма військово-патріотичного виховання молоді та організації підготовки громадян до призову і служби в Збройних силах України на 2021-2025 роки	рішення від 12.02.2021 року №196	оперативні цілі 4.1 та 4.2
7	Програма відшкодування різниці в тарифах на житлово-комунальні послуги КП «Водоканал» та КП «Благоустрій» на 2021 рік	рішення від 12.02.2021 року №194	оперативна ціль 3.2
8	Програма Ємільчинської селищної ради «Питна вода» на 2021-2023 роки	рішення від 12.02.2021 року №193	оперативна ціль 3.2
9	Програма профілактики та боротьби з африканською чумою свиней на території Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021-2025 роки	рішення від 12.02.2021 року №192	оперативна ціль 3.3
10	Комплексна програма охорони прав і свобод людини, протидії злочинності, підтримання публічної безпеки і порядку на території Ємільчинської територіальної громади на 2021-2025 роки	рішення від 12.02.2021 року №191	оперативна ціль 3.3
11	Програма розвитку архівної справи в Ємільчинській територіальній громаді на 2021-2025 роки	рішення від 12.02.2021 року №190	оперативна ціль 4.3
12	Програма профілактики та боротьби зі сказом тварин на території Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021-2025 роки	рішення від 12.02.2021 року №188	оперативна ціль 3.3

13	Програма біологічної безпеки та біологічного захисту населення Ємільчинської селищної територіальної громади на 2021 рік	рішення від 12.02.2021 року №187	оперативна ціль 3.3
14	Комплексна програма забезпечення пожежної та техногенної безпеки, захисту населення і території Ємільчинської селищної ради від надзвичайних ситуацій на 2021-2025 роки	рішення від 18.12.2020 року №33	оперативна ціль 3.3
15	Програма утримання та ремонту автомобільних доріг загального користування, у тому числі місцевого значення та вулиць і доріг комунальної власності Ємільчинської селищної ради на 2021-2023 роки	рішення від 18.12.2020 року №29	оперативна ціль 3.1
	<i>Прийняті селищною радою 7 скликання</i>		
16	Місцева програма фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства «Ємільчинська лікарня» Ємільчинської селищної ради на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2138	оперативна ціль 4.3
17	Місцева програма забезпечення стоматологічною допомогою окремих категорій населення на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2137	оперативна ціль 4.3
18	Селищна програма «Цукровий та нецукровий діабет» на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2136	оперативна ціль 4.3
19	Селищна програма фінансової підтримки Комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради» на 2021-2025 рр.	рішення від 20.11.2020 року №2134	оперативна ціль 4.3
20	Селищна цільова програма протидії захворюванню на туберкульоз на 2021-2023 роки	рішення від 20.11.2020 року №2133	оперативна ціль 4.3
21	Селищна програма забезпечення інвалідів і дітей-інвалідів технічними та іншими засобами на 2021-2023 роки	рішення від 20.11.2020 року №2132	оперативна ціль 4.3
22	Селищна програма надання медичної допомоги хворим нефрологічного профілю на 2021-2023 роки	рішення від 20.11.2020 року №2131	оперативна ціль 4.3
23	Селищна програма забезпечення громадян, які страждають на рідкісні (орфанні) захворювання, лікарськими засобами та відповідними харчовими продуктами для спеціального дієтичного споживання на 2021-2023 роки	рішення від 20.11.2020 року №2130	оперативна ціль 4.3
24	Селищна програма «Шкільний автобус» на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2128	оперативні цілі 3.1 та 4.3

25	Селищну програму відзначення державних та професійних свят, пам'ятних та ювілейних дат, вшанування та заохочення за заслуги перед громадою, здійснення представницьких та інших урочистих заходів на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2127	оперативна ціль 4.1
26	Селищна програма соціальної підтримки внутрішньо переміщених осіб з тимчасово окупованої території, районів проведення бойових дій на територію Ємільчинської селищної ради та військовослужбовців, членів сімей загиблих військовослужбовців силових структур України, що брали участь у АТО та ООС, та військовослужбовців, призваних на військову службу за контрактом, на 2021-2023 роки	рішення від 20.11.2020 року №2126	оперативна ціль 4.3
27	Селищна програма соціального захисту населення на 2021-2025 роки	рішення від 20.02.2020 року №2125	оперативна ціль 4.3
28	Програма використання коштів, що надходять у порядку відшкодування втрат сільськогосподарського та лісгосподарського виробництва, на освоєння земель для сільськогосподарських та лісгосподарських потреб, поліпшення відповідних угідь і охорони земель у Ємільчинській селищній раді на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2124	оперативна ціль 2.2
29	Програма розвитку житлово-комунального господарства Ємільчинської селищної ради на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2123	оперативна ціль 3.2
30	Селищна програма підтримки індивідуальних сільських забудовників «Власний дім» на 2021-2025 роки	рішення від 20.11.2020 року №2122	оперативна ціль 3.2
31	Селищна програма «Харчування дітей в закладах освіти» на 2021-2023 роки»	рішення від 16.10.2020 року № 1988	оперативна ціль 4.3
32	Селищна програма розвитку фізичної культури і спорту на 2021-2023 роки	рішення від 16.10.2020 року №1987	оперативна ціль 4.3
33	Селищна програма оздоровлення та відпочинку дітей на 2021-2023 роки	рішення від 16.10.2020 року №1986	оперативні цілі 4.2 та 4.3
34	Програма підтримки книговидавництва місцевих авторів на 2020-2021 роки	рішення від 31.07.2020 року №1828	оперативна ціль 3.4
35	Програма розвитку агропромислового комплексу Ємільчинської селищної ради на 2020-2022 роки	рішення від 19.06.2020 року №1747	оперативна ціль 1.2
36	Програма розвитку та збереження зелених зон населених пунктів Ємільчинської селищної ради на 2020-2022 роки	рішення від 19.06.2020 року №1746	оперативна ціль 3.1

37	Програма про проведення щорічного тематичного фотоконкурсу до Дня молоді «В об'єктиві – молодь»	рішення від 20.05.2020 року №1697	оперативна ціль 4.2
38	Програма «Репродуктивне здоров'я жіночого населення на 2020-2022 роки	рішення від 07.02.2020 року №1504	оперативна ціль 4.3
39	Програму розвитку бджільництва на 2019-2022 роки	рішення від 22.11.2019 року №1287	оперативна ціль 1.2
40	Програма матеріально-технічного забезпечення підрозділів територіальної оборони на території Ємільчинської селищної ради на 2019-2022 роки	рішення від 22.11.2019 року №1286	оперативна ціль 3.3
41	Програма з охорони та збереження культурної спадщини Ємільчинської селищної ради на 2019-2022 роки	рішення від 28.05.2019 року №950	оперативна ціль 2.3
42	Селищна програма виконання заходів Державної соціальної програми «Національний план дій щодо реалізації Конвенції ООН про права дитини на період до 2021 року	рішення від 22.03.2019 року №880	оперативні цілі 4.2 та 4.3
43	Селищна комплексна програма забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та осіб з їх числа на 2018-2022 роки	рішення від 13.04.2018 року №250	оперативні цілі 4.2 та 4.3
44	Програма охорони навколишнього природного середовища Ємільчинської селищної ради на 2018-2022 роки	рішення від 21.02.2018 року №167	оперативні цілі 2.1 та 2.2

Отже, Ємільчинська селищна рада керується більшістю місцевих галузевих програм, які розроблені для реалізації в 2021–2025 роках. Водночас частину програм розраховано на термін від двох років. Адже ці програми мають переважно тактичний характер для реалізації, без визначення стратегічного вектора розвитку та втілення з врахуванням бачення майбутнього.

Очевидно, що всі зазначені документи мають перехідний характер – відображають одночасно попередні та нові підходи до планування. Але вони є необхідною ланкою до запровадження в Ємільчинській громаді довгострокового планування її розвитку.

5. Припущення та ризики, рекомендації

Рамковими **припущеннями** для реалізації Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади є:

- успішне запровадження в Україні низки реформ: реформи місцевого самоврядування (найбільш комплексної) та галузевих реформ (освіти, охорони здоров'я, соціального забезпечення, земельних відносин та інших);

- неухильне дотримання державою своїх зобов'язань, задекларованих на початку реформи місцевого самоврядування, насамперед, уникнення спокуси нового перерозподілу бюджетних коштів, цього разу на користь державного бюджету, або ж передача територіальній громаді нових повноважень, не забезпечених фінансовими ресурсами;

- повноваження нових районних державних адміністрацій нових районів передбачатимуть виключно функції координації та контролю щодо територіальних громад, перетинання їх повноважень з власними повноваженнями територіальних громад не буде;

- спостерігатиметься помірне втручання великого бізнесу в діяльність територіальних громад, не обумовленого законодавством застосування щодо них адміністративних важелів не буде;

- тривале уникнення загострення військових дій на сході України та збереження відносного спокою на контрольованій українською владою території держави та на державному україно-російському кордоні;

- економічна криза, спричинена наслідками пандемії COVID-19, триватиме більшу частину 2021 року, водночас Україні вдасться уникнути найгіршого варіанту розвитку подій, в т.ч. технічного фінансового дефолту;

- підтримка реформ в Україні зі сторони її союзників триватиме, але її обсяги поступово зменшуватимуться, особливо стосовно територій віддалених від тимчасово окупованих територій України;

- доступність та прозорість отримання державних коштів на розвиток територіальних громад, а також міжнародної технічної допомоги – на конкурсних засадах.

Формування нового складу виконавчих органів селищної ради посилили її можливості щодо проєктної діяльності. Набуттю досвіду сприяла розробка проєктів для отримання коштів державної інфраструктурної субвенції. Тому є припущення, що протягом найближчих років громаді вдасться розвинути свій перший успіх та здобути нові ресурси з зовнішніх джерел, що позитивно вплине на її згуртованість у цілому.

Для реалізації Стратегії дуже важливо залучити бізнес та громадськість. В умовах Ємільчинського це переважно неформальні організації та авторитетні місцеві лідери (насамперед, старости), можливо – керівники комунальних установ. Водночас дуже корисною є співпраця з діючими громадськими організаціями, а також стимулювання та підтримка створення громадських організацій безпосередньо мешканцями Ємільчинської громади. Це дозволить створити навколо Стратегії приязну суспільну атмосферу, а в ідеалі – об'єднати навколо неї найбільш активних мешканців громади незалежно від їхніх переконань, партійної, релігійної чи будь-якої іншої приналежності, які щиро прагнуть її розвитку та успіху.

Такий підхід означає, що Стратегія не може бути документом, який існує в початковому варіанті весь відведений йому час. Їй не уникнути щорічних змін через зміни в державній та регіональній політиці, через формування зацікавленими сторонами нових проєктних ідей. Разом з тим, проєктні ідеї мають відповідати цілям Стратегії, які варто зберігати сталими, а зміни вносити до відповідних завдань.

Також важливо, аби Стратегія стала об'єднуючим чинником для суб'єктів господарювання всіх форм власності – державної, комунальної, приватної (в тому числі

місцевих підприємців та аграріїв), адже вона спрямована на забезпечення сприятливих умов для їхньої діяльності.

Основні **ризики**, пов'язані з реалізацією Стратегії, включають:

- збільшення громади (територія та мешканці) потребуватиме тривалого адаптаційного періоду для формування нових відносин в рамках нових старостинських округів, взаємодії в межах нових виконавчих органів ради;

- значна залежність формування доходної частини бюджету від однієї-двох підприємницьких груп (виращування лісу та переробка деревини, великотоварне аграрне виробництво) та від успішності їх роботи;

- зростання відтоку кваліфікованих та ініціативних жителів на роботу у регіональні центри та за межі України;

- переважна більшість мешканців громади вперше мають справу з документом, до створення та реалізації якого їм було запропоновано долучитися. Відповідно бракує досвіду та розуміння – як на етапі розробки Стратегії, так і в ході реалізації та внесення змін;

- серед мешканців громади відчутна нестача звички правового лобювання своїх інтересів відповідно до визначених процедур, що веде до соціальної пасивності та містить загрозу неправових дій;

- спостерігається високий рівень недовіри один до одного, в тому числі – до влади, брак розуміння спільності інтересів та навіть їх виокремлення, що призводить до розпорошення сил;

- завищені оцінки мешканців громади від самого факту її створення на тлі браку громадянської та економічної активності, звички брати відповідальність на себе;

- перевага патерналістських настроїв, що призводить до невиправданих очікувань месії, який має прийти та розв'язати наявні проблеми (абстрактний «інвестор»);

- значні витрати власних надходжень на отримання установ бюджетної сфери, що майже не залишають коштів для розвитку території;

- нерозуміння мешканцями громади зовнішніх умов, що швидко змінюються та суперечать попередньому досвіду, нерозуміння нових реалій. Звідси – прагнення розв'язувати проблеми у звичний (застарілий та неефективний) спосіб;

- безпрецедентні можливості зовнішніх контактів на тлі браку досвіду спілкування з потенційними донорами та інвесторами;

- тенденція до погіршення екологічної ситуації, насамперед, через замулення водойм, погіршення якості води в громадських колодязях, пожежам в природних екосистемах.

У зв'язку із зазначеним формулюються такі **рекомендації**:

- використовувати всі наявні можливості для збільшення власних надходжень до бюджету та їхньої диференціації; для цього працювати із платниками податків; створювати преференції для потенційних зовнішніх інвесторів та гарантувати безпеку їхнього бізнесу;

- провести оптимізацію витрат установ бюджетної сфери зі збереженням їх функцій та технічною модернізацією, яка необхідна для надання послуг;

- скористатися наявними можливостями для запровадження енергозбереження, енергоощадних технологій та поширення використання відновлювальних джерел енергії;

- гарантувати надання мешканцям громади та її гостям стандартного набору адміністративних, комунальних, освітніх, культурних та соціальних послуг, водночас – створити осередки, де вони надаватимуться на якісно новому рівні (еталонні);

- першочергово вирішувати проблемні питання, пов'язані із розвитком інфраструктури громади – дороги, вулиці, водопостачання та водовідведення, поводження із ТПВ тощо;
- професійно працювати з міжнародними донорами, що передбачає створення профільного структурного підрозділу (сектору) та залучення (підготовку) фахівців із проєктного менеджменту, командну роботу;
- докласти зусиль для розвитку різноманітного виду комунікацій всередині громади, передбачивши, зокрема, реорганізацію Ємільчинського центрального будинку культури в Центр культури, мистецтв та відпочинку громади, створити сучасні простори соціальної комунікації в кожному зі старостинських округів;
- докладати зусилля для покращення привабливості громади як місця проживання, її благоустрою, розвитку спортивної інфраструктури, поширення масового спорту, створення умов для виховання культури дозвілля серед різних вікових груп мешканців громади;
- підтримувати громадські ініціативи – формальні чи ні, стимулювати (в тому числі – за допомогою внутрішнього міні-грантінгу) створення та діяльність на теренах громади громадських організацій;
- якнайшвидше здійснити брендинг громади, сформувати її бренд-бук, використавши для цього історико-культурну спадщину громади, сприяти його поширенню також у сфері бізнесу;
- докласти зусиль для створення сучасної рекреаційної інфраструктури на території громади (особливо – біля водойм та лісів), стимулювати до цього підприємців, сприяти наданню комплексу послуг індустрії розваг;
- розробляти тематичні туристичні маршрути (як варіант - «Об'єкти Коростенського укріпрайону періоду Другої світової війни»), просувати інформацію про наявні на території громади об'єкти історико-культурної спадщини, покращувати умови для їх відвідування;
- розширити перелік послуг, що можуть надаватися потенційним туристам, їх кластеризувати, тобто поєднуючи транспорт, харчування, проживання, розваги, інформаційно-туристичне обслуговування;
- зробити наголос на проєктах міжмуніципального співробітництва, залучаючи до них територіальні громади Житомирщини та інших регіонів;
- відновити проєкти міжнародного співробітництва з польськими громадами Любартова та Гродзиска Мазовецького, налагодити нові контакти та проєкти співробітництва;
- максимально скористатися досвідом громад з інших регіонів та закордонних, для цього розширяти зовнішні контакти, навчати працівників апарату новим методам управління.

IV. СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГУ, ОЦІНКИ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ, АКТУАЛІЗАЦІЇ ЇЇ ЗМІСТУ

Ефективність впровадження Стратегії значною мірою залежатиме від наступної відповідальності та послідовності Ємельчинської селищної ради та її виконавчих органів, наполегливості представників робочої групи та зацікавлених сторін, усіх небайдужих, хто матиме нагоду та бажання взяти участь у досягненні сформульованого бачення майбутнього територіальної громади. При цьому роль ініціатора, координатора впровадження, моніторингу та оцінки бере на себе сама громада – через власні виборні органи (голова громади, селищна рада).

Голова громади особисто та через делегованих до роботи сфахівців несе відповідальність за формальну організацію і розробку Стратегії. Також, він відповідає за логістику і змістовну сторону процесу.

Важливою є роль місцевих засобів масової інформації, в тому числі соціальних мереж, та суб'єктів громадянського суспільства, так як це відбувалося під час впровадження в громаді процесу стратегічного планування; вони будують площину для спілкування учасників процесу зі спільнотою громади, а також, що надзвичайно важливе – консультування Стратегії та її усупільнення під час розробки на кожному з його етапів.

Метою цих дій повинно стати, з одного боку, створення сприятливого клімату довкола Стратегії та пошук союзників для її реалізації, а з іншого – роль передавача настрою і думок мешканців, різноманітних середовищ, особливо в ситуаціях, коли необхідно внести коригування у Стратегію. Стратегія у розробленій остаточній версії повинна бути прийнята селищною радою та стати основою проєктів, які реалізуються громадою й усіма місцевими суб'єктами і які є елементами реалізації стратегії розвитку громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за впровадження Стратегії створюється система моніторингу та оцінки її впровадження.

Система моніторингу включає:

- **комітет із управління впровадження Стратегії** (далі – Комітет), що діє на підставі окремого положення. Склад формується із застосуванням гендерного підходу та з врахуванням представництва людей із особливими потребами; він включає представників органів місцевого самоврядування, бізнесу та громадськості, зокрема, молоді, журналістів, пенсіонерів – так, аби були відображені інтереси різних соціальних груп. За окремим рішенням селищної ради ці функції можна покласти на одну з її комісій або один із виконавчих органів ради із залученням зазначених представників громадськості. Комітет відповідає за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення, його засідання проводяться не рідше двох разів на рік, частіше – за потребою;

- **систему кількісних та якісних індикаторів** (результатів) виконання Стратегії (так званого «зміни ландшафту»); індикатори відображають ефективність виконання конкретних завдань та засвідчують їх відповідність цілям Стратегії.

Моніторинг та оцінка здійснюються протягом усього періоду її провадження на основі систематичного збору інформації про стан реалізації запланованих завдань та цілей у ситуації, що змінюється. Збирання даних та систематичний їх аналіз має на меті оцінити:

- відповідність реалізації Стратегії до затвердженого графіку її реалізації,
- ступінь реалізації закладених у Стратегії цілей та завдань та, водночас, досягнутих таким чином результатів;
- внесення змін у діяльність, заплановані в Стратегії, з огляду на зміну соціально-економічних умов.

Базову інформацію, що необхідна для визначення результатів виконання завдань, містить План із реалізації Стратегії. Він приймається двічі:

- на три (два з половиною) роки (2021–2023 роки);
- на чотири роки (2024–2027 роки).

Система індикаторів відображена у тексті Стратегії. Її зміст, зокрема, передбачає визначення очікуваних результатів, що мають якісний характер. Останні оцінюються за доступними джерелами інформації та шляхом соціологічних і експертних досліджень. Для цього в громаді запроваджується щорічне соціологічне дослідження якості життя на її теренах (орієнтовний час проведення – листопад). Експертні дослідження (певні впливові цільові групи – підприємці, вчителі, службовці, аграрники, молодь, пенсіонери та ін.) проводяться за потребою, як правило, в разі виникнення потреби внесення тих чи інших змін до тексту Стратегії.

Кількість індикаторів для оцінки досягнення цілей становить від 1 до 2. Для кожного показника визначені такі характеристики: показники результатів, значення індикатора, показники продукту, поточне значення індикатора.

Цикл активності Комітету – не рідше двох разів на рік:

- у березні-квітні під час оцінки реалізації Стратегії за попередній рік;
- у вересні-жовтні під час збирання нових пропозицій щодо проєктів подальшої реалізації Стратегії.

В результаті роботи Комітету напрацьовується аналітичний документ, що спирається на звітні матеріали, підготовлені відповідальними виконавчими органами. Для цього використовуватиметься стандартна форма звіту.

Основний принцип оновлення Стратегії – діяльність відповідно до процесів першої редакції документу, що підготовлена на основі широкої участі мешканців громади – в партисипативному процесі. При цьому жоден із видів діяльності, що має здійснюватися на першому етапі, не може бути виключений з наступного.

Іншим важливим принципом є акцент на аналізі змін і стану реалізації Стратегії розвитку громади, також уміння робити висновки та вносити корективи. Це робить можливим впевненість у встановлених пріоритетах або в добре продуманих рішеннях, що спрямовані на зміни. Крім того, це тягне за собою усунення випадковості проєктів.

В роботі з підготовки Стратегії особлива увага зверталася на усвідомленні того, що щорічне узгодження з соціальними партнерами пріоритетів дозволяє представити пропозиції щодо проєктів від усіх, хто бажає взяти участь у реалізації Стратегії. Участь соціальних партнерів дозволить враховувати під час внесення змін до Стратегії волю, ідеї та інтереси груп, які є представницькими для Ємільчинської територіальної спільноти.

Участь в цьому процесі громадських партнерів дозволяє застосувати методику «багатовимірної селекції», яка використовується для вибору пріоритетних проєктів, коли рішення приймається групою представників з місцевої спільноти, відповідно до її волі і уявлень про майбутнє, а також згідно з партисипативною моделлю стратегічного планування.

Кількість показників у Стратегії оптимізована – аби не зменшувати можливості управління, але водночас мати можливості для об'єктивного оцінювання. Причому вони спираються на переважно місцеві джерела: дані досліджень, звіти виконавчих органів ради, інформацію місцевих органів державної влади, територіальних органів центральних органів державної влади (насамперед, казначейської служби, податкової, Пенсійного фонду), звіти суб'єктів господарювання, матеріали в ЗМІ, Інтернет-ресурсах, зокрема – соціальних мережах. За можливості отримана інформація співставлятиметься з даними державної статистики. Це дає можливість порівнювати локальні показники громади із загальнодержавними та міжнародними.

Разом із тим Стратегія передбачає появу власної, муніципальної статистики, яка за своєю методикою спиратиметься на показники, запропоновані Всеукраїнською громадською організацією «Асоціація міст України».

Важливим індикатором є врахування в процесі розробки щорічного бюджету технічних завдань проєктів Стратегії, а також формування на основі Стратегії інвестиційних програм та проєктів регіонального й місцевого розвитку, зокрема – планів (програм) соціально-економічного розвитку та місцевих галузевих програм. Проєкти, включені до Стратегії відповідно до визначених завдань, користуватимуться пріоритетним правом на фінансування за рахунок бюджетних коштів.

Зміни до Стратегії вноситимуться за результатами моніторингу її впровадження на основі запропонованих індикаторів. Процедура внесення змін сесією селищної ради аналогічна процедурі ухвалення Стратегії. Моніторинг здійснюватиметься публічно – щорічно його результати оприлюднюватимуться на громадських слуханнях мешканців громади, висвітлюватимуться у медіа-ресурсах.

Принципи оновлення Стратегії за щорічним циклом виглядатимуть так:

ФАЗА I	ФАЗА II	ФАЗА III	ФАЗА IV
<i>Березень</i>	<i>Квітень</i>	<i>Вересень</i>	<i>Грудень</i>
Оцінка стану соціально-економічного розвитку громади та реалізації Стратегії за минулий рік	Визначення ключових проблем і визначення пріоритетів на поточний рік	Збір пропозицій проєктів реалізації, вибір і кваліфікація стратегічних проєктів, які варто реалізувати наступного року	Підготовка подачі проєктів. Розробка та прийняття проєкту нового (оновленого) Плану реалізації стратегії та Програми соціально-економічного розвитку на наступний рік
Описовий звіт з актуальної соціально-економічної ситуації – у всіх сферах життя громади. Зазначення змін за попередній рік. Інформація про стан реалізації стратегії розвитку громади	Оцінка реалізації Стратегії у попередньому році. Оцінка даних, які впливають зі звіту: зазначення тенденцій і відхилень. SWOT-аналіз. Визначення ключових проблем, визначення пріоритетів діяльності. Прийняття показників реалізації Стратегії. Рекомендації пріоритетів, консультації і затвердження	Збір пропозицій проєктів для реалізації Стратегії. Оцінка, відбір і кваліфікація відповідності проєктів до пріоритетів Стратегії. Вибір пропозицій проєктів найвищого значення – комплекту стратегічних проєктів реалізації. Оголошення списку цих проєктів	Опрацювання подачі визначеного списку проєктів. Опрацювання проєкту Плану реалізації стратегії, представлення для консультацій і оцінки, затвердження. Презентація раді нового Плану реалізації Стратегії для прийняття рішення

Система моніторингу та оцінювання

Партисипативний характер і врахування в ньому проєктів, людей та організації, не пов'язаних з владою громади, які представляють різні середовища, змушує доручити координацію над цілісним документом голові громади.

Водночас управління стратегією, що включає поточне управління, контроль і моніторинг процесу реалізації, механізми можливої модифікації, голова громади доручає уповноваженому з питань стратегії. Це може бути відділ, сектор чи окрема посадова посада апарату виконкому селищної ради. Уповноважений з питань стратегії забезпечує організаційно-змістовне обслуговування процесів, пов'язаних з впровадженням стратегії. Детальний спектр завдань, форма організації визначаються селищним головою. Змістовну підтримку забезпечить призначений розпорядженням голови Комітет із управління впровадженням Стратегії.

Моніторинг виконання та оцінювання стратегії – це безперервний процес, який повторюється у річних циклах за алгоритмом:

- 1) Комітет із управління впровадженням Стратегії разом із штатними працівниками селищної ради готує звіт про моніторинг (включаючи кількісні дані та показники) протягом 2-х місяців з дня закінчення бюджетного року, після збору інформації та даних, - лютий;
- 2) підготовлений звіт надсилається координатору для консультацій – березень;
- 3) координатор представляє звіт про моніторинг раді громади. Поряд з аналізом досягнень та виявленням відхилень від прийнятих цілей та напрямків розвитку, звіт повинен містити пропозиції щодо коригування або рекомендувати зміни до положень Стратегії (якщо вони обґрунтовані факторами, які змінились). Він повинен включати також вартісну та кількісну оцінку реалізації окремих стратегічних та операційних цілей і проектів реалізації – березень;
- 4) рада громади (в разі необхідності) своїм рішенням затверджує зміни до Стратегії – березень, квітень;
- 5) Комітет із управління впровадження Стратегії вносить зміни та корективи до документу Стратегії відповідно до рішень ради громади – квітень - травень;
- 6) після затвердження звіту і внесення можливих коректив відбувається розробка та підбір пропозицій проектів на наступний рік реалізації Стратегії шляхом проведення консультацій з громадськістю – червень - вересень;
- 7) після набору проектів Комітет із управління впровадження Стратегії передає актуалізований документ Стратегії для консультацій з громадськістю – червень-вересень;
- 8) уповноважений з питань стратегії представляє раді громади актуалізований документ Стратегії разом з пропозицією рішення та обґрунтуванням – жовтень, листопад.
- 9) затверджений актуалізований документ Стратегії передається для виконання – листопад, грудень.

Завдання уповноваженого з питань стратегії (штатний працівник апарату виконкому селищної ради):

1. Підготовка до реалізації суспільних проектів, заявлених і запланованих радою для реалізації у Ємільчинській територіальній громаді, у тому числі участь в роботах, пов'язаних із залученням зовнішнього фінансування.
2. Співпраця з організаційними підрозділами громади в сфері реалізації та просування стратегічних проектів.
3. Забезпечення відповідності місцевих документів стратегічного та територіального планування зі стратегією.
4. Діяльність з метою включення в реалізацію заходів соціальних партнерів та неурядових організацій.
5. Моніторинг реалізації стратегії з щорічним звітуванням голові громади щодо досягнутих результатів і систематичний збір та накопичення інформації, необхідної для моніторингу та оцінювання стратегії.
6. Розробка оцінювального звіту, який містить рекомендації щодо оцінки актуальності та ступеня реалізації цілей, визначених у стратегії. Щонайменше один раз на рік після завершення оцінювання програми.
7. Ведення соціальних комунікацій з метою популяризації стратегії.
8. Збір та оприлюднення інформації про реалізовані проекти та їх вплив на результати.
9. Ініціювання та сприяння співпраці в сфері реалізації стратегії.

10. Внесення змін в програму стратегії та її актуалізація, організація заходів та всіх інших форм управління стратегією.

Система моніторингу полягає в аналізі змін, які відбуваються в процесі реалізації стратегії відповідно до стратегічних цілей. Моніторинг повинен здійснюватися у багатьох площинах (соціальний, економічний ефект, аналіз просторово-функціональних змін) та надавати інформацію про прогрес у досягненні поставлених цілей.

Система актуалізації

Стратегія – документ відкритий для змін, якщо в тому виникає потреба. Він може бути доповнений новими проєктними ідеями, спрямованими на досягнення визначених цілей. В окремих випадках можуть корегувати операційні цілі. Але не стратегічні.

Актуалізація Стратегії проводиться на підставі результатів оцінювання. Інший випадок – зміни в стратегічних документах вищого рівня. Перед актуалізацією обов'язково необхідно провести оцінювання. Надалі підготовлені висновки відображаються під час актуалізації. Зазначимо – зміни до стратегії вносяться в тому самому порядку, що передбачений для її розробки – як з точки зору законодавства, так і забезпечення участі мешканців та мешканок громади.

Втім безвідносно внесення змін до стратегії її виконання періодично оцінюватиметься – таким чином аналізуватиметься виконання поставлених стратегічних та оперативних цілей, стратегічного бачення в цілому. В результаті досягнутий рівень порівнюватиметься з початковим, прослідковуватиметься динаміка змін протягом років. Це дозволить оцінити ступінь досягнення поставлених стратегічних цілей.

Оцінювання даватиме відповіді на такі питання:

- a. чи цілі Стратегії відповідають реальним потребам?
- b. чи мешканці громади знають та ототожнюють себе зі Стратегією?
- c. чи досягнуті ті результати, що були заплановані?
- d. чи стратегія відповідає очікуванням отримувачів вигід від її реалізації?
- e. чи результати виконання завдань є довгостроковими?
- f. чи ми дійсно досягаємо бачення, що передбачене стратегією розвитку громади?

За оцінювання Стратегії відповідає комітет із управління впровадженням Стратегії. Загальний нагляд за оцінюванням здійснює селищний голова. Звіти щодо оцінювання затверджує Ємельчинська селищна рада. У процес оцінювання залучаються також заступники селищного голови. У рамках актуалізації комітет із питань реалізації стратегії співпрацюватиме з усіма відділами, депутатами селищної ради, комунальними підрозділами та іншими суб'єктами, відповідальними за реалізацію окремих цілей, відповідно до моделі, представленої у розділі **Впровадження**.

Функціонування системи моніторингу в Ємельчинській територіальній громаді представлено схемою процедури моніторингу і актуалізації стратегії:

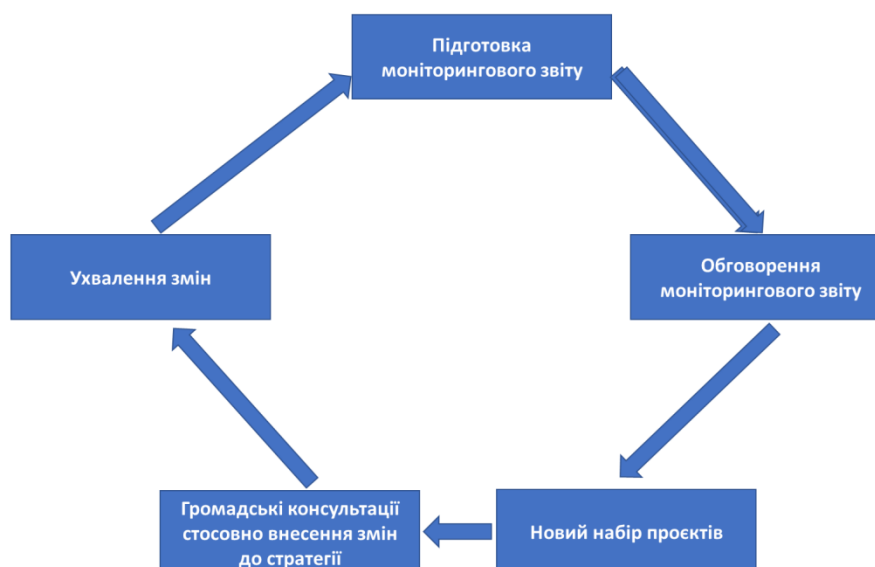


Схема моніторингу та актуалізації стратегії

Схема моніторингу та актуалізації стратегії

Моніторинг та актуалізація – це безперервний процес, що повторюватися відповідно до таких кроків:

1. Комітет із управління впровадженням Стратегії розробляє звіт моніторингу протягом шести місяців від дати завершення звітного періоду після збору інформації та даних;

2. Селищний голова представляє звіт Ємільчинській селищній раді; звіт разом з аналізом досягнень та виявлення відхилень від цілей має містити пропозиції щодо коригування або рекомендувати зміни в стратегії; також передбачатиме якісну та кількісну оцінку реалізації окремих цілей стратегії, її проєктів;

3. Після ухвалення звіту селищною радою оголошується збір нових проектних ідей у формі консультацій з громадськістю;

4. За результатами громадських консультацій селищний голова представляє раді оновлену версію стратегію разом із пропозицією її ухвалити та звітом за проведені громадські консультації.

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади на 2021–2027 роки передбачатиме безперервний збір та аналізі даних, що стосуються виконання окремих завдань (проєктів). На підставі отриманої інформації вноситимуться необхідні зміни. Також їхня необхідність обумовлюватиметься зовнішніми обставинами що змінюються (зокрема, законодавство). Однак такі зміни не можна робити часто – в такому разі втрачається сенс розробки Стратегії розвитку.

Моніторинг реалізації Стратегії базуватиметься на таких передумовах:

- за моніторинг відповідатиме Комітет з управління впровадженням Стратегії;
- дані для засідань комітету готуватиме профільним відділ селищної ради (за участю інших структурних підрозділів);
- моніторинг стосуватиметься окремих проєктів що становлять основу ієрархії стратегічного планування;
- моніторинг реалізації стратегії проходитиме кожного року під час підготовки звіту за виконання річного бюджету селищної ради;
- підсумки моніторингу оприлюднюватимуться у вигляді річних звітів про реалізацію стратегії,
- річні звіти про виконання Стратегії затверджуються селищною радою.

Система інформування та популяризації Стратегії

Система інформування про результати реалізації Стратегії

Інформаційна діяльність щодо Стратегії спрямована на:

- інформування зацікавлених сторін про перебіг реалізації Стратегії;
- громадську підтримку реалізації Стратегії;
- більшу участь представників зацікавлених сторін у реалізації Стратегії;
- створення комунікаційної платформи між селищною радою, її виконавчими органами

та інституціями громадянського суспільства;

- більшу залученість місцевих мешканців до справ Стратегії.

Для цього передбачаються застосувати такі методи:

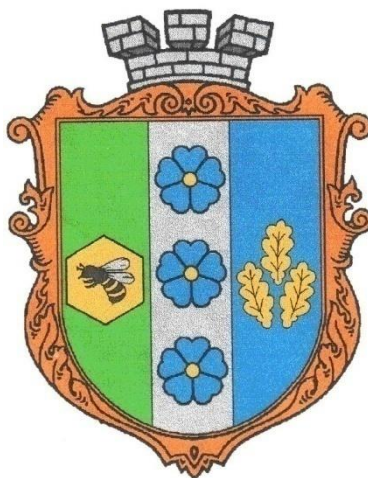
- особисті зустрічі з мешканцями громади;
- організація та проведення обговорень в експертному форматі;
- зустрічі комітету із управління впровадженням Стратегії з депутатами Ємільчинської селищної ради;
- підготовка та розміщення інформації на офіційному сайті селищної ради, її сторінках в соціальних мережах: Facebook, Telegram, YouToube, ін.;
- підготовка публікації в ЗМІ;
- презентації Стратегії.

Заступник селищного голови

Володимир ЄВТУХ



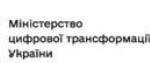
Додаток 1
Рішення дев'ятої сесії
Ємільчинської селищної ради VIII
скликання
2021 р. №1483



ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЄМІЛЬЧИНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2021–2023 РОКИ

Ємільчине

2021 рік



1. ЧАСОВІ РАМКИ ТА ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ

В основі Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади – проектні ідеї, що були запропоновані мешканцями Ємільчинської громади, працівниками комунальних установ, виконавчих органів селищної ради та відібрані робочою групою. При цьому були внесені деякі зміни до запропонованих технічних завдань або ж кілька проектних ідей узагальнено через їхню однотипність. Ще кілька проектних ідей було відкладено для наступного плану заходів із реалізації Стратегії.

Всього в переліку 55 технічних завдань на проекти місцевого та регіонального розвитку. Всі вони розраховані на період 2021-2023 років.

Впровадження зазначених проектів можливо через:

- внесення до плану (програми) соціально-економічного розвитку Ємільчинської селищної ради на поточний період;
- внесення до місцевої галузевої програми, що буде ухвалена сесією селищної ради;
- внесення до регіональної чи державної галузевої програми в разі залучення до їхнього виконання Ємільчинської громади;
- отримання селищним бюджетом цільової субвенції з державного або місцевого бюджету.

2. ТЕРИТОРІЯ ВПЛИВУ ПРОЕКТІВ ПЛАНУ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТАРТЕГІЇ

Номер завдання Стратегії	Назва проекту	Територія впливу
1.1.1.	Участь громадськості у посадці лісів	Ємільчинська громада
1.1.2.	Навчання інноваціям у веденні лісового господарства та переробці деревини	Ємільчинська громада
1.1.3.	Розвиток інфраструктури лісового господарства	Ємільчинська громада
1.2.1.	Розвиток об'єктів придорожного сервісу	населені пункти Ємільчинської громади, які розташовані біля державних доріг
1.2.2.	Створення «Агенції місцевого економічного розвитку»	Ємільчинська громада
1.2.3.	Підтримка сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу «Мілка-2020» з пунктами прийому молока та міні сироварні	Сергіївський (Березниківський) старостинський округ Ємільчинської громади
1.2.4.	Підтримка бджільництва як напрямку агровиробництва	Ємільчинська громада
1.2.4.	Організація роботи екотеплиці в Ємільчинській гімназії	Ємільчинська громада
1.3.1.	Створення інформаційної бази про запаси гранітів на території громади	Ємільчинська громада
1.3.2.	Державно-приватне партнерство в розробці надр	Ємільчинська громада
1.4.1.	Переведення газових опалювальних приладів на місцеве паливо	Ємільчинська громада
1.4.2.	Система енергоменеджменту в комунальних закладах громади	Ємільчинська громада
1.4.3.	Термосанація закладів освіти	Ємільчинська громада

2.1.1.	Створення інформаційної бази об'єктів природно-заповідного фонду Ємільчинської громади	Ємільчинська громада, сусідні громади
2.1.2.	Поліпшення технічного стану та благоустрій водойми (ставу) в смт Ємільчине	смт Ємільчине
2.2.1.	Система моніторингу стану природного середовища	Ємільчинська громада
2.2.2.	Розроблення комплексного плану просторового розвитку громади та генеральних планів населених пунктів	Ємільчинська громада
2.2.3.	Капітальний ремонт парків та скверів у селах Андрієвичі, Підлуби та селищі Ємільчине	смт Ємільчине, села Підлуби, Андрієвичі
2.2.4.	Система роздільного збору, вивезення та утилізації побутового сміття та промислових відходів	Ємільчинська громада
2.3.1.	Проведення регіонального фестивалю народної творчості «Джерело Уборті»	Ємільчинська громада
2.3.2.	Реконструкція приміщення, розширення експозиції Ємільчинського народного краєзнавчого музею	Ємільчинська громада
2.3.3.	Реновація об'єктів Ємільчинської окремої ділянки Коростенського укріпрайону часів Другої світової війни	Ємільчинська громада
3.1.1.	Весняний благоустрій населених пунктів (робоча назва)	Ємільчинська громада
3.1.2.	Ремонт місцевих доріг та вулиць населених пунктів	Ємільчинська громада
3.1.3.	Сполучення громадським транспортом в громаді	Ємільчинська громада
3.2.1.	Реконструкція водопровідної мережі в смт. Ємільчине по вул. Базарній, вул. Лівобережна, пров. Лівобережний, пров. Незалежності, вул. Незалежності	Смт Ємільчине
3.2.1.	Капітальний ремонт резервуарів чистої води вул. Військова в смт Ємільчине Житомирської області	Смт Ємільчине
3.2.2.	Модернізація вуличного освітлення в населених пунктах громади	Ємільчинська громада
3.2.3.	Поводження з твердими побутовими відходами в селах громади	Ємільчинська громада
3.3.1.	Облаштування системи відеоспостереження «Безпечна громада»	Ємільчинська громада
3.3.2.	Підтримка діяльності місцевої пожежної охорони	Ємільчинська громада
3.3.3.	Створення умов для роботи поліцейського офіцера громади	Ємільчинська громада
3.4.1.	Створення інформаційної бази туристичних об'єктів Ємільчинської громади	Ємільчинська громада
3.4.2.	Геоінформаційна туристична система Ємільчинської громади	Ємільчинська громада
3.4.3.	Розробка та облаштування велосипедних маршрутів на теренах Ємільчинської громади	Ємільчинська громада
3.4.3.	Підтримка створення приватних агросадиб для сільського зеленого туризму	Ємільчинська громада
3.4.4.	Підтримка створення туристичних кластерів	Ємільчинська громада
4.1.1.	Навчання представників сіл громади (старостинських округів) з питань формування активу села та розроблення стратегії розвитку села	Ємільчинська громада

4.1.2.	Підтримка діяльності ГО «Братерство ветеранів АТО Ємільчинщини»	Ємільчинська громада
4.1.3.	Впровадження інтернет-платформи «Відкрита громада»	Ємільчинська громада
4.2.1.	Будівництво «Дитячого парку розваг» в селищі Ємільчине	смт Ємільчине
4.2.2.	Створення молодіжного центру	Ємільчинська громада
4.3.1.	Облаштування еко-класів у закладах загальної середньої освіти	Ємільчинська громада
4.3.1.	Оновлення навчальних посібників та обладнання у закладах освіти	Ємільчинська громада
4.3.2.	Оновлення меблів для вчителів у закладах освіти	Ємільчинська громада
4.3.3.	Організація навчальних курсів за інтересами для жителів громади поважного віку	Ємільчинська громада
4.3.4.	Створення служби з перевезення осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату, «Соціальне таксі»	Ємільчинська громада
4.3.4.	Закупівля медичного обладнання для КНП «Ємільчинська лікарня» та КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області»	Ємільчинська громада
4.3.4.	Капітальний ремонт закладів мережі первинної медичної допомоги	Ємільчинська громада
4.3.4.	Забезпечення обладнанням віддалених робочих місць в ЦНАПі селищної ради	Ємільчинська громада
4.3.5.	Капітальний ремонт глядацького залу центрального будинку культури як кінозалу	Ємільчинська громада
4.3.5.	Капітальний ремонт центрального будинку культури в смт Ємільчине	Ємільчинська громада
4.3.5.	Цифрові хаби (інформаційно-культурні центри) на базі бібліотек громади	Ємільчинська громада
4.3.6.	Капітальний ремонт будівлі стадіону «КОЛОС»	смт Ємільчине
4.3.6.	Реконструкція існуючого майданчика під літній спортивний комплекс за адресою: Житомирська область, смт Ємільчине, вул. Соборна, 14	Ємільчинська громада

3. ОРІЄНТОВНИЙ ФІНАНСОВИЙ ПЛАН

Назва проекту	Вартість, тис.грн.			
	2021	2022	2023	Разом
Участь громадськості у посадці лісів	10	20	30	60
Навчання інноваціям у веденні лісового господарства та переробці деревини	0	10	20	30
Розвиток інфраструктури лісового господарства	20	100	200	320
Розвиток об'єктів придорожного сервісу	10	40	50	100
Створення «Агенції місцевого економічного розвитку»	0	50	50	100

Підтримка сільськогосподарського обслуговуючого кооперативу «Мілка-2020» з пунктами прийому молока та міні сироварні	0	50	50	100
Підтримка бджільництва як напрямку агровиробництва	10	20	30	60
Організація роботи екотепліці в Ємільчинській гімназії	5	10	5	20
Створення інформаційної бази про запаси гранітів на території громади	0	10	10	20
Державно-приватне партнерство в розробці надр	0	10	10	20
Переведення газових опалювальних приладів на місцеве паливо	0	1500	1500	3000
Система енергоменеджменту в комунальних закладах громади	5	25	30	60
Термосанація закладів освіти	1500	2000	3000	6500
Створення інформаційної бази об'єктів природно-заповідного фонду Ємільчинської громади	5	10	15	30
Поліпшення технічного стану та благоустрій водойми (ставу) в смт Ємільчине	520	2500	2500	5520
Система моніторингу стану природного середовища	0	50	50	100
Розроблення комплексного плану просторового розвитку громади та генеральних планів населених пунктів	0	6000	6000	12000
Капітальний ремонт парків та скверів у селах Андрієвичі, Підлуби та селищі Ємільчине	0	800	500	1300
Система роздільного збору, вивезення та утилізації побутового сміття та промислових відходів	20	100	1500	1620
Проведення регіонального фестивалю народної творчості «Джерело Уборти»	0	25	30	55
Реконструкція приміщення, розширення експозиції Ємільчинського народного краєзнавчого музею	0	250	300	550
Реновація об'єктів Ємільчинської окремої ділянки Коростенського укріпрайону часів Другої світової війни	0	1000	1000	2000
Весняний благоустрій населених пунктів (робоча назва)	0	10	10	20
Ремонт місцевих доріг та вулиць населених пунктів	0	5 000	5 000	10 000
Сполучення громадським транспортом в громаді	0	10	10	20
Реконструкція водопровідної мережі в смт. Ємільчине по вул. Базарній, вул. Лівобережна, пров. Лівобережний, пров. Незалежності, вул. Незалежності	0	820	0	820
Капітальний ремонт резервуарів чистої води вул. Військова в смт Ємільчине Житомирської області	0	2300	0	2300

Модернізація вуличного освітлення в населених пунктах громади	0	1000	1500	2500
Поводження з твердими побутовими відходами в селах громади	0	2500	2500	5000
Облаштування системи відеоспостереження «Безпечна громада»	50	250	300	600
Підтримка діяльності місцевої пожежної охорони	0	3000	3000	6000
Створення умов для роботи поліцейського офіцера громади	0	500	100	6000
Створення інформаційної бази туристичних об'єктів Ємільчинської громади	10	20	30	60
Геоінформаційна туристична система Ємільчинської громади	0	8	12	20
Розробка та облаштування велосипедних маршрутів на теренах Ємільчинської громади	0	50	50	100
Підтримка створення приватних агросадіб для сільського зеленого туризму	0	30	30	60
Підтримка створення туристичних кластерів	0	1000	2000	3000
Навчання представників сіл громади (старостинських округів) з питань формування активу села та розроблення стратегії розвитку села	0	70	80	150
Підтримка діяльності ГО «Братерство ветеранів АТО Ємільчинщини»	0	10	20	30
Впровадження інтернет-платформи «Відкрита громада»	0	20	20	40
Будівництво «Дитячого парку розваг» в селищі Ємільчине	0	250	250	500
Створення молодіжного центру	0	100	50	150
Облаштування еко-класів у закладах загальної середньої освіти	5	10	25	40
Оновлення навчальних посібників та обладнання у закладах освіти	1500	2000	3000	6500
Оновлення меблів для вчителів у закладах освіти	0	400	400	800
Організація навчальних курсів за інтересами для жителів громади поважного віку	0	10	20	30
Створення служби з перевезення осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату, «Соціальне таксі»	0	2000	200	2200
Закупівля медичного обладнання для КНП «Ємільчинська лікарня» та КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області»	0	2000	3000	5000
Капітальний ремонт закладів мережі первинної медичної допомоги	0	1000	2000	3000
Забезпечення обладнанням віддалених робочих місць в ЦНАПі селищної ради	0	50	50	100

Капітальний ремонт глядацького залу центрального будинку культури як кінозалу	0	3000	3000	6000
Капітальний ремонт центрального будинку культури в смт Ємільчине	0	10000	10000	20000
Цифрові хаби (інформаційно-культурні центри) на базі бібліотек громади	0	200	300	500
Капітальний ремонт будівлі стадіону «КОЛОС»	0	300	400	700
Реконструкція існуючого майданчика під літній спортивний комплекс за адресою: Житомирська область, смт Ємільчине, вул. Соборна, 14	0	3300	2000	5300
Разом по роках:	5691	36208	34347	77520
ВСЬОГО: 153 766 тис.грн.				

4. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗАВДАНЬ

Основне джерелом фінансування реалізації Стратегії розвитку Ємільчинської територіальної громади – це власні надходження до селищного бюджету (бюджет місцевого самоврядування), а також зовнішні джерела (у тому числі цільові субвенції, кредити). Джерело отримання державних цільових субвенцій – це урядові програми, що реалізуються за посередництвом профільних міністерств (Мінрегіон, Міносвіти, Мінкультури та інші). Також, в окремих випадках, можуть залучатися кошти обласного бюджету (через облдержадміністрацію та її структурні підрозділи – відповідальні за реалізацію тих чи інших регіональних програм).

Державний бюджет – це:

- субвенція на соціально-економічний розвиток;
- галузеві державні програми (НУШ, спортивна, розвитку мережі ЦНАПів, «велика реставрація», для поширення Інтернет та ін.);
- кошти ДФРР;
- секторальна бюджетна підтримка (за рахунок коштів ЄС);
- інші державні субвенції на виконання інвестиційних програм.

Очікується, що через кілька років так само зникне субвенція на соціально-економічний розвиток території. Натомість зазначені кошти концентруватимуться в ДФРР для стимулювання регіонального розвитку. Найближчими роками ДФРР буде одним із джерел фінансування діяльності Ємільчинської громади, спрямованої на її розвиток.

Також очікується, що триватиме секторальна бюджетна підтримка України зі сторони ЄС – у рамках реалізації Угоди про асоціацію. Імовірно збільшення коштів, що виділятимуться із бюджету ЄС та розподілятимуться на конкурсних засадах в Україні.

Відповідно до законодавства України та змісту Стратегії Ємільчинської територіальної громади ці кошти переважно використовуватимуться для:

Джерела фінансування діяльності та проектів Стратегії розвитку

Оперативні цілі	Державна субвенція на соціально-економічний розвиток	Державні галузеві програми	ДФРР, секторальна а бюджетна підтримка ЄС	Обласний бюджет	Міжнародна технічна допомога
Стратегічна ціль 1. Прискорений інноваційний розвиток пріоритетних сфер економіки					

1.1. Підтримка інноваційного лісового господарства та супутньої інфраструктури (дотичних виробництв)		X	X	X	X
1.2. Підтримка малого та середнього бізнесу, сільських обслуговуючих кооперативів та особистих селянських господарств, що займаються тваринництвом, ягідництвом, бджільництвом та іншими інноваційними напрямками	X	X	X	X	X
1.3. Сприяння підприємствам, що працюють у сфері видобутку надр та промислового виробництва на їх основі		X	X		X
1.4. Розвиток альтернативної енергетики та енергозбереження на місцевому рівні	X	X	X		X
Стратегічна ціль 2. Стале природокористування, створення безпечного життєвого середовища, збереження та розвиток традиційної поліської культури					
2.1. Збереження природного різноманіття та розвиток мережі об'єктів природно-заповідного фонду	X	X	X	X	
2.2. Рівновага між природними ресурсами громади та життєвими потребами людей	X	X	X		X
2.3. Збереження і розвиток історико-культурної спадщини Полісся		X	X		X
Стратегічна ціль 3. Сучасні, комфортні умов для життя, розвинута сфера послуг					

3.1. Чисті та доглянуті села із якісними дорогами	X	X	X		
3.2. Модернізація інфраструктури житлово-комунального господарства	X	X	X	X	X
3.3. Безпечне довкілля та громадська безпека	X	X	X	X	X
3.4. Привабливий туристичний простір та розвинуті послуги			X		X
Стратегічна ціль 4. Розвиток людського потенціалу та громадянської активності					
4.1. Розвиток громадянської активності та ініціативності жителів			X	X	X
4.2. Забезпечення активної самореалізації дітей та учнівської молоді		X	X		X
4.3. Розвиток сфер освіти, культури, охорони здоров'я, фізкультури та спорту	X	X	X		X

Можливості обласного бюджету незначні. Фактично громада може розраховувати на кошти спеціального (але не загального) фонду обласного бюджету за двома напрямками:

- так звані екологічні кошти обласного бюджету (насамперед, розчистка русел водоймищ) – це природоохоронний фонд;
- кошти для співфінансування реконструкції доріг місцевого значення.

Обсяг коштів обласного бюджету, на які претендуватиме громада, можуть збільшитися в разі заснування обласного конкурсу проєктів місцевого розвитку. У такому разі Ємільчинська територіальна громада братиме в них участь за напрямками, що визначені в Стратегії для державної інфраструктурної субвенції та ДФРР.

Надалі діятимуть програми по залученню міжнародних інституцій, у тому числі – Ради Європи, Європейського Союзу, США, окремих країн ЄС, Швейцарії, Норвегії, Канади, Ізраїлю, Японії, приватних міжнародних фондів, інших суб'єктів. У зв'язку з цим дуже бажаною є співпраця з громадами країн ЄС для реалізації трьохсторонніх проєктів. При цьому селищна рада надаватиме всю необхідну підтримку громадським організаціям, які ініціюватимуть та реалізовуватимуть проєкти на території громади, що відповідають цілям та завданням її Стратегії (включно з можливістю співфінансування).

З огляду на зазначене можлива співпраця з такими донорами (вибірково):

1. Програма U-LEAD з Європою: Програма для України з розширення прав і можливостей на місцевому рівні, підзвітності та розвитку: <http://tsnap.ulead.org.ua/>
2. DeutscheGesellschaftfürInternationaleZusammenarbeit (GIZ) GmbH підтримує Україну за дорученням Федерального уряду Німеччини з 1993 року. Пріоритетними напрямками німецько-української співпраці є: <https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html>

3. [Німецькі бюджетні фонди в Україні: Генріха Бьеля, Фредеріка Наумана, Ганса Зайделя, Конрада Аденауера, Гете-інститут Фрідріха Еберта, Рози Люксембург](#)
4. [Польська допомога](https://www.gov.pl/web/polskapomoc)<https://www.gov.pl/web/polskapomoc>
5. Рамкова програма Європейського Союзу, спрямована на підтримку культурного, креативного та аудіовізуального секторів "Креативна Європа"
<https://creativeeurope.in.ua/>
6. Програма Європейського Союзу ERASMUS+ <https://erasmusplus.org.ua/erasmus/pro-programu.html>
7. Гранти від Європейської Комісії для країн Східного партнерства: <https://eap-csf.eu/4th-call-for-project-proposals-under-the-eap-csf-re-granting-scheme/>
8. Швейцарсько-український проєкт «Підтримка децентралізації в Україні» – DESPRO
http://despro.org.ua/news/news/?ELEMENT_ID=1838
9. Міжнародний фонд «Відродження»: <http://www.irf.ua/>
10. Проєкт USAID «Підтримка аграрного та сільського розвитку»
<https://www.facebook.com/usaid.ards/>

5. КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ І ПРОЄКТІВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ НА 2021–2023 РОКИ

Картка технічного завдання на проєкт «Участь громадськості у посадці лісів»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.1.1. Підтримати заліснення територій, що непридатні для аграрного та промислового виробництва			
Назва проєкту:	Участь громадськості у посадці лісів			
Цілі проєкту:	Збільшення площі лісів на території громади			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	3000 осіб, жителі Ємільчинської громади: працівники лісового господарства, їх родини, учні старших класів шкіл, активна громадськість			
Стислий опис проєкту:	В громаді наявні земельні ділянки, які непридатні для агровиробництва, будівництва нових об'єктів, а також самозаліснені без перспективи агровиробництва. Залишення їх без догляду сприяє їх забур'яненню, засміченню, створює умови для розвитку пожеж в екосистемах.			
Очікувані результати:	Зростання кількості лісів в громаді як стимул зайнятості населення. Зменшення кількості пожеж у екосистемах на території громади. Покращення екологічного стану в громаді стосовно чистоти повітря.			
Ключові заходи проєкту:	Виділення земельних ділянок для заліснення, їх підготовка. Підготовка саджанців та сіянців для посадки лісу. Організація заходів із посадки лісу у лісництвах ДП «Ємільчинське лісове господарство» та ДП «Ємільчинський лісгосп АПК» із залученням громадськості. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	10	20	30	60
Джерела фінансування:	Кошти ДП «Ємільчинське лісове господарство» та ДП «Ємільчинський лісгосп АПК», благодійні кошти, МТД			
Ключові потенційні учасники проєкту:	ГО «Спілка лісівників Ємільчинщини			
Інше:				

«Навчання інноваціям у веденні лісового господарства та переробці деревини»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.1.2. Запровадити навчання із застосування інновацій у лісовому господарстві та переробці деревини			
Назва проєкту:	Навчання інноваціям у веденні лісового господарства та переробці деревини			
Цілі проєкту:	Збільшення прибутків підприємств від вирощування лісових культур та переробки деревини			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	1000 осіб, жителі Ємільчинської громади: працівники лісового господарства, підприємці, які здійснюють переробку деревини			
Стислий опис проєкту:	<p>В лісах поширені традиційні породи дерев (наприклад, сосна, вільха, береза, дуб, осик, ялина, граб тощо). Культурні посадки лісових ділянок застосовуються до сосни, дуба, ялини, інші породи – як правило, самосійні. Нетрадиційні породи деревини майже не вирощуються (наприклад, модрина, ясен, липа, дика вишня, дика груша, кедр, платан, павловнія тощо) майже не вирощуються, хоча їх деревина має певні унікальні характеристики і високо цінується.</p> <p>Переробка деревини, як правило полягає у виготовленні пиломатеріалів, деревного вугілля, дров та паливних паллет. Поглиблена переробка майже не застосовується.</p>			
Очікувані результати:	<p>Зростання площ лісів, на яких вирощуються нетрадиційні лісові культури.</p> <p>Зростання площ розсадників, де вирощуються сіянці та саджанці лісових та декоративних культур.</p> <p>Створення площ лісів, засаджених швидкоростучими породами деревини (енергетична верба, павловнія, тополя, осика) для виробництва паливної деревини.</p> <p>Зростання кількості підприємств, які здійснюють поглиблену переробку деревини (створюють велику додану вартість).</p>			
Ключові заходи проєкту:	<p>Створення робочої групи для втілення проєкту.</p> <p>Підбір експертів та локацій для проведення навчання фахівців підприємств із зазначеної тематики.</p> <p>Участь фахівців підприємств у виставкових заходах із зазначеної тематики.</p> <p>Застосування окремих інновацій на лісових ділянках та виробничих ділянках підприємств.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед підприємств із вирощування лісу та деревообробки.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	10	20	30
Джерела фінансування:	Кошти ДП «Ємільчинське лісове господарство» та ДП «Ємільчинський лісгосп АПК», МТД, кошти підприємств			
Ключові потенційні учасники проєкту:	ГО «Спілка лісівників Ємільчинщини»			

Інше:	
-------	--

Картка технічного завдання на проєкт
«Розвиток інфраструктури лісового господарства»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.1.3. Розвивати комунальну інфраструктуру, що необхідна для розвитку лісового господарства
Назва проєкту:	Розвиток інфраструктури лісового господарства
Цілі проєкту:	Покращення стану об'єктів інфраструктури (доріг, протипожежних об'єктів, систем раннього виявлення пожеж в природних екосистемах) в лісових масивах та поблизу них
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі населених пунктів Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	<p>Значна частина доріг в громаді (близько 300 км із 680 км) пролягає в лісових масивах, або біля них. Їх стан має нарікання від жителів громади та лісівників, які по них рухаються, особливо – у негоду.</p> <p>У кожному населеному пункті громади визначені протипожежні водойми, які зачасту замулені або непридатні для забору води пожежним автомобілем для гасіння пожеж в природних екосистемах.</p> <p>У власності громади перебуває близько 300 км внутрігосподарських меліоративних каналів, частина з яких поблизу лісових масивів, але регулювання водного режиму на них не здійснюється, і забір води для пожежегасіння неможливий.</p> <p>Великі території з малочисельними населеними пунктами сприяють за умов стійкої спекотної погоди виникненню та поширенню пожеж в природних екосистемах. Системи районного виявлення пожеж на цих територіях не встановлені.</p>
Очікувані результати:	<p>Поточний та капітальний ремонт місцевих доріг та вулиць населених пунктів з можливістю руху автотранспорту лісових підприємств.</p> <p>Облаштування водойм протипожежного водопостачання у населених пунктах у лісових масивах, або поблизу них.</p> <p>Встановлення систем раннього виявлення пожеж у природних екосистемах із їх інтеграцією у загальнообласну систему.</p>
Ключові заходи проєкту:	<p>Створення робочої групи (робочих груп) для втілення проєкту.</p> <p>Визначення першочерговості виконання робіт на комунальних об'єктах громади.</p> <p>Виконання робіт із ремонту доріг, облаштування водойм протипожежного водопостачання.</p> <p>Проектування, встановлення систем раннього виявлення пожеж у природних екосистемах.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.</p>

Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	20	100	200	320
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, кошти ДП «Ємільчинське лісове господарство» та ДП «Ємільчинський лісгосп АПК», МТД, кошти інших підприємств			
Ключові потенційні учасники проекту:	Жителі населених пунктів громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Розвиток об'єктів придорожного сервісу»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.2.1. Сприяти розвитку сфери послуг біля державних доріг
Назва проекту:	Розвиток об'єктів придорожного сервісу
Цілі проекту:	Збільшення кількості об'єктів придорожного сервісу у населених пунктах громади.
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	10000 осіб, жителі населених пунктів Ємільчинської громади, які розташовані біля державних доріг
Стислий опис проекту:	Протяжність державних доріг по громаді становить 47,4 км., вздовж цих доріг розташовуються 8 населених пунктів (Рудня–Іванівська, Підлуби, Ємільчине, Кам'яногірка, Степанівка, Малий Яблунець, Великий Яблунець, Вірівка). Сфера послуг (автостоянки, АЗС, СТО, громадські туалети, заклади торгівлі та харчування, заклади ночівлі та відпочинку, первинної медичної допомоги тощо) є фактично лише в Ємільчиному, що не сприяє зростанню доходів від сфери послуг.
Очікувані результати:	Облаштування та благоустрій існуючих об'єктів придорожного сервісу в населених пунктах громади. Зростання кількості підприємців, які здійснюють діяльність у сфері придорожного сервісу.
Ключові заходи проекту:	Облаштування поблизу державних доріг вказівників початку території Ємільчинської громади, початку населеного пункту (створення проекту, виконання робіт, догляд за цими об'єктами). Передбачення автостоянок, громадських вбиралень, автопавільйонів, громадських зон при виготовлення містобудівної документації населених пунктів. Промоція місцевих підприємців, які здійснюють діяльність у сфері придорожного сервісу. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.
Період здійснення:	2021-2023 роки

Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	10	40	50	100
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, кошти підприємств та підприємців, МТД			
Ключові потенційні учасники проекту:	Жителі населених пунктів громади, приватні підприємці			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Створення «Агенції місцевого економічного розвитку»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.2.2. Створити та підтримати діяльність агенції місцевого економічного розвитку
Назва проекту:	Створення «Агенції місцевого економічного розвитку» (АМЕР)
Цілі проекту:	Організація розроблення та реалізації проектів розвитку громади за рахунок внутрішніх та міжнародних донорів
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі населених пунктів Ємільчинської громади
Стислий опис проекту:	<p>Перешкодою для розвитку громад є патерналізм серед населення – переконання в тому, що держава, уряд, селищний голова або депутат про все подбає і все вирішить. Разом з тим, місцеве самоврядування вже не сподівається на вирішення питань лише «зверху» і починає шукати альтернативу. Тому є потреба створення інструменту для отримання необхідного фінансування на розвиток територій від внутрішніх та міжнародних донорів, коштів державного бюджету, які розподіляються на конкурсній основі. Також є потреба у поширенні інформації про громаду серед потенційних партнерів в Україні, так і за кордоном.</p> <p>Виконавчі органи селищної ради, які здійснюють поточну управлінську діяльність, не можуть відволікатися на проведення таких заходів у постійному режимі.</p>
Очікувані результати:	Організація стратегічного планування і сталого розвитку громади з врахуванням можливості залучення коштів державного бюджету, які надаються на конкурсній основі, міжнародної технічної допомоги, благодійної допомоги тощо. Реалізація «точкових» проектів у співпраці із міжнародними та вітчизняними програмами і донорами, громадськими організаціями, підприємствами та підприємцями.
Ключові заходи проекту:	Створення АМЕР як громадської організації (або як бюджетної установи, або як відділу бюджетної установи). Набір персоналу АМЕР. Надання АМЕР приміщення, меблів, обладнання. Тренінги та навчання для персоналу АМЕР.

	Проведення аналізу соціально-економічного розвитку території громади. Фінансова підтримка АМЕР. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	50	50	100
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, ДФРР, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Приватні підприємці, громадські організації громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Підтримка сільськогосподарського обслуговуючого кооператива «Мілка-2020» з пунктами прийому молока та міні сироварні»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.2.3. Стимулювати створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів, інших форм об'єднання дрібних товаровиробників
Назва проєкту:	Підтримка сільськогосподарського обслуговуючого кооператива «Мілка-2020» з пунктами прийому молока та міні сироварні
Цілі проєкту:	Збільшення доходів учасників кооперативу від виробництва та переробки молока
Територія впливу проєкту:	Сергіївський (Березниківський) старостинський округ Ємільчинської громади
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	500 осіб, жителі сіл Сергівка та Запруда Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	До Ємільчинської громади увійшли 71 село. Сільське населення як правило живе за рахунок власного господарства (корова, присадибна ділянка), але на сьогодні вартість молока, яке здають приймальним організаціям, дуже низька – 6-10 грн. за літр . Якість молока теж низька, тому і ціна відповідна. Таке молоко має статус технічного. З кожним роком стає все менше і менше господарств, де тримають хоча б одну корову. Їх просто здають на забій, а саме населення виїжджає з села на заробітки закордон. Сільське населення неспроможне самостійно мобілізувати достатньо коштів для придбання необхідного обладнання (техніки для обробітку землі, установки для охолодження молока тощо). Створення сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів (СОК) поліпшить систему обробітку ґрунту, сприятиме у просуванні сільськогосподарської продукції, виробленої дрібним товаровиробниками на організований аграрний ринок за рахунок формування великотоварних партій продукції

Очікувані результати:	Підвищення закупівельної ціни на молоко у населення, яке залучене до кооперативу, та збільшення поголів'я худоби. Пункт прийому молока та сироварня у кооперативі. Доїльні апарати для членів кооперативу. Холодильна установка та міні-сироварня – комунальна власність та власність членів кооперативу (державно – приватне партнерство).			
Ключові заходи проекту:	Проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед населення щодо прав та економічної вигоди членства в кооперативі. Проведення навчання ініціативних груп та членів кооперативу. Облаштування сироварні, де буде перероблятися молоко, зібране у населення прилеглих сільських населених пунктів. Отримання сертифікатів на готову продукцію. Налагодження ринку збуту готової продукції сироварні. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	50	50	100
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, ДФРР, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Приватні підприємці, громадські організації громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Підтримка бджільництва як напрямку агровиробництва»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.2.4. Сприяти запровадженню та розширенню застосування малими суб`єктами господарювання тваринництва, ягідництва, бджільництва, інших інноваційних напрямів агровиробництва
Назва проекту:	Підтримка бджільництва як напрямку агровиробництва
Цілі проекту:	Поширення бджільництва як напрямку прибуткового агровиробництва серед мешканців громади
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	5000 осіб, жителі Ємільчинської громади: пасічники та їх родини
Стислий опис проекту:	Незначна кількість пасічників, які офіційно займаються бджільництвом. Обмежені можливості для реалізації меду та продуктів бджільництва пасічниками громади із дотриманням рентабельності виробництва.
Очікувані результати:	Зростання кількості пасік та бджолосімей на території громади. Зростання виробництва і продажу меду та продуктів бджільництва пасічниками громади.

Ключові заходи проєкту:	Виділення приміщення для ГО «Спілка пасічників Ємільчинщини» Фінансова підтримка діяльності громадської організації «Спілка пасічників Ємільчинщини». Промоція місцевих виробників меду та продуктів бджільництва. Навчання пасічників технологіям продажів			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	10	20	30	60
Джерела фінансування:	Бюджет Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Пасічники Ємільчинської громади, ГО «Спілка пасічників Ємільчинщини», агровиробники та жителі Ємільчинської громади			
Інше:				

Промоція – це продумані, сплановані та довготривалі дії, метою яких є створення та підтримка взаємного порозуміння – діалогу між членами групи та діалогу між цією групою та її оточенням; промоція опирається на передачу виключно позитивної інформації.

Картка технічного завдання на проєкт
«Організація роботи екотеплиці в Ємільчинській гімназії»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.2.4. Сприяти запровадженню та розширенню застосування малими суб`єктами господарювання тваринництва, ягідництва, бджільництва, інших інноваційних напрямів агровиробництва
Назва проєкту:	Організація роботи екотеплиці в Ємільчинській гімназії
Цілі проєкту:	Збільшення кількості теплиць як місць застосування нових агротехнологій, розширення тепличного господарства в особистих господарствах
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	1500 осіб, жителі Ємільчинської громади: учні гімназії, їх батьки та працівники гімназії
Стислий опис проєкту:	Поширення серед жителів громади, насамперед дітей, знань із функціонування тепличного господарства як сфери сучасного агровиробництва. Надання дітям знань та компетентностей у сфері маркетингу та продажу продукції тепличного господарства.
Очікувані результати:	Організація роботи шкільного факультативу із тепличного агровиробництва. Будівництво теплиці біля гімназії. Розширення кількості теплиць у родинах учнів гімназії, в яких вирощується агропродукція.

Ключові заходи проекту:	Створення робочої групи для реалізації із залученням батьків учнів. Навчання особи, яка здійснюватиме керівництво шкільним факультативом. Організовані шкільні ярмарки з продажу продукції, вирощеної у теплиці. Висаджування розсади квітів, вирощеної у теплиці, на квітниках гімназії та селища.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	5	10	5	20
Джерела фінансування:	МТД, бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Батьки учнів гімназії. Учасники шкільного лісництва гімназії. ДП «Ємільчинське лісове господарство».			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Створення інформаційної бази про запаси гранітів на території громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.3.1. Сформувані та поширити інформацію про потенціал громади з видобутку гранітів
Назва проєкту:	Створення інформаційної бази про запаси гранітів на території громади
Цілі проєкту:	Поширення інформації про запаси надр громади серед потенційних інвесторів, які здатні організувати їх видобуток та наступну переробку
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	На території громади є кілька розвіданих родовищ гранітів, але діє лише один кар'єр (село Симони, ТОВ «Кам'яне сузір'я», яке перебуває у стагнації). Бюджет громади не отримує доходи, кількість зайнятого населення не зростає.
Очікувані результати:	Створення цифрової бази даних про запаси гранітів на території громади. Інформація про запаси гранітів на території громади поширюється через мережу Інтернет та по інших каналах до потенційних інвесторів.
Ключові заходи проєкту:	Створення та організація діяльності робочої групи з проєкту. Систематизація наявної інформації про розвідані родовища гранітів та інших надр, оцифрування наявної та оновленої інформації.

	Поширення інформації про об'єкти через соціальні мережі, на виставкових заходах, шляхом участі у тематичних семінарах та зустрічах із можливими інвесторами. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	10	10	20
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, ДФРР, приватні інвестори			
Ключові потенційні учасники проекту:	Громадські організації громади, установи та заклади громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Державно-приватне партнерство в розробці надр»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.3.2. Запровадити на засадах державно-приватного партнерства співробітництво між селищною радою й приватними юридичними особами, зацікавленими у розробці надр громади
Назва проекту:	Державно-приватне партнерство в розробці надр
Цілі проекту:	Створення умов для діяльності у громаді підприємств із видобування надр та супутнього виробництва.
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проекту:	На території громади є кілька розвіданих родовищ гранітів, але діє лише один кар'єр (село Симони, ТОВ «Кам'яне сузір'я», яке перебуває у стагнації). Бюджет громади не отримує доходи, кількість зайнятого населення не зростає. На території громади є запаси інших надр: глина, пісок, торф. Їх промислова розробка не проводиться.
Очікувані результати:	Організація діяльності підприємства із добування та переробки глини в селі Великий Яблунець. Відновлення активної діяльності ТОВ «Кам'яне сузір'я». Організація діяльності підприємства із добування піску.
Ключові заходи проекту:	Створення та організація діяльності робочої групи з проекту. Систематизація наявної інформації про розвідані надра на території громади та підприємства, які їх розробляли. Пошук інвесторів для розробки розвіданих надр. Резервування земельних ділянок для майбутнього добування надр. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.
Період здійснення:	2021-2023 роки

Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	10	10	20
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, приватні інвестори			
Ключові потенційні учасники проекту:	Держгеонадра України, установи та заклади громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Переведення газових опалювальних приладів на місцеве паливо»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	1.4.1. Підтримати застосування підприємствами, установами, організаціями, приватними особами відновлювальних джерел енергії			
Назва проекту:	Переведення газових опалювальних приладів на місцеве паливо			
Цілі проекту:	Заміна частини енергоносіїв, які споживаються установами бюджетної сфери, на відновлювальні джерела енергії.			
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проекту:	Вісьмома закладами бюджетної сфери громади (три заклади освіти, два заклади культури, двома старостатами та одним закладом первинної медицини) в якості палива в зимовий період застосовується природний газ. Його вартість співрозмірна вартості інших енергоносіїв для усіх інших закладів громади. Є потреба замінити ці джерела енергії на місцеве відновлювальне паливо – дрова.			
Очікувані результати:	Економія коштів, які витрачаються на опалення закладів бюджетної сфери громади (в перспективі до 2024 року)			
Ключові заходи проекту:	Розроблення відповідних проектів для реконструкції систем опалення. Реконструкція котелень закладів освіти. Облаштування інших видів опалювальних приладів у двох закладах культури, двох старостатах та закладі первинної медицини. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	1500	1500	3000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, цільова субвенція з державного бюджету			
Ключові потенційні учасники проекту:	Колективи закладів бюджетної сфери.			

Інше:	
-------	--

Картка технічного завдання на проєкт
«Система енергоменеджменту в комунальних закладах громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.4.2. Запровадити в комунальній сфері систему енергоменеджменту та енергомоніторингу			
Назва проєкту:	Система енергоменеджменту в комунальних закладах громади			
Цілі проєкту:	Контроль за ощадливим використанням енергоносіїв в комунальних закладах та інших комунальних об'єктах громади.			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	Енергоносії використовуються закладами бюджетної сфери згідно нормативів. У керівників комунальних установ та закладів відсутня мотивація найбільш ощадливо використовувати енергоносії (паливо, електроенергія, вода, тепло. Відсутні первинні данні по споживанню енергоносіїв комунальними установами та закладами для проведення аналізу рівня їх споживання, визначення потреби та черговості застосування заходів для енергомодернізації закладів.			
Очікувані результати:	Економія коштів, які витрачаються на опалення закладів бюджетної сфери громади (в перспективі до 2024 року). Визначення потреби та черговості застосування заходів для енергомодернізації закладів			
Ключові заходи проєкту:	Розроблення концепції та положення про систему енергоменеджменту в громаді. Затвердження відповідних нормативних документів. Навчання осіб, які здійснюватимуть енергоменеджмент. Придбання відповідного програмного забезпечення для функціонування системи енергоменеджменту.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	5	25	30	60
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Колективи закладів бюджетної сфери.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Термосанація закладів освіти»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	1.4.3. Провести термосанацію приміщень установ бюджетної сфери селищної ради			
Назва проєкту:	Термосанація закладів освіти			
Цілі проєкту:	Створення умов для здобуття жителями громади дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти відповідно до Концепції «Нова українська школа» та зменшення енергоспоживання закладами бюджетної сфери			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	8000 осіб, жителі Ємільчинської громади: учні, вихованці, їх батьки та працівники закладів освіти			
Стислий опис проєкту:	Температурний режим в закладах освіти не завжди дотримується через значні втрати тепла у приміщеннях: взимку у приміщеннях холодно, а влітку-жарко. Заклади освіти у опалювальний період мають значні втрати енергоносіїв: дров, вугілля і газу як палива, а також електроенергії.			
Очікувані результати:	В закладах освіти дотримується температурний режим, особливо в зимовий період. Зменшується використання енергоносіїв.			
Ключові заходи проєкту:	Розроблення проєктів термосанації. Визначення підрядників шляхом тендерних процедур. Виконання робіт. Застосування системи енергоменеджменту стосовно закладів освіти та їх окремих приміщень. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	1500	2000	3000	6500
Джерела фінансування:	МТД, державний бюджет – цільова субвенція, бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Батьки, підприємства-спонсори, ЗМІ			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Створення інформаційної бази об'єктів природно-заповідного фонду Ємільчинської громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	2.1.1. Зберегти наявні пам'ятки природи, збільшити мережу об'єктів природно-заповідного фонду
----------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------

Назва проєкту:	Створення інформаційної бази об'єктів природно-заповідного фонду Ємільчинської громади			
Цілі проєкту:	Поширення інформації серед жителів та гостей громади стосовно об'єктів природно-заповідного фонду. Створення нових об'єктів			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади, 1000 осіб – жителі сусідніх територіальних громад			
Стислий опис проєкту:	На території громади є два об'єкти природно-заповідного фонду (заказники) загальнодержавного значення та 15 об'єктів природно-заповідного фонду (заказники) місцевого значення. Інформація про них невідома не лише за межами громади, але й серед мешканців громади. В громаді відсутні пам'ятки природи як окремих вих. Природно-заповідного фонду, хоча є кандидати в такі пам'ятки.			
Очікувані результати:	Створення цифрової бази даних про об'єкти природно-заповідного фонду громади, зручної для поширення через електронні засоби комунікації. Створення нових об'єктів природно-заповідного фонду, в тому числі пам'яток природи.			
Ключові заходи проєкту:	Створення та організація діяльності робочої групи з проєкту. Систематизація наявної інформації про об'єкти природно-заповідного фонду громади. Оцифрування наявної та оновленої інформації про них. Виявлення «кандидатів» у нові об'єкти природно-заповідного фонду, в тому числі пам'ятки природи. Оформлення необхідних документів для їх реєстрації. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	5	10	15	30
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, обласний фонд охорони природного середовища			
Ключові потенційні учасники проєкту:	ДП «Ємільчинське лісове господарство», ДП «Ємільчинський лісгосп АПК»			
Інше:				

**Картка технічного завдання на проєкт
«Поліпшення технічного стану та благоустрій водойми (ставу) в смт Ємільчине»**

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	2.1.2. Забезпечити догляд за малими річками та водоймами, ремонт комунальних меліоративних мереж
Назва проєкту:	Поліпшення технічного стану та благоустрій водойми (ставу) в смт Ємільчине

Цілі проєкту:	Благоустрій та поліпшення технічного стану річки Уборть в смт Ємільчине			
Територія впливу проєкту:	Селище Ємільчине			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	6000 осіб, жителі смт Ємільчине			
Стислий опис проєкту:	В центральній частині смт Ємільчине на річці Уборть знаходиться штучно створена водойма (став), який з часом замулився, береги осунулися у воду, гідропорука має пошкодження бетонних поверхонь. В літній період через низьку глибину відбувається «цвітіння» води, що призводить до загибелі риб та ракоподібних, та забруднення річки.			
Очікувані результати:	Поглиблення водойми. Укріплення берега річки, що прилягає до вул.Шкільної. Ремонт гідропоруди. Благоустрій прилеглої території – набережної.			
Ключові заходи проєкту:	Розроблення проєкту (виконано). Проведення тендерних закупівель по визначення підрядника (виконано). Виконання робіт за проєктом. Благоустрій прилеглої території (доріжки, газони, малі архітектурні форми, дитячий майданчик, пірс для пожежного автомобіля). Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	520	2500	2500	5520
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, обласний фонд охорони природного середовища			
Ключові потенційні учасники проєкту:	ГО «Спілка рибалок Ємільчиного»			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Система моніторингу стану природного середовища»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	2.2.1. Створити в громаді систему загального моніторингу стану природного середовища
Назва проєкту:	Система моніторингу стану природного середовища
Цілі проєкту:	Контроль за станом природного середовища в громаді для оперативного виявлення загроз надзвичайних ситуацій.
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Внаслідок кліматичних змін зростає загроза виникнення надзвичайних ситуацій природного характеру, пов'язаних із

	підтопленням територій, низьким рівнем ґрунтових вод, аномально високими або низькими температурами повітря, сильними опадами та сильним вітром, небезпекою пожеж в природних екосистемах. Вчасне виявлення факторів, які можуть призвести до надзвичайних ситуацій затруднене у зв'язку із значною територією громади та малою населеністю сіл громади.			
Очікувані результати:	Отримання інформації про основні показники стану навколишнього середовища в режимі реального часу. Можливість автоматичного аналізу отриманої інформації для запобігання надзвичайним ситуаціям або оперативної їх ліквідації.			
Ключові заходи проєкту:	Розроблення концепції та технічного завдання на систему моніторингу навколишнього середовища громади. Виготовлення проєкту системи. Визначення виконавців робіт. Навчання осіб, які здійснюватимуть обслуговування системи. Придбання відповідного програмного забезпечення для функціонування системи моніторингу навколишнього середовища.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	50	50	100
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, обласний фонд охорони навколишнього природного середовища.			
Ключові потенційні учасники проєкту:	ДП «Ємільчинське лісове господарство», ДП «Ємільчинський лісгосп АПК», Новоград-Волинський відділ ГУ ДСНС в Житомирській області			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Розроблення комплексного плану просторового розвитку громади та генеральних плану населених пунктів»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	2.2.2. Розробити пакет містобудівної документації з зонінгом
Назва проєкту:	Розроблення комплексного плану просторового розвитку громади та генеральних планів населених пунктів
Цілі проєкту:	Актуалізація містобудівної документації на місцевому рівні
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Відповідно до законодавства України забудова населених пунктів, землеустрій в населених пунктах та поза ними проводиться на основі актуальної містобудівної документації, а саме:

	<ul style="list-style-type: none"> - комплексного плану просторового розвитку громади; - генеральних планів населених пунктів; - детальних планів території земельних ділянок. <p>Зазначені документи для селища Ємільчине та сіл громади виготовлялися у 70-90-их роках минулого століття і втратили актуальність.</p>			
Очікувані результати:	<p>Виготовлений комплексний план просторового розвитку громади.</p> <p>Виготовлені генеральні плани кількох найбільших сіл громади.</p>			
Ключові заходи проєкту:	<p>Розроблення технічного завдання на комплексний план просторового розвитку громади та генеральні плани сіл громади.</p> <p>Визначення виконавців робіт із виготовлення документації. СЕО та громадське обговорення проєктів цих документів. Затвердження та оприлюднення зазначених документів..</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	6000	6000	12000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, цільова субвенція з державного бюджету			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Новоград-Волинська районна державна адміністрація, Житомирська обласна державна адміністрація			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Капітальний ремонт парків та скверів у селах Андріївчї, Підлуби та селищі Ємільчине»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	2.2.3. Впровадити сучасні методи утримання зелених насаджень
Назва проєкту:	Капітальний ремонт парків та скверів у селах Андріївчї, Підлуби та селищі Ємільчине
Цілі проєкту:	Благоустрій зелених зон в центральних частинах населених пунктів
Територія впливу проєкту:	смт Ємільчине, села Підлуби, Андріївчї
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	8000 осіб, жителі селища Ємільчине, сіла Підлуби, Андріївчї Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Парки «Центральний» в селі Підлуби, «Молодіжний» в селі Андріївчї розташовані в центральних частинах сіл, є громадськими просторами, там є зелені насадження та дитячі майданчики. Але об'єкти благоустрою та зелені насадження потребуються оновлення, догляду та сучасного утримання. Парк Слави в смт Ємільчине – проєктований парк на території колишньої військової частини, де знаходяться велика кількість зелених насаджень та спортивні та дитячі майданчики. Потребує благоустрою.

Очікувані результати:	Належне утримання території та зелених насаджень парків. Оновлення зелених насаджень парків відповідно до сучасних методів озеленення.			
Ключові заходи проекту:	Розроблення проектної документації (виконано). Визначення підрядника робіт. Виконання будівельних робіт та робіт із озеленення. Догляд за зеленими насадженнями у парках. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	800	500	1300
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, цільова субвенція з державного бюджету			
Ключові потенційні учасники проекту:	Жителі населених пунктів, установи та підприємства			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Система роздільного збору, вивезення та утилізації побутового сміття та промислових відходів»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.2.4. Створити та налагодити систему роздільного збору, вивезення та утилізації побутового сміття та промислових відходів
Назва проекту:	Система роздільного збору, вивезення та утилізації побутового сміття та промислових відходів
Цілі проекту:	Зменшення кількості побутових та промислових відходів, які видаляються на полігон твердих побутових відходів
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проекту:	Усі тверді побутові відходи, які утворюються в населених пунктах громади видаляються на полігон для твердих побутових відходів та сміттєзвалища, сортування відходів та виділення цінних компонентів не проводиться. Промислові відходи видаляються на ці ж полігони побутових відходів. Зазначений стан справ є порушенням законодавства у сфері поводження із відходами.
Очікувані результати:	Діюча система роздільного збору побутових відходів. Облаштований полігон для твердих побутових відходів в смт Ємільчине. Сортування промислових відходів із виділенням небезпечних відходів.
Ключові заходи проекту:	Розроблення проектної документації на полігон твердих побутових відходів в смт Ємільчине.

	Розроблення проекту породільному збору твердих побутових відходів із виділенням скла, пластику, металу та органічних відходів. Придбання та встановлення спеціалізованих контейнерів для роздільного збору сміття. Визначення місць зберігання сортованого сміття. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	20	100	1500	1620
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, цільова субвенція з державного бюджету, обласний фонд охорони навколишнього середовища			
Ключові потенційні учасники проекту:	Жителі населених пунктів, установи та підприємства			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Проведення регіонального фестивалю народної творчості «Джерело Уборті»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.3.1. Запровадити практику проведення фестивалів, інших активностей, спрямованих на підтримку традиційної культури Полісся
Назва проекту:	Проведення регіонального фестивалю народної творчості «Джерело Уборті»
Цілі проекту:	Створення умов для проведення регіонального фестивалю народної творчості «Джерело Уборті», підготовка відповідної інфраструктури.
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	1000 осіб, жителі села Андрієвичі Ємільчинської громади, сіл Барашівської та Чижівської громад – аматори народної творчості
Стислий опис проекту:	Місце для проведення щорічного регіонального фестивалю народної творчості в урочищі «Рудокопи» біля села Андрієвичі облаштоване місцевими жителями. Разом з тим, умови проведення фестивалю потребують значного покращення стосовно, наприклад, встановлення вказівників, облаштування автодоріг та автостоянок, різних локацій (для виступів, виставок, харчування і відпочинку тощо). Є потреба у поширенні інформації про умови проведення фестивалю
Очікувані результати:	Встановлені вказівники для руху до місця фестивалю, під'їзди та автостоянки з твердим покриттям. Облаштовані місця для виступів учасників, для виставок, для відпочинку та харчування, встановлені сміттєві баки та вбиральні. Інформація про умови проведення фестивалю поширюється в мережі Інтернет.

Ключові заходи проекту:	Розроблення та встановлення системи вказівників. Влаштування під'їздів та стоянок з твердим покриттям для автотранспорту. Влаштування локацій для проведення заходів фестивалю (сцена, місця для харчування та відпочинку, вбиральні, господарська зона, місце для збирання сміття, фотозони, місця для виставок художньої творчості тощо). Поширення інформації про умови для проведення фестивалю.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	25	30	55
Джерела фінансування:	МТД, бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Мешканці Ємільчинської територіальної громади; заклади культури сіл Андріївичі, Рихальське, смт Ємільчине, ЗМІ			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Реконструкція приміщення, розширення експозиції Ємільчинського народного краєзнавчого музею»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	2.3.2. Підтримати сучасні тенденції розвитку музейної справи в громаді
Назва проєкту:	Реконструкція приміщення, розширення експозиції Ємільчинського народного краєзнавчого музею
Цілі проєкту:	Створення умов для демонстрації в місцевому краєзнавчому музеї експонатів часів новітньої історії Ємільчинського краю
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	За часи незалежності України музей поповнювався експонатами часів новітньої історії Ємільчинського краю: Чорнобильська катастрофа, заборона Комуністичної Партії, декомунізація, військова агресія Російської Федерації, децентралізація тощо. Експозиційних площ не вистачає для демонстрації цікавих експонатів. Разом з тим є можливість реконструкції (розширення) приміщення музею.
Очікувані результати:	Реконструкція приміщення музею, розширення експозиційних площ. Оформлення експозицій з тематики подій новітньої історії України.
Ключові заходи проєкту:	Розроблення проєкту реконструкції будівлі музею. Визначення підрядника будівельних робіт. Виконання робіт. Оформлення експозицій на нових площах музею.

	Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	250	300	550
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти,			
Ключові потенційні учасники проекту:	Мешканці Ємільчинської територіальної громади; заклади культури громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Реновація об'єктів Ємільчинської окремої ділянки Коростенського укріпрайону часів Другої світової війни»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	2.3.3. Здійснити реновацію низки потенційно популярних об'єктів історико-культурної спадщини та територій навколо них
Назва проекту:	Реновація об'єктів Ємільчинської окремої ділянки Коростенського укріпрайону часів Другої світової війни
Цілі проекту:	Створення ряду туристичних об'єктів військового призначення часів Другої світової війни на території громади.
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади
Стислий опис проекту:	З часів Другої світової війни на території громади є більше двадцяти військових об'єктів (ДОТи, капоніри та напівкапоніри, кулеметні гнізда тощо) в різному стані (відносно цілі, напівзруйновані, повністю зруйновані), які були в складі Коростенського укріпрайону перед Другою світовою війною. Лише один об'єкт із них (артилерійський ДОТ-напівкапонір) використовується як туристичний об'єкт і є філією Ємільчинського краєзнавчого музею. Інші об'єкти такого типу закинуті, засмічені та поступово втрачають вигляд і можуть остаточно втратитися.
Очікувані результати:	Реконструкція та реновація об'єктів, які були в складі Коростенського укріп району та розташовані поблизу населених пунктів та автомобільних доріг як туристичних об'єктів, що перебувають у комунальній чи приватній власності.
Ключові заходи проекту:	Формування команди проекту. Розроблення проекту реконструкції (реновації) окремих об'єктів. Вирішення юридичних питань, пов'язаних із правом власності на зазначені об'єкти, визначення їх об'єктами культурної спадщини, передачі їх в оренду чи приватну власність.

	Навчання осіб, відповідальних за ведення проекту, основам державно-приватного партнерства у сфері охорони культурної спадщини. Визначення підрядника будівельних робіт. Виконання робіт із ремонту та реконструкції об'єктів. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	1000	1000	2000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти, МТД, кошти приватних інвесторів.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Мешканці Ємільчинської територіальної громади; заклади культури громади, приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«**Весняний благоустрій населених пунктів**»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.1.1. Стимулювати та підтримувати ініціативи з благоустрою населених пунктів та здійснювати власні
Назва проєкту:	Весняний благоустрій населених пунктів (робоча назва)
Цілі проєкту:	Утримання громадських місць населених пунктів в належному санітарному стані.
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Громада об'єднує жителів 72 населених пунктів. В кожному населеному пункті є певна кількість громадських місць та об'єктів благоустрою. Працівники відділу з благоустрою селищної ради фізично не можуть забезпечити благоустрій у всіх населених пунктах. Оптимальним часом проведення заходів із благоустрою є кінець березня – квітень місяць, коли вже сніг зійшов, а трава, дерева та чагарники ще не розвиваються.
Очікувані результати:	Належний санітарний стан громадських місць в населених пунктах. До заходів із благоустрою населених пунктів залучені жителі, в тому числі учнівська молодь.
Ключові заходи проєкту:	Визначення територій та об'єктів для заходів із благоустрою. Визначення учасників заходів із благоустрою, їх розподіл по територіях та об'єктах. Забезпечення учасників засобами малої механізації та транспортом для збирання та вивезення сміття. Виконання робіт.

	Медійний супровід та заходи із роз'яснення проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	10	10	20
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Жителі населених пунктів, релігійні громади, підприємства, установи та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Ремонт місцевих доріг та вулиць населених пунктів»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.1.2. Провадити реконструкцію та ремонт доріг місцевого значення, а також супутньої інфраструктури			
Назва проекту:	Ремонт місцевих доріг та вулиць населених пунктів			
Цілі проекту:	Утримання місцевих доріг та вулиць відповідно до вимог нормативних документів			
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади			
Стислий опис проекту:	В громаді є близько 440 кілометрів місцевих доріг та вулиць населених пунктів, які є власністю громади. Нестача коштів на капітальний ремонт цих доріг та вулиць призводить до їх поступового руйнування, особливо дорожнього покриття. Частина вулиць сіл ґрунтові і потребують капітального ремонту. Є потреба й у встановлення дорожніх знаків, ремонту придорожньої інфраструктури: автобусні зупинки, водопропускні труби, мости, тротуари тощо.			
Очікувані результати:	Місцеві дороги та вулиці відповідають нормативним вимогам. Проведені заходи із утримання доріг та їх інженерних об'єктів: дорожніх знаків, автобусних зупинок, водопропускних труб, тротуарів тощо.			
Ключові заходи проекту:	Визначення стану об'єктів та черговості їх ремонту. Визначення підрядника для ремонту доріг. Виконання робіт із ремонту. Виконання робіт із благоустрою прилеглої території. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість	2021	2022	2023	Разом

проєкту, тис.грн	0	5 000	5 000	10 000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Сполучення громадським транспортом в громаді»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.1.3. Організувати сполучення громадським транспортом сіл громади із селищем Ємільчине			
Назва проєкту:	Сполучення громадським транспортом в громаді			
Цілі проєкту:	Створити умови для доїзду жителів сіл громади до адміністративного центру – селища Ємільчине			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	10000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	<p>Жителі 22 сіл громади мають змогу, використовуючи внутрібласні та міжбласні автобусні маршрути доїхати до адміністративного центру громади селища Ємільчине. Жителі інших 49 сіл такої можливості не мають та змушені добиратися самотужки або винаймати автотранспорт. Інколи використовуються для цього рейси шкільних автобусів. Такий стан справ змушує витратити для проїзду до селища Ємільчине, де розташовані всі основні адміністративні, банківські, медичні установи, багато фізичних та моральних сил і коштів.</p> <p>Є потреба у організації пасажирських перевезень із використанням наявного парку шкільних автобусів у той час, коли вони не задіяні у підвезенні учнів та вчителів.</p>			
Очікувані результати:	Організоване періодичні маршрути автобусів із сіл до смт Ємільчине та у зворотному напрямку для підвезення жителів сіл.			
Ключові заходи проєкту:	<p>Визначення потреби у підвезенні жителів сіл до смт Ємільчине. Формування графіків руху автобусів з врахуванням потреби провести підвезення дітей та вчителів до закладів освіти та у зворотному напрямку.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	10	10	20
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, кошти громадян.			

Ключові потенційні учасники проєкту:	Старости старостинський округів, відділ освіти, молоді та спорту селищної ради.
Інше:	

Картка технічного завдання на проєкт
«Реконструкція водопровідної мережі в смт. Ємільчине по вул. Базарній, вул. Лівобережна, пров. Лівобережний, пров. Незалежності, вул. Незалежності»
 з реалізації Стратегії розвитку Ємільчинської громади на 2021-2023 роки

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.2.1. Забезпечити мешканців громади якісною питною водою			
Назва проєкту:	Реконструкція водопровідної мережі в смт. Ємільчине по вул. Базарній, вул. Лівобережна, пров. Лівобережний, пров. Незалежності, вул. Незалежності			
Цілі проєкту:	Забезпечення мешканців вулиць та провулків Незалежності, Базарна, Лівобережна якісною водопровідною водою			
Територія впливу проєкту:	смт Ємільчине			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	200 осіб, жителі вулиць та провулків Незалежності, Базарна, Лівобережна в смт Ємільчине			
Стислий опис проєкту:	Близько 200 жителів вулиць та провулків Незалежності, Базарна, Лівобережна в смт Ємільчине для питного водопостачання використовують воду з колодязів. Оскільки їх домоволодіння знаходяться поблизу річки Уборть, то якість води в колодязях залежить від кількості і тривалості опадів, рівня води в річці, рівня ґрунтових вод. Але більшість проб води, взятих з колодязів, мають перевищення рівнів забруднення по хімічним та бактеріологічним показникам. Проектом передбачається будівництво 800 м. вуличного водопроводу, його під'єднання до існуючої водомережі смт Ємільчине та під'єднання до нього споживачів – жителів цих вулиць та провулків.			
Очікувані результати:	Реконструйований водопровід по вулицях та провулках Незалежності, Базарна, Лівобережна в смт Ємільчине. Підключення 60 абонентів до мережі комунального водопроводу в смт Ємільчине.			
Ключові заходи проєкту:	Визначення підрядника для ремонту доріг. Виконання робіт із реконструкції. Під'єднання нових абонентів до мережі централізованого водопостачання. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	820	0	820
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, МТД, цільова субвенція з державного бюджету			

Ключові потенційні учасники проєкту:	КП «Водоканал» селищної ради
Інше:	

**Картка технічного завдання на проєкт
«Капітальний ремонт резервуарів чистої води вул. Військова в смт Ємільчине
Житомирської області»**

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.2.1. Забезпечити мешканців громади якісною питною водою			
Назва проєкту:	Капітальний ремонт резервуарів чистої води вул. Військова в смт Ємільчине Житомирської області			
Цілі проєкту:	Забезпечення безперебійного водопостачання з комунального водопроводу мікрорайонів вулиця Військова та Лівий берег в смт Ємільчине.			
Територія впливу проєкту:	смт Ємільчине			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	1000 осіб, жителі смт Ємільчине			
Стислий опис проєкту:	<p>В мікрорайонах вулиця Військова та Лівий берег в смт Ємільчине водою із комунального водопроводу забезпечуються близько 500 споживачів. В часи пікового водоспоживання тиску у водопроводі не вистачає для надійної подачі води на верхні (4 та 5) поверхи будинків. А різке підвищення тиску на насосній станції призводить до порушень в роботі мережі та аварійних ситуацій.</p> <p>Реалізація проєкту дозволить мати запас води 250 м³ та завдяки додатковим насосам надійно подавати воду до будинків мікрорайонах вулиця Військова та Лівий берег.</p> <p>Запас води потрібний і для цілей протипожежного водопостачання на території багатоповерхової забудови вулиці Військова.</p>			
Очікувані результати:	Надійне та безаварійне водопостачання споживачів у мікрорайонах вулиця Військова та Лівий берег в смт Ємільчине.			
Ключові заходи проєкту:	<p>Визначення підрядника для ремонту доріг.</p> <p>Виконання робіт із ремонту. Виконання робіт із благоустрою прилеглої території.</p> <p>Налагодження обладнання.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	2300	0	2300
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, цільова субвенція з державного бюджету			
Ключові потенційні учасники проєкту:	КП «Водоканал» селищної ради			

Інше:	
-------	--

Картка технічного завдання на проєкт
«Модернізація вуличного освітлення в населених пунктах громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.2.2. Поширити якісне вуличне освітлення сіл громади			
Назва проєкту:	Модернізація вуличного освітлення в населених пунктах громади			
Цілі проєкту:	Забезпечення вуличним освітленням із застосуванням енергозберігаючих технологій більшості вулиць у населених пунктах громади			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	Нині в селищі Ємільчине вуличне освітлення є майже по всіх вулицях, але вимагає серйозної модернізації. В центральних селах старостинських округів освітлені, переважно, центральні вулиці, стан освітлення в інших населених пунктах майже відсутній. Проте, постійні нарікання мешканців викликає саме якість освітлення й особливо в осінньо-зимовий період та під час негоди. Крім того, це негативно впливає на рівень безпеки громадян, особливо на вулицях з інтенсивним рухом автомобільного транспорту і спеціальної техніки до сільськогосподарських товариств. Також, відсутність нічного освітлення негативно впливає на рівень комфорту під час перебування на вулицях у вечірні та нічні години, що погіршує криміногенну ситуацію, гостро негативно сприймається жителями громади			
Очікувані результати:	Вуличним освітленням зможуть користуватися всі мешканці Ємільчинської громади			
Ключові заходи проєкту:	Підготовка проєктної та кошторисної документації. Встановлення LED-ліхтарів та заміна щитових. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	1000	1500	2500
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР.			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Поводження з твердими побутовими відходами в селах громади»
 з реалізації Стратегії розвитку Ємільчинської громади на 2021-2023 роки

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.2.3. Збільшити різноманіття та розширити географію житлово-комунальних послуг, що надаються			
Назва проєкту:	Поводження з твердими побутовими відходами в селах громади			
Цілі проєкту:	Створити систему сортування, збору та утилізації тверди побутових відходів у селах громади. Покращити стан довколишнього середовища у громаді.			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	<p>Роздільне збирання сміття в Ємільчинській громаді існує лише в початковому етапі, тобто встановлено 200 контейнерів для твердих побутових відходів в смт Ємільчине та в с. Руденька, що є недостатнім для одного селища та одного села. В інших селах громади системи поводження із ТПВ немає, що призводить до утворення численних стихійних сміттєзвалищ та суттєво шкодить навколишньому середовищу.</p> <p>На першому етапі проєкт передбачає ліквідацію стихійних сміттєзвалищ з одночасним налагодженням збиранням та вивезенням ТПВ на паспортизоване Ємільчинське сміттєзвалище.</p> <p>На другому – будуть встановлені контейнери для роздільного збирання сміття та встановлена диференційована плата – залежно від того, чи здійснюється домогосподарством роздільне збирання, чи не сортується сміття. Одночасно буде налагоджена задача ТВП, придатних для переробки</p>			
Очікувані результати:	<p>Забезпечено сортування, збір та утилізацію твердих побутових відходів у селах громади.</p> <p>Зменшено кількість несанкціонованих та стихійних сміттєзвалищ.</p>			
Ключові заходи проєкту:	<p>Ліквідація стихійних сміттєзвалищ.</p> <p>Роботи з облаштування сміттєзвалища в смт Ємільчине.</p> <p>Закупівля одного сміттєвоза.</p> <p>Закупівля 100 металевих євро-контейнерів для роздільного збору ТПВ (об'ємом 1,1 м³).</p> <p>Закупівля 300 пластикових євро-контейнерів для роздільного збору ТПВ (об'ємом – 0,12 м³).</p> <p>Проведення інформаційно-роз'яснювальної кампанії серед мешканців громади, медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	2500	2500	5000

Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, обласний фонд охорони навколишнього середовища, МТД, цільова субвенція з державного бюджету, благодійні кошти.
Ключові потенційні учасники проекту:	КП «Благоустрій», підприємства та приватні підприємці.
Інше:	

Картка технічного завдання на проєкт
«Облаштування системи відеоспостереження «Безпечна громада»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.3.1. Запровадити систему відеоспостереження «Безпечна громада»
Назва проєкту:	Облаштування системи відеоспостереження «Безпечна громада»
Цілі проєкту:	Підвищення безпеки проживання та дорожнього та вуличного руху, попередження адміністративних та кримінальних правопорушень
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Переважає більшість правопорушень в Ємільчинській громаді – дрібні. Саме тому зафіксувати їх доволі складно, відповідно – притягти порушника до відповідальності. Це в свою чергу безкарність заохочує до наступних подібних дій. Отже, порушення необхідно обов'язково виявити. Забезпечити це здатна мережа відео-моніторингу як комплексна система забезпечення життєдіяльності територіальної громади та мігруючого населення. Її складові встановлюються на критично важливих об'єктах населених пунктів, а також під час проведення суспільно-політичних (спортивних, культурно-масових та інших) заходів для інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень і організації ефективної взаємодії органів місцевого самоврядування, територіальних органів Нацполіції та посадовими особами адміністрацій об'єктів з масовим перебуванням людей. Наявність та робота такої системи дозволить забезпечити попередження, припинення й ліквідації кризових ситуацій криміногенного, терористичного, природного й техногенного характеру, забезпечення правопорядку.
Очікувані результати:	Розроблено та впроваджено систему відеоспостереження в смт Ємільчині та кількох селах громади. Підвищено безпеку на об'єктах із численним перебуванням людей, та на інших важливих об'єктах селища та сіл громади.
Ключові заходи проєкту:	Розроблення проєкту системи відео спостереження з можливістю розширення та інтеграції із приватними системами. Підписання угоди про співпрацю з органами Нацполіції та іншими контролюючими органами.

	Монтаж складових системи відеоспостереження. Закупка та встановлення програмного забезпечення, необхідного для розпізнавання автомобільних номерів та облич учасників дорожнього руху. Поширення системи на сільські населені пункти громади. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	50	250	300	600
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, МТД, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Підрозділи Національної поліції України, підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Підтримка діяльності місцевої пожежної охорони»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.3.2. Забезпечити умови для гарантування цивільного захисту мешканців громади
Назва проєкту:	Підтримка діяльності місцевої пожежної охорони
Цілі проєкту:	Забезпечити безперебійну роботу системи протипожежної охорони та техногенної безпеки на території громади
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	На території Ємільчинської громади діють підрозділи державної (сміт Ємільчине) та відомчої лісової (сміт Ємільчине, село Паранине, село Серби) пожежної охорони, що покликані реагувати на надзвичайні ситуації техногенного та природного характеру (пожежі, повені, аварії комунікацій, дорожньо-транспортні аварії). Інші віддалені території громади (села Велика Цвіля, Миколаївка, Березники) не мають таких підрозділів і не мають підрозділів місцевої пожежної охорони. Але місцева пожежна охорона потребує наявності спеціального приміщення, спеціального автомобіля, спеціального оснащення та штатних і добровільних пожежних. Тому проєкт спрямований на залучення до МПО добровольців, створення змішаних команд, а також їх технічного забезпечення.
Очікувані результати:	В одному із сіл буде облаштована підрозділ місцевої пожежної охорони. На теренах Ємільчинської громади діятиме ефективна система системи протипожежної охорони, захисту від інших надзвичайних ситуацій.

Ключові заходи проекту:	Ремонт приміщень пожежних депо. Придбання нового обладнання та техніки. Набір та навчання добровольців для протипожежної охорони. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	3000	3000	6000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, державний бюджет, МТД			
Ключові потенційні учасники проекту:	Підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Створення умов для роботи поліцейського офіцера громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.3.3. Підтримати взаємодію громади з Національною поліцією України
Назва проєкту:	Створення умов для роботи поліцейського офіцера громади
Цілі проєкту:	Тісна взаємодія дільничного офіцера поліції з територіальною громадою та орієнтація поліцейського на її потреби
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	В громаді розташоване Ємільчинське відділення поліції Новоград-Волинського районного відділу поліції. Територію громади обслуговує 4 дільничні офіцери поліції. В селі Піддуби в приміщенні старостинського округу облаштовано «Поліцейську станцію». Але, в основному, діяльність дільничного поліцейського направлення на забезпечення виконання завдань Національної поліції на території обслуговування, а не на забезпечення інтересів громади, дільничний постійно залучається до проведення інших поліцейських заходів крім свої обов'язків. Оскільки проєкт «Поліцейський офіцер громади» направлений на впровадження нового формату роботи дільничних офіцерів поліції, головною метою якого є поліцейська діяльність, орієнтована на громаду, то громада має створити для такого поліцейського певні умови роботи.
Очікувані результати:	За підтримки громади поліцейський офіцер громади отримає облаштоване службове приміщення та робоче місце, офісну техніку, службовий автомобіль, паливно-мастильні та інші витратні матеріали тощо.

Ключові заходи проекту:	Забезпечення поліцейської станції офісним обладнанням. Придбання автомобіля для поліцейського офіцера громади. Придбання пально-мастильних та інших витратних матеріалів. Забезпечення поліцейського офіцера громади житлом (за потреби). Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	500	100	6000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Новоград-Волинський районний відділ поліції ГУНП у Житомирській області, підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Створення інформаційної бази туристичних об'єктів Ємільчинської громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.4.1. Створити, цифрувати, брендувати та популяризувати інформаційну базу туристичних об'єктів громади
Назва проекту:	Створення інформаційної бази туристичних об'єктів Ємільчинської громади
Цілі проекту:	Залучення жителів та гостей громади до відвідування туристичних об'єктів громади
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади, 1000 осіб – жителі сусідніх територіальних громад
Стислий опис проекту:	Ємільчинська громада має певний туристичний потенціал, проте інформація про туристичні об'єкти громади не систематизована, фрагментована, не поширюється серед жителів та гостей громади, що робить її маловідомою для потенційних туристів. Громада втрачає потенційне джерело доходів до бюджету, а також додаткову можливість для розвитку місцевого бізнесу та створення робочих місць
Очікувані результати:	Створення цифрової бази даних про туристичні об'єкти громади, зручної для поширення через електронні засоби комунікації. Створення бренду «Ємільчинський туризм» (робоча назва). Інформація про туристичні об'єкти громади поширюється через мережу Інтернет та через туристичні агенції.
Ключові заходи проекту:	Створення та організація діяльності робочої групи з проекту. Систематизація наявної інформації про туристичні об'єкти громади. Оцифрування наявної та оновленої інформації про туристичні об'єкти.

	Робота над брендом «Ємільчинський туризм». Поширення інформації про об'єкти через соціальні мережі, туристичні агенції, на фестивалівних та виставкових заходах. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	10	20	30	60
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, ДФРР, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Приватні підприємці, громадські організації громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Геоінформаційна туристична система Ємільчинської громади»
з реалізації Стратегії розвитку Ємільчинської громади на 2021-2023 роки

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.4.2. Запровадити до туристичної діяльності громади геоінформаційні системи
Назва проекту:	Геоінформаційна туристична система Ємільчинської громади
Цілі проекту:	Створення умов для зручного отримання інформації про туристичні об'єкти громади
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади, 1000 осіб – жителі сусідніх територіальних громад
Стислий опис проекту:	Ємільчинська громада має певний туристичний потенціал, проте інформація про туристичні об'єкти громади не систематизована, фрагментована, не поширюється серед жителів та гостей громади, що робить її маловідомою для потенційних туристів. Громада втрачає потенційне джерело доходів до бюджету, а також додаткову можливість для розвитку місцевого бізнесу та створення робочих місць
Очікувані результати:	Створення геоінформаційної туристичної системи громади. Включення зазначеної системи у сайти селищної ради, виконавчих органів ради, туристичних агенцій області.
Ключові заходи проекту:	Створення та організація діяльності робочої групи з проекту. Навчання користувачів геоінформаційної системи. Реєстрація в існуючій геоінформаційній системі (наприклад, ArcGIS). Завантаження в геоінформаційну систему даних про туристичні об'єкти громади. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.

Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	8	12	20
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, ДФРР, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Приватні підприємці, громадські організації громади, установи та заклади громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Розробка та облаштування велосипедних маршрутів на теренах Ємільчинської громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.4.3. Підтримати розвиток сільського та сільського зеленого туризму
Назва проєкту:	Розробка та облаштування велосипедних маршрутів на теренах Ємільчинської громади
Цілі проєкту:	Зростання популярності активного відпочинку в Ємільчинській громаді. Збільшення обсягів велосипедного туризму в громаді Доступність та облаштованість велосипедного туризму на території громади
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	1000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Велосипедний туризм має свої переваги порівняно з іншими видами туризму, адже є мобільним та легкодоступним. В Ємільчинській громаді велосипед нині є дуже поширеним засобом пересування, що дозволяє швидко та дешево долати відстані між населеними пунктами. Часом до громади приїжджають велотуристи, яких приваблюють місцеві краєвиди, місцеві легенди, хороший стан доквілля. Але досі такі візити є здебільшого випадковими. Між тим, такий напрямок активного туризму неможливий без певної інфраструктури у вигляді розміток, вказівників, станції технічного обслуговування, прокату велосипедів, велосипедних доріжок. Нині така інфраструктура майже відсутня, що гальмує розвиток велотуризму.
Очікувані результати:	Діючі велосипедні туристичні маршрути на теренах Ємільчинської громади. Сформована інфраструктура для велосипедних маршрутів та технічного обслуговування велосипедів. Серед цільової аудиторії поширена інформація про нові можливості велосипедного туризму в Ємільчинській громаді
Ключові заходи проєкту:	Розробка, знакування, облаштування велосипедних маршрутів. Встановлення вказівних знаків, виготовлення і встановлення

	інформаційних щитів про туристичні маршрути. Виготовлення картографічного матеріалу. Розробка, друк та поширення 1000 примірників двомовного путівника за зазначеними маршрутами. Виготовлення велостоянок біля відомих історичних об'єктів на маршрутах. Виготовлення промоційної продукції та поширення інформації про нові велосипедні маршрути та можливості сервісу.. Облаштування станції технічного обслуговування велосипедів. Організація надання велосипедів на прокат.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	50	50	100
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Приватні підприємці, громадські організації громади, установи та заклади громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Підтримка створення приватних агросадіб для сільського зеленого туризму»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	3.4.3. Підтримати розвиток сільського та сільського зеленого туризму
Назва проєкту:	Підтримка створення приватних агросадіб для сільського зеленого туризму
Цілі проєкту:	Створення умов для організації приватним підприємцями та особистими селянськими господарствами приватних агросадіб (міні-готелів) та продажу продукту «туристичний уїк-енд»
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади, 1000 осіб – жителі сусідніх територіальних громад
Стислий опис проєкту:	Ємільчинська громада має певний туристичний потенціал, основу якого складають сільські території, де є можливість знайомитися із традиційним побутом житомирського Полісся, ремеслами, промислами, народною творчістю та фольклором. Значні лісовкриті території, велика кількість місцевостей з гарними краєвидами, відсутність великих промислових підприємств, розгалужена мережа автодоріг, доступність швидкісного Інтернету на більшості території створюють гарні умови для розвитку сільського та сільського зеленого туризму, особливо у форматі «туристичний уїк-енд». Зазначені особливості не використовуються жителями для надання послуг і отримання прибутку.
Очікувані результати:	Створення та діяльність приватних агросадіб для сільського туризму.

	Розроблення туристичних маршрутів з врахування туристичних агросадиб. Облаштування місць відпочинку на природі (альтанки, зони барбекю, під'їдні шляхи, кемпінги, місця для відходів тощо).			
Ключові заходи проекту:	Створення та організація діяльності робочої групи з проекту. Навчання та популяризація інформації про організацію агросадиби. Розробка зразків сувенірної продукції з інформацією про громаду. Включення агросадиб в туристичну мережу та розробка пропонуванних туристичних маршрутів для відвідувачів агросадиби. Налагоджено співпрацю з туристичними фірмами, що спеціалізуються на внутрішньому туризмі. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	30	30	60
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, ДФРР, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Приватні підприємці, громадські організації громади, установи та заклади громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Підтримка створення туристичних кластерів»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	3.4.4. Підтримати розвиток кластеризації послуг у туристичній галузі
Назва проекту:	Підтримка створення туристичних кластерів
Цілі проекту:	Створення умов для організації приватним підприємцями, особистими селянськими господарствами діяльності у сфері внутрішнього туризму у формі кластерів.
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади, 1000 осіб – жителі сусідніх територіальних громад
Стислий опис проекту:	Ємільчинська громада має певний туристичний потенціал, основу якого складають сільські території. Але потенційні туристи мають отримати комплекс послуг в одній місцевості, навіть мінімальний: зручний доїзд та автостоянка, місце для якісного харчування, місце для зручної ночівлі та відпочинку, послуги АЗС та СТО, місця для купівлі сувенірної продукції та місцевої традиційної продукції, місця для розваг та дитячі майданчики.

	Зазначені послуги в одній місцевості (туристичний кластер) в Ємільчинській громаді відсутній, що спонукає потенційних туристів більше часу проводити за межами громади (міста Коростень, Новоград-Волинський).			
Очікувані результати:	Будівництво готелю в Ємільчиному. Будівництво кафетеріїв у селах Рудня-Іванівська, Підлуби, Степанівка, Куліші. Організація торгівлі сувенірної продукції, яка базується на місцевому матеріалі.			
Ключові заходи проєкту:	Створення та організація діяльності робочої групи з проєкту. Пошук та обстеження визначних місць, локацій традицій ремесел громади. Будівництво готелю в Ємільчиному. Будівництво кафетеріїв у селах Рудня-Іванівська, Підлуби, Степанівка, Куліші та в інших. Облаштування паркових зон із дитячими майданчиками, альтанками поблизу найбільших туристичних об'єктів. Облаштування сувенірних крамничок. Проведення навчань із персоналом, що обслуговуватиме туристів. Участь в обласних та національних виставках/фестивалях на тему внутрішнього туризму. Заключення угод про співпрацю з туристичними агенціями Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	1000	2000	3000
Джерела фінансування:	Приватні інвестори. Бюджет місцевого самоврядування селищної ради, МТД, ДФРР,			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Приватні підприємці, громадські організації громади, установи та заклади громади			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Навчання представників сіл громади (старостинських округів) з питань формування активу села та розроблення стратегії розвитку села»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.1.1. Запровадити в громаді концепцію розвитку «розумні села»
Назва проєкту:	Навчання представників сіл громади (старостинських округів) з питань формування активу села та розроблення стратегії розвитку села
Цілі проєкту:	Формування активу села (старостинського округу) як спільноти людей, які разом працюють над вирішенням проблем свого села за допомогою співпраці мешканців, підприємців, селищної ради та державної влади.

Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	15000 осіб, жителі сіл Ємільчинської громади			
Стислий опис проекту:	<p>У 70 селах громади проживають близько 15000 жителів. Постійне скорочення населення сіл зменшує доступні ресурси, тим самим змінюючи середовище проживання та потребу в послугах. Укрупнення старостинських округів неминуче призведе до перетоку ресурсів ближче до адміністративного центру. Основними умовами та пріоритетами розвитку сіл мають стати розвиток стійкого місцевого продовольчого ринку та сфери підприємництва для збільшення обсягів збуту для домашніх виробників. Інша ініціатива, яка потребуватиме розвитку через закриття шкіл – розвиток місцевих культурно-освітньо-інформаційних осередків.</p> <p>Більшість активних жителів села в силу традиційного мислення та життєвого досвіду надіються на допомогу зовні – бюджет, депутатів, заробітки за кордоном. У розвиток за рахунок власних ресурсів не вірить ніхто.</p> <p>Проект передбачає проведення циклу інформаційних семінарів, практичних вправ, навчальних поїздок для вивчення кращого досвіду реалізації проектів розвитку сіл за рахунок власних ресурсів та грантової допомоги.</p>			
Очікувані результати:	<p>Проходження тематичного навчання всіма старостами та керівниками комунальних закладів селищної ради у селах громади.</p> <p>Реалізація проектів місцевого сільського розвитку за рахунок мікрогрантів у кожному старостинському окрузі.</p>			
Ключові заходи проекту:	<p>Формування робочої групи проекту.</p> <p>Формування тематики, тривалості та форми занять. Запрошення експертів для проведення занять.</p> <p>Навчальні поїздки.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.</p> <p>Підготовка проектів у старостинських округах за рахунок мікрогрантів.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	70	80	150
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.1.2. Здійснити підтримку громадських об'єднань соціальної спрямованості			
Назва проєкту:	Підтримка діяльності ГО «Братерство ветеранів АТО Ємільчинщини»			
Цілі проєкту:	Підтримка проєктів громадської організації, направлених на соціальну підтримку сімей учасників бойових дій АТО /ООС			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	<p>В громаді проживає близько 300 учасників бойових дій АТО/ООС, організована та діє громадська організація «Братерство ветеранів АТО Ємільчинщини». Але внаслідок незначної кількості активних потенційних учасників спілки їх соціальні ініціативи не завжди знаходять підтримку в жителів громади, у підприємців, не завжди вдало обираються методи недійної підтримки таких ініціатив.</p> <p>Проєктом передбачається надання підтримки громадській організації зі сторони селищної ради шляхом надання офісного приміщення, меблів та оргтехніки для діяльності.</p> <p>Також передбачено надання недійної підтримки шляхом підготовки, редагування та оплати оголошень в ЗМІ, на інтернет-ресурсах, при проведенні масових заходів тощо.</p> <p>За умови відкриття рахунків у Держказначействі можлива фінансова підтримка діяльності ГО з селищного бюджету.</p>			
Очікувані результати:	Активізація діяльності ГО «Братерство ветеранів АТО Ємільчинщини», а саме реалізація щороку двох проєктів, направлених на соціальну підтримку ветеранів АТО/ООС.			
Ключові заходи проєкту:	<p>Визначення та надання приміщення для статутної діяльності ГО.</p> <p>Надання меблів та оргтехніки для виділеного приміщення.</p> <p>Підготовка та поширення інформаційних та спеціальних тематичних повідомлень в ЗМІ про діяльність ГО.</p> <p>Забезпечення участі представників ГО у офіційних заходах, які проводяться селищною радою та виконавчим комітетом.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	10	20	30
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Впровадження інтернет-платформи «Відкрита громада»»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.1.3. Створити новітні інформаційні можливості для комунікації влади та громадськості			
Назва проєкту:	Впровадження інтернет-платформи «Відкрита громада»			
Цілі проєкту:	Забезпечення можливості оперативної взаємодії мешканців громади з селищною радою та комунальними підприємствами, а також для самоорганізації громадян, через інтернет-ресурси.			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	Ємільчинська громада є доволі великою (1486 квадратних кілометрів) та багаточисельною (72 населені пункти, 440 кілометрів місцевих доріг та вулиць, більше 100 комунальних закладів та установ). Завжди існує проблема взаємодії мешканців із органами місцевого самоврядування щодо оперативного реагування на виклики, які виникають щоденно у населених пунктах громади, в установа та закладах. Телефонні дзвінки інколи є недоступними, а письмові звернення та запити розглядаються тривалий час. Розширення старостинських округів теж дещо «віддалить» старосту від теперішніх проблем людей. Проєкт передбачає впровадження на сайті громади інтернет-платформи «Відкрита громада» («Відкрите місто»), яка дозволить створювати повідомлення про проблему, яке буде направлено у відповідну організацію для вирішення, а також міститиме карту громади, на яку користувачі порталу можуть наносити різного роду корисні об'єкти, як то: ФАПи, школи, парковки, туристичні об'єкти, зони безкоштовного Wi-Fi, пункти збирання сміття тощо.			
Очікувані результати:	Створення можливості електронного спілкування мешканців територіальної громади з виконавчими органами ради чи комунальними підприємствами на сторінках комунікаційної платформи «Відкрита громада» . Оперативне реагування виконавчих органів та комунальних підприємств на звернення жителів громади, що стосуються проблем життєдіяльності громади.			
Ключові заходи проєкту:	Визначення технічної можливості впровадження інтернет-платформи. Підключення до Інтернет-платформи виконавчих органів ради, комунальних підприємств та установ. Налагодження технічних параметрів та навчання осіб, які будуть модераторами Інтернет-платформи. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	20	20	40
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, благодійні кошти.			

Ключові потенційні учасники проєкту:	Комунальні підприємства та установи
Інше:	

Картка технічного завдання на проєкт
«Будівництво «Дитячого парку розваг» в селищі Ємільчине»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.2.1. Підтримати дитячі та юнацькі (молодіжні) ініціативи у різних сферах			
Назва проєкту:	Будівництво «Дитячого парку розваг» в селищі Ємільчине			
Цілі проєкту:	Створення місця для активного та цікавого відпочинку дітей на території скверу в центральній частині селища Ємільчине.			
Територія впливу проєкту:	смт Ємільчине			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	6500 осіб, жителі смт Ємільчине			
Стислий опис проєкту:	<p>В селищі Ємільчине проживає близько 500 дітей дошкільного віку. Разом з тим, місця для їх відпочинку з батьками обмежується кількома простенькими дитячими майданчиками (центральний сквер, біля будинків вул. Військова, набережна р. Уборть).</p> <p>Більше розваг для дітей є у святкові дні, коли в Ємільчине приїжджають пересувні атракціони. У інші дні батьки з дітьми майже не відвідують центральну частину селища, бо цікаві розваги відсутні.</p> <p>Проєкт передбачає будівництво в центральному сквері Ємільчиного (між музеєм та танцювальною площадкою) «Дитячого парку розваг» - дитячого майданчика, атракціонів для дітей, пішохідних доріжок та місць для відпочинку дітей та батьків із збереженням зелених насаджень.</p>			
Очікувані результати:	<p>Побудовані дитячий майданчик та атракціони для дітей.</p> <p>Благоустрій території центрального скверу.</p> <p>Залучення більше дітей до активної пізнавальної діяльності.</p>			
Ключові заходи проєкту:	<p>Формування робочої групи проєкту.</p> <p>Визначення складових частин проєкту шляхом громадського обговорення.</p> <p>Підготовка проєктної документації та кошторису проєкту.</p> <p>Придбання обладнання та виконання робіт із будівництва.</p> <p>Виконання робіт із благоустрою прилеглої території.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	250	250	500
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, благодійні кошти.			

Ключові потенційні учасники проєкту:	Підприємства та приватні підприємці.
Інше:	

Картка технічного завдання на проєкт
«Створення молодіжного центру»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.2.2. Створити молодіжний центр громади та мережу вільних молодіжних просторів
Назва проєкту:	Створення молодіжного центру
Цілі проєкту:	Сприяння соціалізації, самореалізації та інтелектуальному розвитку молоді громади, реалізації її творчого потенціалу
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	<p>В Ємільчинській громаді проживає близько 600 осіб з числа учнівської молоді (в смт Ємільчине – близько 240), а також близько 5000 осіб віком 18-35 років (в смт Ємільчине – близько 1700), які умовно відносять до категорії молоді.</p> <p>Наразі для більшої частини молоді відсутні умови для повноцінного та всебічного особистого розвитку, реалізації творчих здібностей (крім шкіл, спортивних гуртків та деяких творчих заходів). Відсутні також фахівці, які б професійно займалися проєктами у молодіжній сфері.</p> <p>Проєкт передбачає:</p> <p>А) створення молодіжного центру як місця, де молодь могла б повноцінно розвивати свої вміння та навички, таланти, спілкуватись із однолітками, планувати та організувати заходи, та просто з користю і задоволенням відпочивати. Цей центр надасть можливість: мати свій «коворкінгцентр», планувати та реалізувати заходи та ідеї для молоді; брати участь у тренінгах (які будуть проводитися у центрі); мати безкоштовний доступ до Інтернету та офісної техніки; повноцінно розважатися (дивитися спортивні заходи, переглядати улюблені фільми, грати в настільні ігри та просто навчатися);</p> <p>Б) організацію роботи фахівців, які будуть вести діяльність центру, згуртують навколо себе активних молодих людей.</p>
Очікувані результати:	<p>Оформлення та оснащення приміщення молодіжного центру громади.</p> <p>Залучення молоді до суспільного життя громади через реалізацію соціальних, спортивних, освітніх, природоохоронних та інших проєктів і заходів.</p> <p>Утворення та діяльність в Ємільчинській громаді молодіжної організації.</p>
Ключові заходи проєкту:	<p>Пошук приміщення та його ремонт.</p> <p>Облаштування центру і закупка необхідного обладнання.</p> <p>Підготовка (підбір, навчання) працівників.</p>

	Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості. Промоція молодіжного центру.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	100	50	150
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Відділ культури та туризму селищної ради, підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Облаштування еко-класів у закладах загальної середньої освіти»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	4.3.1. Покращити умови надання послуг із дошкільної та загальної середньої освіти та запровадити нові курси, що готують учнів до успішного працевлаштування
Назва проекту:	Облаштування еко-класів у закладах загальної середньої освіти
Цілі проекту:	Створення умов для навчання учнів закладів загальної середньої освіти на відкритому повітрі.
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	3000 осіб, жителі Ємільчинської громади: учні шкіл та вчителі
Стислий опис проекту:	Пандемія COVID-19 вимагає збільшення відстані між особами, які перебувають разом та часті дезінфекції і провітрювання навчальних приміщень. Шкільні класи не завжди дають змогу дотримати ці умови без порушення в навчальній діяльності учнів. Навчання на відкритому повітрі потребує відповідних умов для учнів та вчителів.
Очікувані результати:	Зменшення можливості поширення вірусних хвороб серед дітей та вчителів. Зростання мотивації до навчання учнів.
Ключові заходи проекту:	Проектування місць для еко-класів (класів на відкритому повітрі). Створення робочої групи для реалізації із залученням батьків учнів. Залучення підрядника або виконання робіт силами вчителів, учнів, батьків, спонсорів. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості. Навчання вчителів методам застосування еко-класів у освітньому процесі.
Період здійснення:	2021-2023 роки

Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	5	10	25	40
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Вчителі, учні, батьки учнів, місцеві підприємці			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Оновлення навчальних посібників та обладнання у закладах освіти»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.1. Покращити умови надання послуг із дошкільної та загальної середньої освіти та запровадити нові курси, що готують учнів до успішного працевлаштування
Назва проєкту:	Оновлення навчальних посібників та обладнання у закладах освіти
Цілі проєкту:	Створення умов для здобуття жителями громади дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти відповідно до Концепції «Нова українська школа»
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	8000 осіб, жителі Ємільчинської громади: учні, вихованці, їх батьки та працівники закладів освіти
Стислий опис проєкту:	Навчальні посібники та обладнання у закладах освіти громади оновлюються повільно та не дозволяють проводити освітню діяльність в закладах освіти на сучасному рівні. Це стосуються меблів, комп'ютерного та спортивного обладнання, навчальних посібників, обладнання предметних кабінетів та шкільних їдалень.
Очікувані результати:	В закладах освіти використовується сучасне навчальне обладнання, навчальні посібники та програмне забезпечення. В закладах освіти використовується меблі, які відповідають санітарно-гігієнічним вимогам. В закладах дошкільної та загальної середньої освіти використовується обрання шкільних їдалень відповідно до санітарно-гігієнічних вимог.
Ключові заходи проєкту:	Визначення потреби у навчальних посібниках, обладнанні, програмному забезпеченні та меблях для закладів освіти. Навчання (підвищення кваліфікації) педагогів, які застосовуватимуть навчальні посібники, обладнання, програмне забезпечення в освітньому процесі. Придбання та встановлення навчальних посібників, обладнання, програмного забезпечення. Медійний супровід заходів із застосування їх в освітньому процесі.
Період здійснення:	2021-2023 роки

Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	1500	2000	3000	6500
Джерела фінансування:	МТД, державний бюджет, бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти			
Ключові потенційні учасники проекту:	Батьки, підприємства-спонсори			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Оновлення меблів для вчителів у закладах освіти»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.2. Підтримати запровадження соціально-відповідальних ініціатив бізнесу			
Назва проєкту:	Оновлення меблів для вчителів у закладах освіти			
Цілі проєкту:	Підтримка соціального проєкту місцевого агробізнесу стосовно придбання сучасних меблів для вчителів закладів освіти громади			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	800 осіб, жителі Ємільчинської громади, педагогічні працівники закладів освіти			
Стислий опис проєкту:	В закладах освіти громади працює близько 800 педагогічних працівників. Більшість з них користуються меблями, які були в закладах освіти із кінця 70-х років минулого століття. Кошти, які виділяються з державного та обласного бюджету на придбання меблів, направляються цілком на придбання меблів для учнів, насамперед – молодших класів. А вчительські столи і стільці залишаються старими і незручними. Дефіцитність освітянського бюджету не дозволяє використати в повній мірі кошти селищного бюджету для придбання таких меблів. Проєкт направлений на придбання сучасних меблів для вчителів (робочий стіл, стілець, приставна тумба, меблі для методичного кабінету), що створить належні умови для роботи педагогічних працівників у класах.			
Очікувані результати:	Усі навчальні класи та методичні кабінети закладів освіти будуть обладнані сучасними меблями для вчителів.			
Ключові заходи проєкту:	Визначення кількості та асортименту меблів, які необхідні. Придбання меблів, їх розвезення по закладах освіти та складання. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	400	400	800
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти.			

Ключові потенційні учасники проєкту:	Підприємства та приватні підприємці, відділ освіти, молоді та спорту селищної ради
Інше:	

Картка технічного завдання на проєкт
«Організація навчальних курсів за інтересами для жителів громади поважного віку»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.3. Підтримати ініціативи, спрямовані на забезпечення гендерної рівності та інтересів вразливих категорій мешканців			
Назва проєкту:	Організація навчальних курсів за інтересами для жителів громади поважного віку			
Цілі проєкту:	Залучення осіб поважного віку до активної суспільної діяльності та їх саморозвиток			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	4000 осіб, жителі Ємільчинської громади: особи пенсійного віку			
Стислий опис проєкту:	Після виходу на пенсію жителі громади майже повністю не беруть участі у суспільному житті громади, не займаються саморозвитком, не опановують нові сучасні технології в різних сферах діяльності (інтернет, агро, дозвілля, кулінарія тощо).			
Очікувані результати:	Зростання кількості пенсіонерів, які беруть участь: - у творчій діяльності у закладах культури; - у спортивних заходах; - у діяльності клубів та ГО за інтересами.			
Ключові заходи проєкту:	Підтримка діяльності ГО «Ємільчинська організація ветеранів війни і праці»: виділення приміщення, фінансова підтримка. Організація навчальних курсів для пенсіонерів із залученням фахівців у сфері культури, агровиробництва, комп'ютерних технологій та інших. Організація спортивних заходів для ветеранів (волейбол, шахи, шашки, більярд, настільний теніс та інше). Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	10	20	30
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, благодійні кошти, МТД			
Ключові потенційні учасники проєкту:	Спортивний клуб ветеранів-волейболістів, районна організація ВСТ «Колос», відділ культури і туризму, ГО «Ємільчинська організація ветеранів війни і праці»			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Створення служби з перевезення осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату, «Соціальне таксі»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.4. Забезпечити умови для якісного надання послуг із охорони здоров'я, соціальних та адміністративних послуг			
Назва проєкту:	Створення служби з перевезення осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату, «Соціальне таксі»			
Цілі проєкту:	Охоплення послугами з перевезення більшості осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату, жителів громади			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	200 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	Близько 200 осіб з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату, мають потребу регулярно або інколи відвідувати лікаря, банківські установи, органи влади та місцевого самоврядування, рідних, протезно-ортопедичних підприємства, культурно-масові заходи тощо, але не мають можливості скористатися громадським або власним транспортом. Їм тоді доводиться використовувати допомогу рідних або односельців з транспортом, або таксі. Це створює для осіб з інвалідністю та осіб, які здійснюють догляд за ними, велику кількість фізичних та моральних проблем і незручностей. Є потреба в організації на базі КУ «Територіальний центр соціального обслуговування» служби з перевезення осіб з інвалідністю «Соціальне таксі», яка надаватиме такий вид соціальних послуг.			
Очікувані результати:	Запроваджено надання соціальної послуги з перевезення осіб з інвалідністю «Соціальне таксі»			
Ключові заходи проєкту:	Вивчення та визначення потреб мешканців громади в соціальній послугі «Соціальне таксі». Придбання спеціалізованого автомобіля. Навчання фахівців, які надаватимуть цю послугу. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	2000	200	2200
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради,ДФРР, МТД, цільова субвенція з державного бюджету, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проєкту:	КУ «Територіальний центр соціального обслуговування», підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
**«Закупівля медичного обладнання для КНП «Ємільчинська лікарня»
та КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради
Житомирської області»**

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.4. Забезпечити умови для якісного надання послуг із охорони здоров'я, соціальних та адміністративних послуг			
Назва проєкту:	Закупівля медичного обладнання для КНП «Ємільчинська лікарня» та КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області»			
Цілі проєкту:	Покращення рівня послуг з охорони здоров'я, що надаються мешканцям Ємільчинської громади. Забезпечення новим медичним обладнанням комунальних неприбуткових підприємств сфери охорони здоров'я Ємільчинської селищної ради			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	Реформа сфери охорони здоров'я в Україні передбачила створення комунальних некомерційних підприємств, що надають послуги з охорони здоров'я (первинний та вторинний рівень) в Ємільчинській громаді. Водночас наявне медичне обладнання не дозволяють надавати якісні медичні послуги навіть після зміни організаційно-правової форми. Для того, аби так сталося, не вистачає ще одного компонента – переоснащення матеріально-технічної бази. Проєкт спрямований на поетапне розв'язання цієї проблеми шляхом закупівлі та встановлення необхідного обладнання, а також навчання відповідних фахівців.			
Очікувані результати:	КНП «Ємільчинська лікарня» та КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області» матимуть необхідне обладнання для надання послуг з охорони здоров'я її мешканцям.			
Ключові заходи проєкту:	Вивчення потреб щодо закупівлі медичного обладнання, визначення послідовності його придбання. Придбання та встановлення обладнання. Навчання та перепідготовка персоналу, який працюватиме з обладнанням. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	2000	3000	5000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, кошти цільової державної субвенції, благодійні кошти.			

Ключові потенційні учасники проєкту:	КНП «Ємільчинська лікарня» та КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області»
Інше:	

Картка технічного завдання на проєкт
«Капітальний ремонт закладів мережі первинної медичної допомоги»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.4. Забезпечити умови для якісного надання послуг із охорони здоров'я, соціальних та адміністративних послуг			
Назва проєкту:	Капітальний ремонт закладів мережі первинної медичної допомоги			
Цілі проєкту:	Покращення рівня послуг з охорони здоров'я (первинний рівень), що надаються мешканцям Ємільчинської громади			
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада			
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади			
Стислий опис проєкту:	<p>Реформа сфери охорони здоров'я в Україні призвела до перетворення комунальної установи Центр первинної медико-санітарної допомоги у комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області»</p> <p>Водночас стан приміщень закладу, особливо у селах громади, не дозволяють надавати якісні медичні послуги навіть після зміни організаційно-правової форми та отримання фінансування з державного бюджету за програмою медичних гарантій. Проєкт спрямований на поетапне розв'язання цієї проблеми шляхом ремонту та облаштування приміщень сільських закладів первинної медицини відповідно до сучасних вимог та уявлень про рівень комфорту пацієнтів та вимог НСЗУ.</p>			
Очікувані результати:	Пацієнтам та працівникам сільських закладів первинної медицини будуть створені комфортні умови в приміщеннях зазначеного підприємства.			
Ключові заходи проєкту:	<p>Підготовка проектної та кошторисної документації.</p> <p>Визначення підрядників для виконання робіт.</p> <p>Виконання будівельних робіт та придбання обладнання і устаткування.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проєкту серед громадськості.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проєкту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	1000	2000	3000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, кошти цільової державної субвенції, благодійні кошти.			

Ключові потенційні учасники проєкту:	КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Ємільчинської селищної ради Житомирської області», підприємства та приватні підприємці.
Інше:	

Картка технічного завдання на проєкт
«Забезпечення обладнанням віддалених робочих місць в ЦНАПі селищної ради»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.4. Забезпечити умови для якісного надання послуг із охорони здоров'я, соціальних та адміністративних послуг
Назва проєкту:	Забезпечення обладнанням віддалених робочих місць в ЦНАПі селищної ради
Цілі проєкту:	Забезпечення виконання вимог Закону України «Про адміністративні послуги» у Ємільчинській громаді щодо надання адміністративних послуг належної якості для фізичних і юридичних осіб на принципах прозорості, оперативності, доступності та зручності для суб'єктів звернень, раціональної мінімізації кількості документів та процедурних дій, що вимагаються для їх отримання.
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Створений в адміністративному центрі смт Ємільчине центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) розміщений в трьох кімнатах адміністративної будівлі, де обладнано 6 робочих місць. Разом з тим, для отримання адміністративних послуг жителям віддалених сіл громади потрібно доїхати до Ємільчиного на відстань до 40 кілометрів, що створює незручності, особливо коли потрібно отримати відносно прості та елементарні адміністративні послуги, наприклад, із земельних питань, отримання довідок селищної ради, зміна місця реєстрації місця проживання, подавання документів на соціальну допомогу та деякі інші. Для зручності мешканців планом розвитку Ємільчинського ЦНАПу передбачено створення віддалених робочих місць в селах Андріївчичі, Мала Глумча, Велика Цвіля, Миколаївка у старостинських округах. Але робочі місця в цих старостинських округах не обладнані відповідною технікою, персонал не має необхідних знань і компетентностей для надання адміністративних послуг. Основним завданням, яке повинен вирішити проєкт, є оптимальне забезпечення віддалених робочих місць ЦНАПу в селах громади для надання адміністративних послуг належної якості.
Очікувані результати:	Віддалені робочі місця ЦНАПу в селах Андріївчичі, Мала Глумча, Велика Цвіля, Миколаївка мають необхідне обладнання для надання адміністративних послуг. Посадові особи, які надаватимуть адміністративні послуги на віддалених робочих місцях ЦНАПу, пройшли відповідне навчання (підвищення кваліфікації).
Ключові заходи проєкту:	Визначення стану приміщень, обладнання та кваліфікації персоналу на віддалених робочих місцях. Формування переліку обладнання та програмного забезпечення, яке необхідно придбати.

	Підготовка кошторисної документації для проведення ремонту приміщень (за необхідності). Придбання обладнання та програм. Ремонт приміщень. Навчання (підвищення кваліфікації) працівників. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	50	50	100
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Старости старостинських округів, підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Капітальний ремонт глядацького залу центрального будинку культури як кінозалу»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	4.3.5. Модернізувати заклади культури
Назва проекту:	Капітальний ремонт глядацького залу центрального будинку культури як кінозалу
Цілі проекту:	Створити умови для демонстрації кінофільмів у глядацькому залі центрального будинку культури. Розвиток сфери кінопрокату у Ємільчинській громаді.
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади
Стислий опис проекту:	В самому центрі смт Ємільчине розташований центральний будинок культури, в якому розташований глядацький зал із балконом на 450 місць. Глядацький зал придатний для демонстрації кінофільмів на екрані, але приміщення залу і приміщення для кінообладнання потребують капітального ремонту: звукове та електричне обладнання, освітлення, вентиляція тощо. Проект направлений на капітальний ремонт глядацького залу та приміщення для кінообладнання для можливості демонстрації кінофільмів на екран та розвитку через показ фільмів сфери кінопрокату у громаді.
Очікувані результати:	Капітально відремонтований глядацький зал, приміщення для кінообладнання та супутні інженерні мережі. Створені умови для показу кінофільмів на широкому екрані.
Ключові заходи проекту:	Визначення стану об'єкта та черговості ремонту його частин. Підготовка проектної та кошторисної документації. Визначення підрядника для ремонту. Виконання робіт із ремонту.

	Організація на базі будинку культури кінопоказів. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	3000	3000	6000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, МТД, цільова субвенція з державного бюджету, благодійна допомога			
Ключові потенційні учасники проекту:	Відділ культури та туризму селищної ради, центральна бібліотека, підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Капітальний ремонт центрального будинку культури в смт Ємільчине»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	4.3.5. Модернізувати заклади культури
Назва проекту:	Капітальний ремонт центрального будинку культури в смт Ємільчине
Цілі проекту:	Створення належних умов для працівників та відвідувачів центрального будинку культури та центральної бібліотеки. Забезпечення естетичного вигляду будівлі в центральній частині смт Ємільчине та прилеглої території
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади
Стислий опис проекту:	В самому центрі смт Ємільчине розташований центральний будинок культури, в якому розташований глядацький зал із балконом на 450 місць, танцювальний зал та центральна бібліотека із читальним залом. Будинок культури з прилеглою площею є центральним майданчиком усього культурного життя громади. Він побудований в кінці 80-х років минулого століття, має складну конструкцію та архітектуру. За час експлуатації основні будівельні конструкції (зовнішнє опорядження стін, внутрішнє опорядження, покрівля, інженерні мережі, благоустрій прилеглої території тощо) втрачають свою функціональність та естетичну привабливість. Проект направлений на капітальний ремонт основних конструкцій для збереження будівлі та відновлення її естетичної привабливості зовні і художнього оформлення всередині.
Очікувані результати:	Капітально відремонтовані основні конструкції будинку культури (покрівля, зовнішнє опорядження стін, внутрішнє опорядження окремих приміщень, систем електропостачання, водопроводу та каналізації). Благоустрій прилеглої території.

Ключові заходи проекту:	Визначення стану об'єктів та черговості їх ремонту. Підготовка проектної та кошторисної документації. Визначення підрядника для ремонту. Виконання робіт із ремонту. Виконання робіт із благоустрою прилеглої території. Організація на базі будинку культури загальногромадського центру культури, дозвілля та відпочинку. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	10000	10000	20000
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, МТД, цільова субвенція з державного бюджету, благодійна допомога			
Ключові потенційні учасники проекту:	Відділ культури та туризму селищної ради, центральна бібліотека, підприємства та приватні підприємці.			
Інше:				

Картка технічного завдання на проєкт
«Цифрові хаби (інформаційно-культурні центри) на базі бібліотек громади»

Завдання Стратегії, якому відповідає проєкт:	4.3.5. Модернізувати заклади культури
Назва проєкту:	Цифрові хаби (інформаційно-культурні центри) на базі бібліотек громади
Цілі проєкту:	Поліпшення якості та розширення кількості послуг у сфері культури для мешканців громади. Модернізація бібліотечних послуг, створення комфортних умов для користувачів
Територія впливу проєкту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	20000 осіб, жителі Ємільчинської громади
Стислий опис проєкту:	Нинішні бібліотеки, переважно, надають послуги, характерні для доінформаційного суспільства. Це дуже негативно впливає на їхню затребуваність та якість. Під час реалізації проєкту перелік послуг, що надається, буде переглянуте, натомість запроваджуватимуться нові – за допомогою інформаційних технологій, всі бібліотеки громади об'єднаються в один віртуальний простір, будуть впорядковані та осучаснені приміщення, відкриті нові можливості доступу до інформації – через електронні бібліотечні ресурси.
Очікувані результати:	Всі бібліотеки громади працюватимуть як єдиний культурно-інформаційний ресурс.

	Бібліотеки громади перетворяться на популярне місце соціальної комунікації мешканців сіл громади, збільшиться чисельність їх відвідувачів.			
Ключові заходи проекту:	<p>Оснащення бібліотек швидкісним Інтернетом.</p> <p>Облаштування точок безкоштовного доступу до Інтернету для відвідувачів бібліотек.</p> <p>Створення корпоративної мережі бібліотек Ємільчинської громади.</p> <p>Проведення конкурсу на кращі пропозиції з облаштування бібліотечного простору за методом партисипації з визначенням двох переможців, для яких проведеться реконструкція приміщень.</p> <p>Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.</p>			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн.	2021	2022	2023	Разом
	0	200	300	500
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, МТД, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	КУ «Ємільчинська центральна бібліотека»			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
«Капітальний ремонт будівлі стадіону «КОЛОС»

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	4.3.6. Реконструювати спортивну інфраструктуру та стимулювати мешканців до занять фізкультурою і спортом
Назва проекту:	Капітальний ремонт будівлі стадіону «КОЛОС»
Цілі проекту:	Створення умов для занять фізичною культурою та спортом на стадіоні «Колос» в с/мт Ємільчине.
Територія впливу проекту:	с/мт Ємільчине
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	6000 осіб, жителі с/мт Ємільчине
Стислий опис проекту:	<p>Тепер в с/мт Ємільчине є побудований стадіон «Колос» із футбольним полем, біговими доріжками та приміщенням. Усі складові стадіону потребують капітального ремонту: газон – вирівнювання та ущільнення, бігові доріжки – очищення від трав'яного покриву, приміщення – капітального ремонту та облаштування. Такий його стан вкрай негативно відбивається на можливостях мешканців громади займатися спортом, та його масовості.</p> <p>Передбачається на основі існуючої в Ємільчиному будівлі стадіону створити багатопрофільний спортивний комплекс із сучасними роздягальнями, душовими, пральною, тренажерним залом, залом для важкої атлетики. На створеній таким чином</p>

	матеріально-спортивній базі, надалі розвиватимуть свою діяльність спортивні клуби.			
Очікувані результати:	Реконструйована будівля стадіону «Колос». Збільшення кількості відвідувачів стадіону, які займаються фізичною культурою, спортом, відвідують спортивні заходи на стадіоні.			
Ключові заходи проекту:	Виготовлення проектної та кошторисної документації. Визначення підрядника для ремонту доріг. Виконання робіт із ремонту. Виконання робіт із благоустрою прилеглої території. Проведення кампанії щодо можливого залучення мешканців громади до благоустрою стадіону. Медійний супровід проекту, популяризація серед мешканців громади нових можливостей, пов'язаних зі спортивним комплексом. Публічне відкриття комплексу .			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	300	400	700
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, цільова субвенція з державного бюджету, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Ємільчинська організація спортивного товариства «Колос», Ємільчинська дитячо-юнацька спортивна школа			
Інше:				

Картка технічного завдання на проект
**«Реконструкція існуючого майданчика під літній спортивний комплекс за адресою:
 Житомирська область, смт Ємільчине, вул. Соборна, 14»**

Завдання Стратегії, якому відповідає проект:	4.3.6. Реконструювати спортивну інфраструктуру та стимулювати мешканців до занять фізкультурою і спортом
Назва проекту:	Реконструкція існуючого майданчика під літній спортивний комплекс за адресою: Житомирська область, смт Ємільчине, вул. Соборна, 14
Цілі проекту:	Створення умов для масових занять фізичною культурою та масовим спортом
Територія впливу проекту:	Ємільчинська громада
Орієнтовна кількість отримувачів вигод:	10000 осіб, жителі та гості Ємільчинської громади, які займаються фізичною культурою та руховою активністю
Стислий опис проекту:	Стан спортивного майданчика із штучним покриттям, який перебуває на балансі Ємільчинської дитячо-юнацької спортивної школи, не відповідає вимогам, що ставляться до об'єктів

	спортивної інфраструктури. Відповідно, відсутня можливість для занять з мініфутболу, волейболу, тенісу на відкритому повітрі.			
Очікувані результати:	Створення умов для спортивних занять із мініфутболу, волейболу та тенісу на відкритому повітрі поблизу Ємільчинської дитячо-юнацької спортивної школи та мікрорайону вулиці Військова. Забезпечення потреб молоді та інших категорій населення у послугах з фізичної культури та спорту.			
Ключові заходи проекту:	Формування робочої групи для реалізації проекту. Проведення тендерних процедур для визначення підрядника будівництва. Виконання будівельних робіт. Виконання робіт із благоустрою прилеглої території із залученням громадськості. Медійний супровід та заходи із роз'яснення завдань та вигод проекту серед громадськості.			
Період здійснення:	2021-2023 роки			
Орієнтовна вартість проекту, тис.грн	2021	2022	2023	Разом
	0	3300	2000	5300
Джерела фінансування:	Бюджет місцевого самоврядування Ємільчинської селищної ради, ДФРР, благодійні кошти.			
Ключові потенційні учасники проекту:	Підприємства та приватні підприємці, Ємільчинська організація фізкультурно-спортивного товариства «Колос»			
Інше:				

Заступник селищного голови

Володимир ЄВТУХ